



Μελετητικές συμβουλευτικές επιχειρήσεις  
για τις υποδομές και την ανάπτυξη

# 2025

## Έκθεση Πεπραγμένων



## Διοικητικό Συμβούλιο ΣΕΓΜ 2024-2025



Δέσποινα Καλλιδρομίτου  
Πρόεδρος



Ιωάννης Λαδόπουλος  
Αντιπρόεδρος Α΄



Σταύρος Δαμιανίδης  
Αντιπρόεδρος Β΄



Γεώργιος Ντούλης  
Γενικός Γραμματέας



Ιωάννα Ξανθοπούλου  
Επιμελήτρια Οικονομικών



Θόδωρος Δεληγιανίδης  
Αναπληρωτής Γενικός  
Γραμματέας



Ελευθέριος Διγώνης  
Μέλος



Αλεξάνδρα Πεϊτση  
Μέλος



Αλέξανδρος Νικήτας  
Μέλος



Αλέξανδρος  
Τσαβδάρογλου  
Α΄ Αναπληρωματικό  
Μέλος



Ευάγγελος Παππάς  
Β΄ Αναπληρωματικό  
Μέλος



*«Κι όταν θα σηκωθούμε όλοι μαζί,  
θα δούμε πως ο κόσμος είναι μεγάλος,  
πως χωράει τις φωνές μας και τα όνειρά μας,  
πως οι δρόμοι ανοίγουν όταν τους περπατάμε,  
κι η ελπίδα γίνεται έργο στα χέρια μας.»*

*Γιάννης Ρίτσος (Η Σονάτα του Σεληνόφωτος)*

*Αγαπητές φίλες και Αγαπητοί φίλοι,*

Οι ελληνικές εταιρείες μελετών και συμβουλευτικών υπηρεσιών βρίσκονται σήμερα αντιμέτωπες με ένα περιβάλλον που μεταβάλλεται συνεχώς, τόσο σε θεσμικό όσο και σε τεχνολογικό επίπεδο. Τα νέα νομοθετικά πλαίσια που εισάγονται τα τελευταία χρόνια, με στόχο την ενίσχυση της διαφάνειας, της ποιότητας και της ανταγωνιστικότητας, δημιουργούν σημαντικές προκλήσεις αλλά και ευκαιρίες. Η συμμόρφωση με αυστηρότερα κριτήρια αξιολόγησης, η ενσωμάτωση ευρωπαϊκών οδηγιών και η ανάγκη για πιστοποίηση διαδικασιών απαιτούν από τις εταιρείες επενδύσεις σε ανθρώπινο δυναμικό, σε συστήματα διαχείρισης ποιότητας και σε νέες μορφές συνεργασίας.

Παράλληλα, η μελέτη και υλοποίηση έργων υποδομών του μέλλοντος δεν μπορεί να αγνοήσει τις μεγάλες προκλήσεις της εποχής: την κλιματική αλλαγή και την τεχνολογική επανάσταση. Η κλιματική κρίση επιβάλλει την ανάπτυξη έργων ανθεκτικών σε ακραία καιρικά φαινόμενα, με έμφαση στη βιωσιμότητα, την εξοικονόμηση πόρων και τη μείωση εκπομπών.

Οι νέες τεχνολογίες, όπως η ψηφιοποίηση, το Building Information Modeling (BIM), τα «έξυπνα» δίκτυα και οι εφαρμογές τεχνητής νοημοσύνης, μεταμορφώνουν τον τρόπο με τον οποίο σχεδιάζονται, παρακολουθούνται και συντηρούνται τα έργα.

Εξίσου σημαντική είναι η διάσταση της εξωστρέφειας. Οι ελληνικές εταιρείες καλούνται να διεκδικήσουν ενεργό ρόλο στην ευρωπαϊκή και διεθνή αγορά, αξιοποιώντας τις ευκαιρίες που προσφέρουν τα χρηματοδοτικά εργαλεία της ΕΕ και οι διεθνείς συνεργασίες. Η συμμετοχή σε διεθνή έργα, η ανταλλαγή εμπειριών και η προβολή της ελληνικής τεχνογνωσίας ενισχύουν την εικόνα του κλάδου και δημιουργούν νέες προοπτικές ανάπτυξης.

