

**ΠΡΟΣΚΛΗΣΗ ΥΠΟΒΟΛΗΣ ΠΡΟΤΑΣΕΩΝ**

**ΚΕΝΤΡΟ ΘΕΡΜΟΚΟΙΤΙΑΣΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ/ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΥ  
ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ**

**Προγραμματική μελέτη ανάπτυξης στην Ελλάδα ενός διεθνούς Κέντρου  
Καινοτομίας του Τροφίμου και Θερμοκοιτίσσης Αγροδιατροφικών  
Επιχειρήσεων**

**14 Νοεμβρίου 2019**

**Για το  
Πανεπιστήμιο Rutgers – New Brunswick**

## ΕΙΣΑΓΩΓΗ

### Ιστορικό

Επί μακρό χρονικό διάστημα, η Ελλάδα βιώνει βαθιά οικονομική κρίση. Οι νέοι στην Ελλάδα, οι οποίοι για τους σκοπούς του παρόντος ορίζονται ως οι κάτω των 40 ετών, εγκαταλείπουν απρόθυμα την πατρίδα τους προς αναζήτηση καλύτερων ευκαιριών απασχόλησης και ζωής. Ωστόσο, η κρίση προσφέρει μια εξαιρετική ευκαιρία για καινοτόμες ιδέες και συστημικές αλλαγές, οι οποίες μπορούν να βοηθήσουν την Ελλάδα να αξιοποιήσει τα δυνατά της σημεία και τους φυσικούς της πόρους προκειμένου να μειώσει την ανεργία στους νέους και να προωθήσει την οικονομική ανάπτυξη. Στοχεύοντας στην ενεργοποίηση του δυναμικού των νέων Ελλήνων, πολλοί φορείς, του μεγέθους της Ευρωπαϊκής Ένωσης έως και μικρές τοπικές μη κυβερνητικές οργανώσεις, ενθαρρύνουν τους νέους να αναλάβουν τα ηνία της ανάκαμψης της χώρας τους.

*Νέα Γεωργία για τη Νέα Γενιά (ΝΓΝΓ): Επανεκκίνηση των νέων Ελλήνων για την αναζωογόνηση του τομέα γεωργίας και τροφίμων της ελληνικής οικονομίας*

Μέσω μιας γενναιόδωρης δωρεάς από το ίδρυμα Σταύρος Νιάρχος (ΙΣΝ), η ομάδα ΝΓΝΓ του Rutgers, του πολιτειακού πανεπιστημίου του New Jersey και οι εταίροι του έργου στην Ελλάδα – το Γεωπονικό Πανεπιστήμιο Αθηνών (ΓΠΑ) και η Αμερικανική Γεωργική Σχολή (ΑΓΣ) – μελέτησαν μια επιλεγμένη ομάδα αγροδιατροφικών υποτομέων, καθώς και τις συνολικές υφιστάμενες αγροδιατροφικές υποδομές στην Ελλάδα. Ο βασικός στόχος ήταν να δημιουργηθεί ένα τολμηρό σχέδιο εφαρμογής που θα απευθύνεται στους νέους, θα επεκτείνει την παραγωγική ικανότητα και θα δημιουργεί διεξόδους απασχόλησης. Η ομάδα διεξήγε 16 τομεακές μελέτες, δύο μελέτες σκοπιμότητας για τη δημιουργία κέντρων θερμοκοιτίωσης επιχειρήσεων καλλιέργειας και επεξεργασίας τροφίμων, μια μελέτη ηλεκτρονικού εμπορίου και μια μελέτη προσδιορισμού των νέων ως δυνητικών νέων αγροτών (<https://greece.rutgers.edu/resources-publications/sectoral-studies/>). Τα πορίσματα των μελετών αναλύθηκαν με τη μέθοδο SWOT (Πλεονεκτήματα, Αδυναμίες, Ευκαιρίες, Απειλές) προκειμένου να δημιουργηθεί η συνολική εικόνα και να τεθούν οι προτεραιότητες και οι προτάσεις προγραμματισμού.

Η φάση υλοποίησης του έργου Νέα Γεωργία για τη Νέα Γενιά (η οποία επίσης πραγματοποιήθηκε μέσα από δωρεά του Ιδρύματος Σταύρος Νιάρχος) βασικό τμήμα του οποίου είναι η ίδρυση ενός Κέντρου Καινοτομίας του Τροφίμου και Θερμοκοιτίωσης Αγροδιατροφικών Επιχειρήσεων (ΚΚΤΘΑΕ), θα βασιστεί στην έρευνα, τις συνεργασίες και τα δίκτυα που αναπτύσσονται κατά τη φάση σχεδιασμού και θα ξεκινήσει να υλοποιεί στην πράξη τα συστήματα υποστήριξης και τις υποδομές που είναι απαραίτητα ώστε να επιδράσει καταλυτικά στην αναζωογόνηση της ελληνικής οικονομίας.

### Επισκόπηση της βασικής ιδέας του έργου

Το εν λόγω έργο έχει σχεδιαστεί συγκεκριμένα για την ενίσχυση των δυνατοτήτων των νέων αγροτών και επιχειρηματιών προκειμένου να αναπτύξουν και να εισαγάγουν νέα προϊόντα στην αγορά, καθώς και να δημιουργήσουν νέες ανεκμετάλλευτες αγορές και ευκαιρίες. Δεδομένου ότι ο πυρήνας της αποστολής του ΚΚΤΘΑΕ είναι η οικονομική ανάπτυξη και, ειδικότερα, η ενίσχυση των ευκαιριών απασχόλησης των νέων, αναμένεται ότι η ίδρυση του εν λόγω κέντρου θα επιφέρει θετικό επαγγελματικό και οικονομικό αντίκτυπο.