Στο νέο αυτό μοντέλο ο ΣΕΓΜ έχει καθοριστικό ρόλο, προσφέροντας καθοδήγηση, εκπροσώπηση και στρατηγική υποστήριξη στα μέλη του ώστε οι επιχειρήσεις που εκπροσωπεί να αναπτυχθούν και να εξελιχθούν σε σύγχρονες και οργανωμένες επιχειρήσεις που θα μπορούν να προχωρήσουν σε ένα ανθεκτικό και βιώσιμο μέλλον, να μπορούν να ανταποκριθούν στις απαιτήσεις του σήμερα και να ηγηθούν στις προκλήσεις του αύριο.

Σήμερα, στη Γενική Συνέλευση του ΣΕΓΜ, καλούμαστε να πορευτούμε συλλογικά, να ανοίξουμε δρόμους μέσα από τη συνεργασία και την επένδυση στην καινοτομία, και να μετατρέψουμε την ελπίδα σε έργο. Με ενότητα, γνώση και όραμα, μπορούμε να διαμορφώσουμε το μέλλον των Μελετητών και Συμβούλων μηχανικών στην Ελλάδα και στην Ευρώπη, υπηρετώντας την κοινωνία και την αειφορία.

Θα ήθελα να ευχαριστήσω όλα τα μέλη του ΔΣ και του ΣΕΓΜ για τη στήριξη που συνεχίζουν να προσφέρουν στο έργο και στην προοπτική του Συνδέσμου.

Δέσποινα Καλλιδορομίτου

Πρόεδρος ΔΣ ΣΕΓΜ

Δεκέμβριος 2025

## ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

|                                                                                                 |           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>1. ΕΙΣΑΓΩΓΗ.....</b>                                                                         | <b>7</b>  |
| <b>2. ΚΑΤΑΣΤΑΤΙΚΟΣ ΣΚΟΠΟΣ ΣΕΓΜ .....</b>                                                        | <b>9</b>  |
| <b>3. ΟΡΓΑΝΩΣΗ ΚΑΙ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΣΥΝΔΕΣΜΟΥ &amp; Δ.Σ. ....</b>                                     | <b>11</b> |
| 3.1. Έδρα - Συνεδριάσεις Δ.Σ. ....                                                              | 11        |
| 3.2. Διοικητική Υποστήριξη .....                                                                | 12        |
| 3.3. Οργάνωση εσωτερικών διαδικασιών.....                                                       | 13        |
| 3.3.1 Λογότυπο – Επιστολόχαρτα – Προτυποποίηση επιστολών.....                                   | 13        |
| 3.3.2 Διαχείριση εγγράφων .....                                                                 | 13        |
| 3.3.3 Χρήση εργαλείων τηλε-συνεργασίας .....                                                    | 15        |
| <b>4. ΑΡΜΟΔΙΟΤΗΤΕΣ ΜΕΛΩΝ - ΕΚΠΡΟΣΩΠΗΣΕΙΣ.....</b>                                               | <b>16</b> |
| 4.1. Οργάνωση ΣΕΓΜ. - Αρμοδιότητες μελών – Εκπροσωπήσεις .....                                  | 16        |
| 4.2. Αρμοδιότητες Δ.Σ .....                                                                     | 16        |
| 4.3. Πειθαρχικά συμβούλια .....                                                                 | 16        |
| 4.3.1 Ανώτατο Πειθαρχικό.....                                                                   | 16        |
| 4.3.2 Πρωτοβάθμιο Πειθαρχικό .....                                                              | 16        |
| 4.4. Εξελεγκτική επιτροπή οικονομικών .....                                                     | 17        |
| 4.5. Εκπροσώπηση ΣΕΓΜ σε Επιτροπές, Συμβούλια στην Ελλάδα .....                                 | 17        |
| 4.6. Εκπροσώπηση ΣΕΓΜ σε Διοικητικό συμβούλιο Επιτροπές, EFCA .....                             | 30        |
| 4.6.1 Διοικητικό Συμβούλιο EFCA .....                                                           | 30        |
| 4.6.2 Επιτροπές EFCA.....                                                                       | 32        |
| <b>5. ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑ - ΠΡΟΒΟΛΗ ΚΑΙ ΔΡΑΣΕΙΣ ΣΥΝΔΕΣΜΟΥ.....</b>                                      | <b>40</b> |
| 5.1. Ενημέρωση – επικοινωνία με τα μέλη.....                                                    | 40        |
| Αξιοποίηση ιστοτόπου ΣΕΓΜ .....                                                                 | 40        |
| e-Ενημέρωση.....                                                                                | 43        |
| Newsletter .....                                                                                | 43        |
| Social Media - Μέσα επαγγελματικής και κοινωνικής δικτύωσης.....                                | 44        |
| 5.2. Διοργάνωση εκδηλώσεων μελών ΣΕΓΜ .....                                                     | 45        |
| 5.2.1 Κοπή βασιλόπιτας ΣΕΓΜ 2025.....                                                           | 45        |
| 5.2.2 Συνέδριο ΣΕΓΜ 2025.....                                                                   | 46        |
| 5.2.3 Εκδήλωση ΣΕΓΜ με θέμα: «Πλαίσιο Εταιρικών Συνεργασιών μέσω Συγχωνεύσεων & Εξαγορών» ..... | 47        |
| 5.3. Εκδηλώσεις άλλων Φορέων.....                                                               | 47        |
| 5.4. Δημοσιεύσεις .....                                                                         | 54        |
| 5.5. Αιγίδες σε Εκθέσεις.....                                                                   | 55        |
| <b>6. EFCA / FIDIC .....</b>                                                                    | <b>57</b> |
| 6.1. EFCA -European Federation of Engineering Consultancy Associations .....                    | 57        |
| 6.1.1 EFCA Board of Directors .....                                                             | 57        |

|       |                                                                       |           |
|-------|-----------------------------------------------------------------------|-----------|
| 6.1.2 | EFCA - Γενική Συνέλευση .....                                         | 57        |
| 6.1.3 | EFCA young Future Leaders Management Course (FLMC) for 2023 .....     | 59        |
| 6.1.4 | Συμμετοχή ΣΕΓΜ στο Βαρόμετρο EFCA.....                                | 60        |
| 6.1.6 | Συμμετοχή ΣΕΓΜ σε Δημοσιεύσεις / Reports EFCA .....                   | 61        |
| 6.2.  | FIDIC - International Federation of Consulting Engineers .....        | 64        |
| 6.2.1 | Γενικά.....                                                           | 64        |
| 6.2.2 | Συνέδρια FIDIC .....                                                  | 65        |
| 6.2.3 | Διαδικτυακά Σεμινάρια 2025 .....                                      | 65        |
| 6.2.5 | FIDIC Future Leaders Management Course (FLMC) for 2024 .....          | 65        |
| 6.2.7 | Σχέση ΣΕΓΜ - FIDIC.....                                               | 65        |
| 6.3.  | Σύνδεσμος Επιχειρήσεων και Βιομηχανιών (ΣΕΒ) .....                    | 66        |
| 6.3.1 | Γενικά.....                                                           | 66        |
| 6.4.  | Συνεργασία με άλλους Συνδέσμους - Οργανισμούς.....                    | 67        |
| 6.4.1 | Σύνδεσμος Εταιρειών Συμβούλων Μάνατζμεντ Ελλάδος (ΣΕΣΜΑ).....         | 67        |
| 6.4.2 | Ελληνο-Αφρικανικό Επιμελητήριο Εμπορίου και Ανάπτυξης .....           | 67        |
| 6.4.3 | Τεχνικό Επιμελητήριο Ελλάδας .....                                    | 68        |
| 6.4.4 | CLIMPACT Εθνικό Δίκτυο για την Κλιματική Αλλαγή.....                  | 68        |
| 6.4.5 | BuildingSMART International.....                                      | 68        |
| 6.4.6 | Εργοληπτικές οργανώσεις.....                                          | 69        |
| 6.4.7 | Λοιπές μελετητικές οργανώσεις .....                                   | 69        |
| 6.4.8 | Επιστημονικοί Σύλλογοι .....                                          | 69        |
| 6.4.9 | Λοιποί φορείς.....                                                    | 69        |
| 6.5.  | Συμμετοχή ΣΕΓΜ στο ΕΣΒΥΚ.....                                         | 70        |
| 7.    | <b>ΣΥΝΑΝΤΗΣΕΙΣ ΕΠΙΣΤΟΛΕΣ /ΠΑΡΕΜΒΑΣΕΙΣ – ΘΕΜΑΤΑ ΜΕΛΩΝ .....</b>        | <b>72</b> |
| 7.1.  | Συναντήσεις.....                                                      | 72        |
| 7.2.  | Επιστολές / Παρεμβάσεις .....                                         | 73        |
| 7.3.  | Θέματα μελών.....                                                     | 79        |
| 7.3.1 | Υποστήριξη Μελών.....                                                 | 79        |
| 7.3.2 | Έκδοση βεβαιώσεων περί μη διάπραξης επαγγελματικού παραπτώματος ..... | 79        |
| 7.4.  | Προβολή Εταιρειών-Μελών και Στελεχών Εταιρειών .....                  | 79        |
| 8.    | <b>ΣΤΟΧΕΥΜΕΝΕΣ ΔΡΑΣΕΙΣ &amp; ΕΝΕΡΓΕΙΕΣ .....</b>                      | <b>81</b> |
| 8.1.  | Π.Δ.71/2019 «Μητρώα.....                                              | 81        |
| 8.1.1 | Γενικά.....                                                           | 81        |
| 8.1.2 | Ενέργειες και διαβούλευση για την τροποποίηση του Π.Δ. 71/2019 .....  | 81        |
| 8.2.  | Εξωστρέφεια και Ανασυγκρότηση της Ουκρανίας .....                     | 83        |
| 8.3.  | Τροποποίηση καταστατικού ΣΕΓΜ .....                                   | 84        |
| 9.    | <b>ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΤΟΥ ΣΥΝΔΕΣΜΟΥ .....</b>                      | <b>86</b> |
| 9.1.  | Γενικά.....                                                           | 86        |
| 9.2.  | Λογιστική – φοροτεχνική υποστήριξη Συνδέσμου.....                     | 87        |
| 9.3.  | Συνδρομές μελών .....                                                 | 87        |
| 9.4.  | Αναζήτηση εσόδων από άλλες πηγές .....                                | 88        |