Βασιζόμενο στην επιτυχία των Κέντρων Καινοτομίας στον τομέα των Τροφίμων του Rutgers ([foodinnovation.rutgers.edu](http://foodinnovation.rutgers.edu)), το Rutgers και οι εταίροι του διερευνούν τη δυνατότητα ανάπτυξης ενός παρόμοιου, προσαρμοσμένου προγράμματος/εγκαταστάσεων με έδρα την Ελλάδα. Η Σχολή Περιβαλλοντικών και Βιολογικών Επιστημών του Rutgers (ΣΠΒΕ), το ΓΠΑ, η ΑΓΣ, το ΙΣΝ και περιφερειακοί και εθνικοί εταίροι

επιθυμούν να δημιουργήσουν ένα μοντέλο θερμοκοιτίσσης επιχειρήσεων (εγκαταστάσεις, προγράμματα και υπηρεσίες) με τη μορφή πιλοτικού προγράμματος, στην ηπειρωτική Ελλάδα. Το εν λόγω κέντρο θα προσφέρει χρήσιμες και πρακτικές γνώσεις, οι οποίες θα βοηθούν τους νέους επιχειρηματίες να αναπτύξουν βιώσιμες σταδιοδρομίες/επιχειρήσεις στους τομείς της γεωργίας, των τροφίμων και άλλων συναφών τομέων και να αναπτύξουν αγροτικά προϊόντα προστιθέμενης αξίας. Αναμένεται ότι το Κέντρο θα παρέχει βοήθεια στην κατάρτιση, την επιχειρηματική ανάπτυξη, τις εξαγωγές, τις πωλήσεις και το μάρκετινγκ, την ανάπτυξη προϊόντων και την παραγωγή προϊόντων διατροφής μικρής κλίμακας. Επίσης, η εν λόγω μελέτη θα προσδιορίζει ένα ευρύ φάσμα λοιπών υπηρεσιών/προγραμμάτων για νέα προϊόντα και για την επιχειρηματική ανάπτυξη.

Τα κέντρα θερμοκοιτίσσης επιχειρήσεων έχουν αποδεχθεί επιτυχημένα ως προς την ενίσχυση της ανάπτυξης και τη βιωσιμότητα των νεοφυών επιχειρήσεων, καθώς και ως προς την παροχή βοήθειας για την υπερκέρση των πρώιμων αποτυχιών. Ομοίως, η Ευρωπαϊκή Επιτροπή υποστηρίζει πλήρως την ίδρυση κέντρων θερμοκοιτίσσης επιχειρήσεων ως βασικό μηχανισμό των Ευρωπαϊκών Διαρθρωτικών και Επενδυτικών Ταμείων (ΕΔΕΤ), όπως αντικατοπτρίζεται στο κανονιστικό πλαίσιο για τη νέα προγραμματική περίοδο 2014-2020.

Το μοντέλο πάνω στο οποίο θα βασιστεί το ΚΚΤΘΑΕ είναι παρόμοιο με το Νότιο Κέντρο Θερμοκοιτίσσης Επιχειρήσεων και Καινοτομίας στον τομέα των Τροφίμων (NKΘΕΚΤ, RFIC-S), το οποίο βρίσκεται στο Bridgeton, του New Jersey ([foodinnovation.rutgers.edu](http://foodinnovation.rutgers.edu)). Οι εν λόγω εγκαταστάσεις στεγάζουν έναν κοινής χρήσης χώρο επεξεργασίας τροφίμων για ευρύ φάσμα προϊόντων και διαδικασιών, δυνατότητες μάρκετινγκ και τεχνικά εργαστήρια, εκπαίδευση εξ αποστάσεως και εκπαιδευτικό προγραμματισμό, καθώς και χώρους για το προσωπικό και τους πελάτες. Οι εγκαταστάσεις του NKΘΕΚΤ παρέχουν τη δυνατότητα σύστασης νέων εταιρειών, καθώς και ένα ευρύ φάσμα πόρων και τεχνολογιών προς χρήση από υφιστάμενες επιχειρήσεις τροφίμων. Επίσης, παρέχουν σημαντική κατάρτιση στην επιχειρηματική ανάπτυξη και την ασφάλεια τροφίμων. Οι εν λόγω εγκαταστάσεις έχουν σχεδιαστεί προς χρήση από αγρότες και συνεταιρισμούς, νεοφυείς επιχειρήσεις τροφίμων, υφιστάμενες μικρομεσαίες επιχειρήσεις τροφίμων και καταστήματα λιανικής και υπηρεσιών εστίασης, τους οποίους συνδράμουν από το στάδιο της ιδέας έως την εμπορευματοποίηση. Παρέχουν υπηρεσίες για την παραγωγή πρωτοτύπων προϊόντων -τα οποία τίθενται προς δοκιμή και αξιολόγηση- και τελευταίας τεχνολογίας εγκαταστάσεις επεξεργασίας τροφίμων, οι οποίες πληρούν τα κανονιστικά πρότυπα των τοπικών, πολιτειακών και ομοσπονδιακών φορέων. **Παρόλο που το Κέντρο Καινοτομίας στον τομέα των Τροφίμων του Rutgers εξυπηρετεί ως μοντέλο, οι εγκαταστάσεις στην Ελλάδα θα είναι προσαρμοσμένες στις ανάγκες της περιφέρειας και των αγορών που θα εξυπηρετεί.** Η ανάπτυξη του Κέντρου Καινοτομίας του Τροφίμου και Θερμοκοιτίσσης Αγροδιατροφικών Επιχειρήσεων θα χρηματοδοτηθεί μέσω της δωρεάς του Ιδρύματος Σταύρος Νιάρχος για το πρόγραμμα Νέα Γεωργία για τη Νέα Γενιά.