|       |                                                                              |    |
|-------|------------------------------------------------------------------------------|----|
| 9.5.  | Παρακολούθηση οικονομικής κατάστασης Συνδέσμου .....                         | 88 |
| 9.6.  | Απολογισμός παρούσας διαχειριστικής περιόδου (1/12/24 έως 30/11/25) .....    | 89 |
| 9.6.1 | Έσοδα.....                                                                   | 89 |
| 9.6.2 | Έξοδα .....                                                                  | 91 |
| 9.7.  | Προϋπολογισμός επόμενης διαχειριστικής περιόδου (1/12/2025 -30/11/2026)..... | 91 |



## 1. ΕΙΣΑΓΩΓΗ

Στην παρούσα Έκθεση Πεπραγμένων που αφορά στη διαχειριστική περίοδο 1/12/2024 έως 30/11/2025 περιγράφονται οι βασικές ενέργειες και δράσεις του Διοικητικού Συμβουλίου του ΣΕΓΜ.



Το νέο Δ.Σ του ΣΕΓΜ εκλέχθηκε με νόμιμες διαδικασίες στις εκλογές που διεξήχθησαν στην Ετήσια Γενική Συνέλευση του ΣΕΓΜ της 14 Δεκεμβρίου 2023 στο ξενοδοχείο Athenaeum Intercontinental, και συγκροτήθηκε σε σώμα την 8η Ιανουαρίου 2023 ενώ ολοκληρώνει τη διετή θητεία του στις τωρινές εκλογές που θα διεξαχθούν τη Τρίτη 16 Δεκεμβρίου 2025.

Ο σχεδιασμός και η υλοποίηση των δράσεων της περιόδου πραγματοποιήθηκαν μετά από πολύ προσωπική εργασία των μελών του ΔΣ και βασίστηκε στη γνώση και την εμπειρία των μελών αυτών επί καίριων θεμάτων και προβλημάτων που κλήθηκε να πραγματευτεί με βάση την υφιστάμενη κατάσταση της αγοράς και, εν γένει, της χώρας.

Κατά τους πρώτους μήνες της περιόδου 2024-2025 έγινε μια εμπειριστατωμένη ανασκόπηση του προηγούμενου έτους θητείας του ΔΣ και κατόπιν ακολούθησε καταγραφή και ιεράρχηση των θεμάτων και προβλημάτων που αφορούν τον Σύνδεσμο και τις εταιρείες – μέλη του, με βάση και τις προγραμματιζόμενες και διαφαινόμενες θεσμικές εξελίξεις και παρεμβάσεις, και καταστρώθηκε ένα Σχέδιο Δράσεων & Ενεργειών, στο πλαίσιο των βασικών αρχών και στόχων που είχαν τεθεί και στο πρόγραμμα δράσεων των προηγούμενων χρόνων.

Οι βασικοί στόχοι που τέθηκαν από το Δ.Σ. ήταν:

1. Η βελτίωση της συνεχούς επικοινωνίας του ΣΕΓΜ με τα Υπουργεία και τους κυβερνητικούς φορείς και η αναγνώρισή του ως αξιόπιστου εταίρου και συνομιλητή για την παρουσίαση και ανάδειξη θεμάτων ενδιαφέροντος των μελών του.
2. Ο περιορισμός της κακής εφαρμογής του θεσμικού πλαισίου ανάθεσης και εκτέλεσης των δημοσίων συμβάσεων και των φωτογραφικών διατάξεων στις προκηρύξεις.
3. Η συμβολή στη βελτίωση του επιχειρηματικού περιβάλλοντος του κλάδου των μελετητικών/ συμβουλευτικών επιχειρήσεων καθώς και στην προώθηση και υποβοήθηση της εξωστρέφειας αυτού με συναντήσεις με το ΥΠΕΞ και άλλους φορείς που δραστηριοποιούνται στις αγορές εξωτερικού. .
4. Η συνεχής ενημέρωση των μελών του ΣΕΓΜ σχετικά με τις νέες διαφαινόμενες τάσεις σε τομείς που αφορούν τις ευρωπαϊκές μελετητικές εταιρείες με την ενεργό συμμετοχή του Συνδέσμου στις δράσεις της EFCA και της FIDIC καθώς ο ΣΕΓΜ μέσω της συμμετοχής της Προέδρου του

ως μέλος του ΔΣ της EFCA (member of Board of Directors) έχει απευθείας πρόσβαση σε όλες τις τελευταίες εξελίξεις και αναπτυσσόμενους τομείς ενδιαφέροντος.

5. Η ανάδειξη των θέσεων του Συνδέσμου με συνεντεύξεις, δελτία τύπου συμμετοχή σε εκδηλώσεις κ.λπ.
6. Η διασφάλιση της συνεχούς και απρόσκοπτης λειτουργίας του Συνδέσμου και η βελτιστοποίηση της εσωτερικής οργάνωσης, γραμματειακής και διοικητικής υποστήριξης έτσι ώστε να εξοικονομείται πολύτιμος χρόνος για τα μέλη του ΔΣ, ορθολογική διαχείριση των πόρων καθώς και η έγκαιρη και έγκυρη ενημέρωση των εταιρειών – μελών του ΣΕΓΜ.
7. Η ενημέρωση και προσπάθεια ενσωμάτωσης των νέων τεχνολογιών ψηφιοποίησης (Digitalization) όπως το BIM στον σχεδιασμό, μελέτη και λειτουργία των αναπτυξιακών έργων και προγραμμάτων. Ο ΣΕΓΜ μετέχει ενεργά στη διαβούλευση και τη διαμόρφωση σε ευρωπαϊκό επίπεδο, μέσω της EFCA Digitalization & BIM Committee,

Κατά τα λοιπά, η λειτουργία του Συνδέσμου, συνεχίσθηκε με την διοργάνωση ενημερωτικών ημερίδων και λοιπών δράσεων, και με την κυρίως εξ' αποστάσεως διεξαγωγή των συνεδριάσεων, συναντήσεων και συσκέψεων και παράλληλα με την ενίσχυση της επικοινωνίας με τα μέλη μέσω της ανάρτησης κάθε μήνα του εντύπου πληροφόρησης (newsletter) καθώς και την συνεχή ενημέρωση της ιστοσελίδας του Συνδέσμου και τα μέσα κοινωνικής δικτύωσης (Social media – Facebook/LinkedIn /YouTube).