## Όραμα

Λόγω των ραγδαίων αλλαγών παγκοσμίως στον αγροδιατροφικό τομέα, τόσο αναφορικά με τις νέες τεχνολογίες, τη βιομηχανική ενοποίηση, τις μεταβολές στις ανάγκες των καταναλωτών, όσο και αναφορικά με τις παγκόσμιες προκλήσεις για ένα βιώσιμο αγροδιατροφικό σύστημα, η ελληνική αγροδιατροφική βιομηχανία χρειάζεται έναν καταλύτη προκειμένου να ξεκλειδώσει τους πόρους της και να επιτύχει μια βιώσιμη οικονομική ανάπτυξη. Το προτεινόμενο ΚΚΤΘΑΕ θα λειτουργήσει ως μια ολοκληρωμένη βάση, όπου η βιομηχανία, ο ακαδημαϊκός τομέας και το κράτος θα μπορέσουν να αναπτύξουν περαιτέρω τον εθνικό αγροδιατροφικό τομέα – η «τριπλή έλικα» του μέλλοντος. Θα είναι η υπηρεσία μιας στάσης (one stop shop),

όπου οι καινοτομιστές, οι επιχειρηματίες, οι ερευνητές και οι ηγέτες του αγροδιατροφικού κλάδου θα μετατρέπουν ιδέες σε βιώσιμες επιχειρήσεις και καινοτομίες. Κυρίως, θα αποτελεί το μέρος όπου νέοι επιχειρηματίες και οι νυν εργαζόμενοι θα εξασκούνται ώστε να καταστούν οι μελλοντικοί ηγέτες ενός αναζωογονημένου αγροδιατροφικού συστήματος.

Το όραμα αυτό έχει ήδη καθυστερήσει αρκετά στην ελληνική αγροδιατροφική βιομηχανία. Η επιτυχία του ΚΚΤΘΑΕ θα συνδεθεί με τη θέση του εντός του επιχειρηματικού οικοσυστήματος παράγοντας τεχνολογικούς καινοτομίας στον τομέα των τροφίμων, αλλά και με την ικανότητά του να δημιουργεί μια ισχυρή δικτύωση μεταξύ παραγόντων του τομέα των τροφίμων και της γεωργίας, η οποία θα διαδίδει τη γνώση προς τα πάνω και προς τα κάτω στην αξιακή αλυσίδα του αγροδιατροφικού τομέα. Η εν λόγω ιδέα υλοποιεί το μακροπρόθεσμο όραμα του προγράμματος Νέα Γεωργία για τη Νέα Γενιά για την αγροδιατροφική βιομηχανία στην Ελλάδα: να αναπτύξει ένα νέο βιομηχανικό υπόδειγμα που δημιουργεί ευκαιρίες απασχόλησης και νέες επιχειρηματικές επιτυχίες.

Περισσότερες πληροφορίες για τα προγράμματα αυτά παρέχονται στους διαδικτυακούς τόπους:

<https://greece.rutgers.edu/>

<https://www.generationag.org/en>

<http://foodinnovation.rutgers.edu/>

#### **ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΟ ΤΟΥ ΕΡΓΟΥ**

Εκτίμηση της ανάγκης/ζήτησης για το προτεινόμενο κέντρο θερμοκοιτίωσης επιχειρήσεων τεχνολογίας τροφίμων, προσδιορισμός των προγραμμάτων και των υπηρεσιών που θα προσφέρονται, κριτήρια εντοπισμού της βέλτιστης τοποθεσίας και αποδοτικά επιχειρηματικά, χρηματοοικονομικά, λειτουργικά και διαχειριστικά μοντέλα και σχέδια. Η ομάδα μελέτης θα διεξαγάγει τις πέντε εργασίες του έργου που περιγράφονται κατωτέρω σε δύο Περιόδους Έργου (ΠΕ).

#### **ΠΕΡΙΟΧΕΣ ΜΕΛΕΤΗΣ**

Η περιοχή μελέτης για το εν λόγω έργο είναι η ηπειρωτική Ελλάδα. Η ομάδα του ΝΓΝΓ που ασχολείται με το ΚΚΤΘΑΕ έχει ξεκινήσει ήδη την αξιολόγηση περιοχών και θα παρέχει τα σχετικά αποτελέσματα στη μελετητική ομάδα.

#### **ΥΠΟΒΟΛΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΕΡΓΑΣΙΑΣ**

Τα ενδιάμεσα αποτελέσματα για κάθε εργασία θα υποβάλλονται στην ομάδα έργου του ΝΓΝΓ για το ΚΚΤΘΑΕ για αναθεώρηση/αξιολόγηση/σχολιασμό, εντός αμοιβαία συμφωνημένου χρονοδιαγράμματος. Τα τελικά προσχέδια των παραδοτέων θα υποβάλλονται στην ομάδα έργου του ΚΚΤΘΑΕ για αναθεώρηση/αξιολόγηση/σχολιασμό. Όταν ολοκληρωθούν οι τελικές αναθεωρήσεις η ηγεσία της ομάδας θα εγκρίνει επίσημα την ολοκλήρωση των παραδοτέων.

#### **ΧΡΟΝΟΔΙΑΓΡΑΜΜΑ ΜΕΛΕΤΗΣ**

Η μελέτη προβλέπεται να διαρκέσει οκτώ μήνες, με δύο ημερομηνίες παραδοτέων-ορόσημα, οι οποίες σηματοδοτούν τις Περιόδους Έργου. Η σειρά διεξαγωγής των εργασιών σε κάθε ΠΕ θα καθοριστεί από τον Σύμβουλο κατόπιν εγκρίσεως της ομάδας έργου του ΚΚΤΘΑΕ.

**Περίοδος Έργου 1:** Ημερομηνία έναρξης: 15 Μαρτίου 2020 – Ημερομηνία παραδοτέου: 31 Μαΐου 2020

*Εργασία 1. Διερεύνηση της αγοράς για την υλοποίηση της ιδέας του Κέντρου Καινοτομίας στον τομέα των Τροφίμων*

*Εργασία 2. Ανάπτυξη κριτηρίων τοποθεσίας και αξιολόγηση των περιοχών μελέτης*

**Περίοδος Έργου 2:** Ημερομηνία έναρξης: 1 Ιουνίου 2020 – Ημερομηνία παραδοτέου: 15 Νοεμβρίου 2020

*Εργασία 3. Προσδιορισμός προγραμμάτων και υπηρεσιών που θα πληρούν τους στόχους του έργου*

*Εργασία 4. Ανάπτυξη σχεδίων διαχείρισης και λειτουργίας*

*Εργασία 5. Ανάπτυξη επιχειρηματικού σχεδίου και προσδιορισμός πηγών χρηματοδότησης και υποστήριξης των υπηρεσιών*

*Εργασία 6. Προετοιμασία τελικής έκθεσης και λεπτομερούς σχεδίου εφαρμογής*

#### **ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ**

Κατάρτιση λεπτομερούς προϋπολογισμού για κάθε εργασία, ο οποίος θα περιλαμβάνει το προσωπικό που θα οριστεί για τις εργασίες, τις εκτιμώμενες ώρες, την ωριαία αμοιβή, τις δαπάνες για ταξίδια και τις λοιπές δαπάνες που συνδέονται με την ολοκλήρωση κάθε εργασίας. Επίσης, θα πρέπει να παραδοθεί ο συνολικός προϋπολογισμός, ο οποίος θα συνοψίζει τις δαπάνες του έργου.

#### **ΣΥΜΜΟΡΦΩΣΗ ΠΡΟΣ ΤΟΥΣ ΟΡΟΥΣ ΚΑΙ ΤΙΣ ΠΡΟΫΠΟΘΕΣΕΙΣ ΤΟΥ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟΥ RUTGERS**

Ο Σύμβουλος θα πρέπει να συμμορφώνεται προς τους όρους και τις προϋποθέσεις του Πανεπιστημίου Rutgers, οι οποίοι είναι διαθέσιμοι στην ακόλουθη ιστοσελίδα:

<https://procurementservices.rutgers.edu/.../university-procurement-terms-and-conditions-v1jun18pdf>

**Περίοδος Έργου 1:** 15 Μαρτίου 2020 – 31 Μαρτίου 2020

*Εργασία 1. Διερεύνηση της αγοράς για την υλοποίηση της ιδέας του Κέντρου Καινοτομίας στον τομέα των Τροφίμων*

Ο/Οι Σύμβουλος/οι θα διερευνήσει(ουν) την αγορά και την πιθανή ζήτηση για ένα κέντρο θερμοκοιτίωσης επιχειρήσεων τεχνολογίας τροφίμων ως εξής:

- Εξέταση και σύνθεση των οικονομικών και δημογραφικών στοιχείων και των μελετών του κλάδου που έχουν ήδη διεξαχθεί από την ομάδα του προγράμματος ΝΓΝΓ (<https://greece.rutgers.edu/resources-publications/sectoral-studies/>) καθώς και άλλων σχετικών μελετών που έχουν διενεργηθεί από δημόσιους ή ιδιωτικούς φορείς.
- Διεξαγωγή ερευνών, συνεντεύξεων και συνεδριάσεων των ομάδων στόχων με φορείς των τομέων των τροφίμων και της γεωργίας, επιχειρηματικούς παράγοντες και φορείς του επιχειρηματικού οικοσυστήματος, όπως είναι άλλα κέντρα θερμοκοιτίωσης επιχειρήσεων, προκειμένου να καθοριστεί η ζήτηση για ένα ΚΚΤΘΑΕ και να προσδιοριστούν οι προγραμματικές ανάγκες.
- Εξήγηση της δειγματοληπτικής προσέγγισης για τη συλλογή στοιχείων, καθώς και της αναλυτικής προσέγγισης για την αξιολόγηση των εν λόγω στοιχείων.
- Χρήση των στοιχείων για τον χαρακτηρισμό των νεοφυών επιχειρήσεων, του επιχειρηματικού κλίματος της περιοχής, της ζήτησης/ανάγκης για υπηρεσίες θερμοκοιτίωσης επιχειρήσεων, τους υφιστάμενους πόρους θερμοκοιτίωσης επιχειρήσεων που είναι διαθέσιμοι και τα κενά που υπάρχουν, τον προσδιορισμό των προγραμμάτων και των υπηρεσιών που καλύπτουν τις ανάγκες των ωφελουμένων του ΚΚΤΘΑΕ, τον προσδιορισμό των γενικών δυνατοτήτων/πόρων του οικοσυστήματος καινοτομίας και τη θέση του προτεινόμενου κέντρου θερμοκοιτίωσης επιχειρήσεων στο επιχειρηματικό οικοσύστημα.
- Σύνοψη των πορισμάτων σε μια έκθεση η οποία θα αιτιολογεί την κλίμακα, το περιεχόμενο και τους πόρους που απαιτούνται για το ΚΚΤΘΑΕ.