Η κατάσταση στον μελετητικό κλάδο εντάθηκε λόγω του τρέχοντος ΕΣΠΑ 2021-27 και του Ταμείου Ανάκαμψης, του Κτηματολογίου, του Χωροταξικού, του Περιβαλλοντικού Σχεδιασμού και της υλοποίησης ιδιωτικών επενδύσεων.

Ενω διαφαίνεται ότι με τον πόλεμο στην Ουκρανία την ενεργειακή κρίση και την ψηφιακή και πράσινη μετάβαση θα υπάρξουν νέες ευκαιρίες και μελετητικό αντικείμενο με άλλες όμως προδιαγραφές πόρων και ανθρωπίνου δυναμικού και για αυτόν τον λόγο θα πρέπει οι εταιρείες του ΣΕΓΜ να προετοιμασθούν και να αναδιοργανωθούν κατάλληλα προκειμένου να μπορέσουν να εξελιχθούν και να εκσυγχρονιστούν ώστε να μπορούν να προσαρμόζουν ή/και να διαφοροποιούν τις υπηρεσίες και το πελατολόγιό τους στο διεθνές περιβάλλον.



## 2. ΚΑΤΑΣΤΑΤΙΚΟΣ ΣΚΟΠΟΣ ΣΕΓΜ

Σύμφωνα με το άρθρο 2 (ΣΚΟΠΟΣ-ΜΕΣΑ) του νέου Καταστατικού σκοποί του Συνδέσμου είναι:

1. η προάσπιση και κατοχύρωση των επαγγελματικών δικαιωμάτων των μελών του.
2. η διαρκής βελτίωση των συνθηκών άσκησης του επαγγέλματος των μελών του
3. η διαρκής ανάπτυξη και διεύρυνση των δραστηριοτήτων των μελών του
4. η προώθηση της συνεργασίας μεταξύ των μελών του
5. η προβολή του Έργου των μελών του στο κοινωνικό σύνολο
6. η ανάπτυξη της επιστημονικής στάθμης των μελών του.

Σύμφωνα με το ίδιο άρθρο του Καταστατικού ο Σύνδεσμος «Για την πραγμάτωση των παραπάνω σκοπών λαμβάνει όλα τα νόμιμα μέτρα που κατά περίπτωση κρίνονται απαραίτητα και προβαίνει στις αναγκαίες ενέργειες για την προώθηση τους.

Ειδικότερα:

- I. συνεργάζεται με τους αρμόδιους φορείς για τη διαμόρφωση και εξέλιξη του θεσμικού πλαισίου που διέπει τις δραστηριότητες των μελών του στην Ελλάδα
- II. συνεργάζεται με εθνικούς και διεθνείς φορείς ανάθεσης υπηρεσιών για την προώθηση των επαγγελματικών στόχων των μελών του
- III. επιδιώκει με κάθε πρόσφορο μέσο την ορθή εφαρμογή του ισχύοντος εκάστοτε θεσμικού πλαισίου από τους φορείς ανάθεσης υπηρεσιών στα μέλη του
- IV. προβαίνει σε παραστάσεις, εισηγήσεις ή ανακοινώσεις προς τις αρμόδιες Αρχές του Ελληνικού κράτους ή της Ευρωπαϊκής Ένωσης ή άλλους διεθνείς φορείς, για την προώθηση και υλοποίηση των σκοπών του Σωματείου
- V. προσφεύγει στη Δικαιοσύνη για την προάσπιση των συμφερόντων των μελών του αυτοτελώς η συνδράμοντας σε αντίστοιχες προσφυγές μελών του
- VI. διαπραγματεύεται και υπογράφει συλλογικές συμβάσεις εργασίας που αφορούν τα μέλη του  
ζ) συμμετέχει σε σχετικούς διεθνείς οργανισμούς και στις δραστηριότητες τους
- VII. αναλαμβάνει μόνο του ή/και σε συνεργασία με άλλους φορείς έρευνες και μελέτες που αφορούν στον τομέα μελετών και υπηρεσιών, για την προώθηση των σκοπών του
- VIII. θ) συμμετέχει σε ελληνικά ή διεθνή προγράμματα υποστήριξης της ανάπτυξης των γραφείων του και του ιδίου του Συνδέσμου
- IX. οργανώνει και συμμετέχει σε εκδηλώσεις και συνέδρια με σκοπό την προαγωγή των σκοπών του Συνδέσμου
- X. ενημερώνει τα μέλη του για τις εθνικές και διεθνείς τάσεις σχετικά με τις συνθήκες άσκησης του επαγγέλματος
- XI. οργανώνει και συμμετέχει σε επιμορφωτικά σεμινάρια σχετικά με τους σκοπούς του