*Εργασία 2. Ανάπτυξη κριτηρίων τοποθεσίας και αξιολόγηση των περιοχών μελέτης*

Όπως αναφέρθηκε και ανωτέρω, η περιοχή μελέτης για το εν λόγω έργο είναι η ηπειρωτική Ελλάδα. Η ομάδα του ΝΓΝΓ που ασχολείται με το ΚΚΤΘΑΕ έχει ξεκινήσει ήδη την αξιολόγηση περιοχών και θα παρέχει τα σχετικά αποτελέσματα στη μελετητική ομάδα.

Στο πλαίσιο αυτής της εργασίας θα πρέπει να διενεργηθούν τα ακόλουθα:

- Ανάπτυξη ενός καταλόγου ελέγχων των κριτηρίων επιλογής και των κατευθυντήριων γραμμών αναφορικά με την τοποθεσία, με στόχο την βελτιστοποίηση της αποδοτικότητας και του αντίκτυπου του προγράμματος, όπως είναι οι διαθέσιμες υποδομές τροφίμων/αγροδιατροφής, η συγκέντρωση των επιχειρήσεων τροφίμων/αγροδιατροφής, οι προτεραιότητες της περιφέρειας και οι προσπάθειες ανάπτυξης, η παρουσία μεγάλων πανεπιστημίων με συναφή προγράμματα, οι υποδομές μεταφορών και τα υφιστάμενα δίκτυα και πόροι που μπορούν να συμβάλουν στην υποστήριξη των υπηρεσιών θερμοκοιτίωσης, μεταξύ άλλων.
- Περιγραφή της διαδικασίας που θα ακολουθηθεί για τον προσδιορισμό, την ανάλυση και την στάθμιση των κριτηρίων επιλογής.
- Εφαρμογή των κριτηρίων επιλογής τοποθεσίας για την αξιολόγηση και παροχή συστάσεων για τις περιοχές μελέτης.
- Τα παραδοτέα της εν λόγω εργασίας είναι τα κριτήρια επιλογής τοποθεσίας, τα οποία περιλαμβάνουν τις κατευθυντήριες γραμμές και τις σταθμιστικές παραμέτρους, καθώς και η αξιολόγηση των περιοχών μελέτης, η οποία θα καταλήξει σε μια πρόταση σχετικά με τη δομή (μία ή περισσότερες), τον αριθμό (1-3), την τοποθεσία και την κλίμακα του ΚΚΤΘΑΕ. Οι πληροφορίες αυτές θα αξιοποιηθούν από την ομάδα σχεδιασμού του ΝΓΝΓ για το ΚΚΤΘΑΕ, στο πλαίσιο μελλοντικών αποφάσεων περί επιλογής της

τοποθεσίας σε συνδυασμό με την αναφορά για την οργάνωση των λειτουργιών (functional brief) που θα προκύψει από την εργασία 3.

## **Περίοδος Έργου 2:** 1 Ιουνίου 2020 – 15 Νοεμβρίου 2020

### *Εργασία 3. Προσδιορισμός προγραμμάτων και υπηρεσιών που θα πληρούν τους στόχους του έργου*

Βασικό στοιχείο της επιτυχίας ενός κέντρου θερμοκοιτίωσης επιχειρήσεων είναι η ανάπτυξη προγραμμάτων που θα πληρούν πραγματικά τις ανάγκες των ωφελουμένων. Για τον σκοπό αυτό, θα πρέπει να εξεταστεί ένα ευρύ φάσμα ζητημάτων προγραμματισμού, τα οποία θα προκύψουν από τα στοιχεία που θα συλλεχθούν κατά τη διάρκεια των ερευνών, των συνεντεύξεων και των συνεδριάσεων των ομάδων στόχων με φορείς των τομέων των τροφίμων και της γεωργίας, επιχειρηματικούς παράγοντες και άλλα κέντρα θερμοκοιτίωσης επιχειρήσεων της περιοχής (Εργασία 1). Ειδικότερα, θα πρέπει να παρασχεθούν οι ακόλουθες πληροφορίες:

- Περιγραφή των στοχευόμενων ωφελουμένων.
- Τύποι επιχειρηματικών υπηρεσιών και υπηρεσιών τεχνικής υποστήριξης, τις οποίες χρειάζονται οι επιχειρηματίες του τομέα των τροφίμων/αγροδιατροφής και οι μικρομεσαίες επιχειρήσεις.
- Λεπτομερείς περιγραφές των προγραμμάτων και των υπηρεσιών που θα προσφέρει το Κέντρο προκειμένου να καλυφθούν οι εν λόγω ανάγκες και να διακρίνεται από άλλα παρόμοια προγράμματα στην περιοχή.
- Περιγραφή ενός εικονικού προγράμματος θερμοκοιτίωσης επιχειρήσεων.
- Υπολογισμός των προβλεπόμενων δαπανών για την ανάπτυξη, τη διαχείριση και την παροχή επιχειρηματικών υπηρεσιών, υπηρεσιών τεχνικής υποστήριξης και προγραμμάτων.
- Βασιζόμενοι στα παραπάνω και σε συνεργασία με την αρχιτεκτονική ομάδα θα πρέπει να παρασχεθεί μια αναφορά για την οργάνωση των λειτουργιών και ένα πρόγραμμα για τη κατασκευή, που θα χρησιμοποιηθούν ως βάση για το σχεδιασμό.
- Σχέδιο για τη δημιουργία συνεργατικών σχέσεων με άλλες επιχειρήσεις και παρόχους τεχνικών υπηρεσιών στην περιοχή και ευρύτερα στην ΕΕ (π.χ. Ευρωπαϊκό Δίκτυο Κέντρων Επιχείρησης και Καινοτομίας, Ευρωπαϊκό Ταμείο Περιφερειακής Ανάπτυξης) με σκοπό τη δημιουργία ενός εύρωστου δικτύου πόρων.
- Παροχή ενός σαφώς προσδιορισμένου οράματος, αποστολής και στόχων του προγράμματος θερμοκοιτίωσης επιχειρήσεων.
- Περίληψη των πορισμάτων της έρευνας αναφορικά με τις βέλτιστες πρακτικές και τη συγκριτική αξιολόγηση παρόμοιων προγραμμάτων θερμοκοιτίωσης επιχειρήσεων (π.χ. εγκαταστάσεις/προγράμματα Κέντρων Επιχειρήσεων και Καινοτομίας και ΕΤΠΑ).
- Σύστημα παρακολούθησης για τη συλλογή και καταχώριση των στατιστικών και άλλων συναφών πληροφοριών αναφορικά με τη δραστηριότητα του κέντρου θερμοκοιτίωσης και των πελατών του. Ο στόχος της συλλογής τέτοιων πληροφοριών είναι να αξιολογηθεί το εάν οι πόροι επενδύονται αποδοτικά και αποτελεσματικά και το κατά πόσον συνέβαλαν στην επίτευξη των στρατηγικών στόχων.

### *Εργασία 4. Ανάπτυξη σχεδίων διαχείρισης και λειτουργίας*

Ο Σύμβουλος θα καθορίσει τα σημαντικότερα ζητήματα που αφορούν σε θέματα λειτουργίας και διαχείρισης και θα αναπτύξει αποτελεσματικά σχέδια διαχείρισης και λειτουργίας. Οι τομείς έρευνας περιλαμβάνουν τα εξής:

- Ανάπτυξη ενός σχεδίου στελέχωσης, το οποίο θα περιλαμβάνει τις θέσεις, τις δεξιότητες που απαιτούνται και τις αρμοδιότητες.
- Ανάπτυξη ενός οργανογράμματος για τη διαχείριση και τις λειτουργίες του κέντρου.
- Ανάπτυξη κριτηρίων επιλογής πελατών.



- Κατάρτιση και παροχή σχεδίων διαχείρισης και λειτουργίας, σχετικά με αυτούς και άλλους τομείς που θα οριστούν από τους συμβούλους.

Τα πορίσματα της εν λόγω εργασίας θα αξιοποιηθούν για τον προσδιορισμό μιας σταθερής δομής διαχείρισης και ενός λειτουργικού σχεδίου που θα επιτρέψουν στο Κέντρο θερμοκοιτίτσας να λειτουργεί αποδοτικά και αποτελεσματικά και να ικανοποιεί τους στόχους του.

#### *Εργασία 5. Ανάπτυξη Επιχειρηματικού σχεδίου και προσδιορισμός πηγών χρηματοδότησης και υποστήριξης των υπηρεσιών*

Βασικό στοιχείο αυτού του έργου είναι ο καθορισμός των επιλογών για τα επιχειρηματικά μοντέλα του ΚΚΤΘΑΕ. Περιλαμβάνει:

- Αξιολόγηση των επιλογών επιχειρηματικών μοντέλων βάσει κόστους, νομικών ζητημάτων, αποτελεσματικότητας στην επίτευξη των δηλωθέντων στόχων και ικανότητας αντιμετώπισης των καταδεδειγμένων αναγκών των στοχευόμενων ενδιαφερόμενων ομάδων.
- Το βέλτιστο επιχειρηματικό μοντέλο θα επιλεγεί βάσει των ανωτέρω πληροφοριών και των αναφορών της ομάδας έργου και της συμβουλευτικής επιτροπής.
- Ο Σύμβουλος θα αναπτύξει κατόπιν ένα επιχειρηματικό σχέδιο για το εν λόγω μοντέλο, το οποίο θα περιλαμβάνει:
  - Εκτίμηση της απαιτούμενης χρηματοδότησης ώστε οι προγραμματικές πτυχές του έργου να διέλθουν επιτυχημένα από τα στάδια του σχεδιασμού, της ανάπτυξης και της λειτουργίας (δηλαδή το κόστος λειτουργίας των προγραμμάτων συμπεριλαμβανομένων και των αποδοχών).
  - Οι εν λόγω πληροφορίες θα συνδυαστούν επίσης με εκείνες της εταιρείας Αρχιτεκτόνων και Μηχανικών (βλ. πληροφορίες στην επόμενη ενότητα) για την κατάρτιση ενός αρχικού προϋπολογισμού για την κατασκευή και τη λειτουργία των εγκαταστάσεων καθ'αυτών.
  - Καθορισμός των πηγών χρηματοδότησης και των βασικών εταίρων για την ανάπτυξη/υλοποίηση κεφαλαίου και προγράμματος.
  - Υπολογισμός των ταμιακών ροών του έργου στο πλαίσιο της οργάνωσης, της αγοράς και της ανάπτυξης προγραμμάτων.
  - Διεξαγωγή ανάλυσης του χρηματοδοτικού ελλείμματος και της στρατηγικής χρηματοδότησης μακροπρόθεσμης υποστήριξης της λειτουργίας από πηγές του δημοσίου – ιδιωτικού τομέα προκειμένου να καλυφθεί το εν λόγω έλλειμμα.
  - Εκτίμηση της προβλεπόμενης απόδοσης της επένδυσης (ROI).
  - Παράδοση ενός σαφώς καθορισμένου επιχειρηματικού και χρηματοοικονομικού σχεδίου (συμπεριλαμβανομένου ενός 5ετούς pro forma) που θα διασφαλίζει τη μακροπρόθεσμη βιωσιμότητα του κέντρου.
  - Το επιχειρηματικό σχέδιο θα πρέπει να περιλαμβάνει τα κριτήρια αίτησης του ΚΚΤΘΑΕ και τα προαπαιτούμενα για την απόκτηση της Πιστοποίησης EU/BIC. Για τα κριτήρια, βλ.: [https://ebn.eu/sharedResources/organisations/1/Quality/Approved\\_EUBIC\\_Criteria\\_Feb2017\\_F1.pdf](https://ebn.eu/sharedResources/organisations/1/Quality/Approved_EUBIC_Criteria_Feb2017_F1.pdf)

#### *Εργασία 6. Προετοιμασία τελικής έκθεσης και λεπτομερούς σχεδίου εφαρμογής*

Θα καταρτιστεί λεπτομερές στρατηγικό σχέδιο για την επιτυχή ανάπτυξη και εφαρμογή του προτεινόμενου Κέντρου Καινοτομίας του Τροφίμου και Θερμοκοιτίτσας Αγροδιατροφικών Επιχειρήσεων, το οποίο θα ενσωματώνει και το σύνολο των πληροφοριών που περιγράφονται στις Εργασίες 1-5. Θα περιλαμβάνει επίσης ένα σχέδιο εφαρμογής με τις ημερομηνίες παράδοσης των βασικών παραδοτέων, από τη σύλληψη έως την εφαρμογή του σχεδίου. Το τελικό σχέδιο θα διέπτετε από επαγγελματική ποιότητα και σχεδιασμό και θα διατυπωθεί στην αγγλική και την ελληνική γλώσσα.



## ΠΑΡΑΛΛΗΛΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΑΡΧΙΤΕΚΤΟΝΩΝ ΚΑΙ ΜΗΧΑΝΙΚΩΝ

Παράλληλα με το έργο σχεδιασμού, εταιρεία αρχιτεκτόνων και μηχανικών θα αναλάβει να α) αναπτύξει τις απαιτήσεις της τοποθεσίας από κατασκευαστικής πλευράς. Τα πορίσματα των κριτηρίων και της αξιολόγησης των τοποθεσιών θα συγκεραστούν με εκείνα της εταιρείας αρχιτεκτόνων και μηχανικών από την ομάδα έργου του ΝΓΝΓ για το ΚΚΤΘΑΕ ώστε να καταρτιστεί μια ολοκληρωμένη περιγραφή των απαιτούμενων προϋποθέσεων της τοποθεσίας, τόσο από πλευράς προγραμματισμού όσο και εγκαταστάσεων καθαυτών που θα καταλήξει σε προτάσεις για τοποθεσίες. β) αναπτύξει έναν αρχικό σχεδιασμό και τεκμηρίωση για την προτεινόμενη δομή. Δεδομένου ότι ο σχεδιασμός των εγκαταστάσεων θα εξαρτηθεί από τις δραστηριότητες που θα πραγματοποιηθούν στην τοποθεσία, η εταιρεία αρχιτεκτόνων και μηχανικών θα πρέπει να συμμετέχει στις συνεδριάσεις των ομάδων στόχων. Όπως αναφέρετε στην περιγραφή της εργασίας 3, τα ευρήματα των προγραμματικών αναγκών – περιγραφές της οργάνωσης των λειτουργιών και του προγράμματος κατασκευής-, θα δοθούν μόλις ολοκληρωθούν στην ομάδα έργου του ΝΓΝΓ για το ΚΚΤΘΑΕ, η οποία στη συνέχεια θα τα αξιολογήσει και θα παρέχει τις πληροφορίες στην εταιρεία αρχιτεκτόνων και μηχανικών, ώστε αυτή να ενημερωθεί για την σχεδιαστική εργασία που πρέπει να υλοποιήσει.

## ΠΡΟΣΩΝΤΑ

Η συμβουλευτική επιτροπή θα περιλαμβάνει μέλη που διαθέτουν εμπειρία στην θερμοκοιτίαση επιχειρήσεων ή/και στη δημιουργία μοντέλων ανάπτυξης επιτυχημένων επιχειρήσεων **στους τομείς των τροφίμων και της αγροδιατροφής**. Είναι απαραίτητη η γνώση της βιομηχανίας τροφίμων και γεωργίας στην Ελλάδα και των αγορών της Ευρωπαϊκής Ένωσης, καθώς και της ζήτησής τους σε τρόφιμα και γεωργικά προϊόντα. Είναι σημαντική η εξοικείωση με τους κανονισμούς ασφάλειας και τις απαιτήσεις πιστοποίησης. Το αντικείμενο του έργου για την παρούσα μελέτη θα έχει δύο ημερομηνίες παραδοτέων: 31 Μαΐου 2020 και 15 Νοεμβρίου 2020.

1. Ο Σύμβουλος θα πρέπει να έχει κατ' ελάχιστον 7 έτη εμπειρία σε παρόμοια έργα, όπως απαιτείται. Θα πρέπει να αποδείξει σημαντική γνώση και εμπειρία στη δημιουργία, την ανάπτυξη και τη λειτουργία θερμοκοιτίασης επιχειρήσεων ή αποδεδειγμένη εκτεταμένη εμπειρία σχετική με την ανάπτυξη επιχειρήσεων και την επιχειρηματικότητα. Θα προτιμηθεί η εμπειρία στον σχεδιασμό της θερμοκοιτίασης αναπτυσσόμενων επιχειρήσεων – συμπεριλαμβανομένων των χρηματοοικονομικών προβλέψεων, του προγραμματισμού και των στρατηγικών υλοποίησης στον τομέα των τροφίμων.
2. Η ομάδα του συμβούλου θα περιλαμβάνει μέλη με έδρα την Ελλάδα, με γνώσεις συναφείς του τομέα των τροφίμων/αγροδιατροφής και του περιβάλλοντος θερμοκοιτίασης επιχειρήσεων, καθώς και με αποδεδειγμένη συνεργασία στο πλαίσιο ομάδας για παρόμοια έργα.
3. Θα πρέπει να παράσχει παραδείγματα παρόμοιων πραγματοποιηθεισών μελετών/έργων σε παρόμοιου μεγέθους, αντικειμένου και πολυπλοκότητας υπηρεσίες, κυρίως έργα που πραγματοποιήθηκαν στην ΕΕ ή/και στην Ελλάδα, ειδικά στον τομέα των τροφίμων.
4. Ο Σύμβουλος θα πρέπει να επιδείξει γνώση των ζητημάτων του τομέα των τροφίμων και της γεωργίας στην Ελλάδα και εις βάθος κατανόηση των αναγκών των επιχειρηματιών στους εν λόγω τομείς.
5. Να παράσχει τουλάχιστον τρεις (3) συστατικές επιστολές από πελάτες σχετικές με το αντικείμενο της παρούσας πρόσκλησης υποβολής προτάσεων. Να διασφαλίσει ότι ισχύουν οι τίτλοι, οι αριθμοί τηλεφώνου και οι ηλεκτρονικές διευθύνσεις.

6. Να παράσχει περιληπτικά ή αναλυτικά βιογραφικά σημειώματα ή δηλώσεις προηγούμενης εμπειρίας και προσόντων του συνόλου του προσωπικού ή/και των υπεργολάβων τους οποίους προτείνει ως μέλη της ομάδας έργου.
7. Σε αντίθετη περίπτωση, να παράσχει οποιεσδήποτε λοιπές πληροφορίες όσον αφορά τις γνώσεις του στον τομέα των αγορών ή άλλα ειδικά προσόντα που θα επιτρέψουν την ολοκλήρωση του εν λόγω έργου.
8. Να ενημερώσει τα στοιχεία του προσώπου επικοινωνίας της Εταιρείας, τη διεύθυνση, τον αριθμό τηλεφώνου και την ηλεκτρονική διεύθυνση.

#### ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑ ΥΠΟΒΟΛΗΣ ΚΑΙ ΕΠΙΛΟΓΗΣ

- Οι προτάσεις στο πλαίσιο της παρούσας Πρόσκλησης Υποβολής Προτάσεων θα πρέπει να απευθυνθούν στην Jessica Paolini σε μορφή pdf, στη διεύθυνση [jessica.paolini@rutgers.edu](mailto:jessica.paolini@rutgers.edu), και στην Έφη Λαζαρίδου, στη διεύθυνση [effie@generationag.org](mailto:effie@generationag.org) έως τις **13 Ιανουαρίου 2020, 5:00 μμ Eastern Standard Time (EST)**.
- Οι προτάσεις στο πλαίσιο της παρούσας Πρόσκλησης Υποβολής Προτάσεων θα πρέπει να υποβληθούν στα Αγγλικά και τα Ελληνικά.
- Παρακαλούμε απευθύνετε τα ερωτήματά σας στη Jessica Paolini στη διεύθυνση [jessica.paolini@rutgers.edu](mailto:jessica.paolini@rutgers.edu), έως τις **2 Δεκεμβρίου 2019**. Οι απαντήσεις σε όλα τα ερωτήματα θα αναρτηθούν στον διαδικτυακό τόπο <http://bit.ly/protaseisfic> έως τις 6 Δεκεμβρίου 2019.
- Οι προτάσεις θα αξιολογηθούν επί τη βάσει της σύγκρισης των προσόντων και της εμπειρίας της ομάδας, του κόστους και της ικανότητας ολοκλήρωσης εργασιών. Οι υποψήφιοι με την υψηλότερη βαθμολογία θα ειδοποιηθούν έως το τέλος του Ιανουαρίου 2020 και, κατόπιν, θα κληθούν σε συνέντευξη είτε αυτοπροσώπως, είτε μέσω Webex ή τηλεφωνικώς. Η τελική επιλογή θα πραγματοποιηθεί έως τα μέσα Φεβρουαρίου 2020.