- XII. εκδίδει περιοδικά, βιβλία και λοιπά έντυπα σχετικά με τους σκοπούς του και τις δραστηριότητές του
- XIII. συγκεντρώνει και παρουσιάζει ή εκδίδει στοιχεία και πληροφοριακό υλικό για τα μέλη του και τις δραστηριότητές τους
- XIV. εκδίδει ή συμμετέχει στην έκδοση πιστοποιητικών ποιότητας και άλλων πιστοποιήσεων για τα μέλη του
- XV. χορηγεί βεβαιώσεις για τα μέλη του για πληροφορίες που είναι στην διάθεση του.

Με γνώμονα τις ανωτέρω σαφείς προβλέψεις του Καταστατικού του ΣΕΓΜ, καθώς και τις αποφάσεις των Γενικών Συνελεύσεων, σχεδιάστηκε, καταρτίστηκε και υλοποιήθηκε στον βαθμό που κατέστη εφικτό το πρόγραμμα δράσεων και ενεργειών του Διοικητικού Συμβουλίου.

Κατά την θητεία του ΔΣ την περίοδο 2023-2024 αποφασίστηκε ομόφωνα η επικαιροποίηση του Καταστατικού του ΣΕΓΜ. Η προτεινόμενη επικαιροποίηση παρουσιάστηκε και ψηφίστηκε κατά άρθρο με συνολική απαρτία στην Γενική συνέλευση του Δεκεμβρίου 2024. Κατά την διάρκεια του ετους 2025 ολοκληρώθηκε και η νομική διαδικασία και δημοσιεύτηκε το νέο τροποποιημένο καταστατικό, που έχει ως αρχή ισχύος την παρούσα γενική συνέλευση του Δεκεμβρίου 2025.

### 3. ΟΡΓΑΝΩΣΗ ΚΑΙ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΣΥΝΔΕΣΜΟΥ & Δ.Σ.

#### 3.1. Έδρα - Συνεδριάσεις Δ.Σ.

Το Διοικητικό Συμβούλιο συνεχίζει τη συνεργασία του με την εταιρεία “ΟΜΑΔΑ ΣΥΜΠΡΑΞΙΣ ΙΚΕ”, στα γραφεία της οποίας έχει μεταφερθεί η έδρα του ΣΕΓΜ και συγκεκριμένα στην οδό Σίνα 10, ΤΚ 10672 Αθήνα (2ος όροφος), με την υπογραφή νέου σχετικού συμφωνητικού υπομίσθωσης που λήγει 31/03/2025 και το τίμημα είναι 100 (εκατό) ευρώ πλέον χαρτοσήμου 3,6% το οποίο θα καταβάλλει ο υπομισθωτής.

Από 1/12/2024 έως 16/12/2025 πραγματοποιήθηκαν είκοσι (20) συνολικά τακτικές Συνεδριάσεις του Δ.Σ., στις οποίες συζητήθηκαν τα θέματα ενδιαφέροντος του Συνδέσμου.

Από τις είκοσι (20) αυτές συνεδριάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου τέσσερις (4) πραγματοποιήθηκαν δια ζώσης στο Ξενοδοχείο «AIROTEL ALEXANDROS». Η συμφωνία που είχε υπογραφεί στις 28/2/2020 και ίσχυε μέχρι τον Μάρτιο του 2022 με την εταιρεία AIRHOTEL A.E., η οποία διαχειρίζεται τα ξενοδοχεία «AIRHOTEL STRATOS VASSILIKOS» (Οδός Μιχαλακοπούλου), και «AIRHOTEL ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΣ» (πλ. Μαβίλη) όπου συνεδριάζει το Δ.Σ. εξαιτίας του Covid, επεκτάθηκε καθώς δεν είχε καλυφθεί ο αριθμός των συνεδριάσεων που είχαν προπληρωθεί μέχρι την λήξη της. Μέσα στο 2024 καλύφθηκε το ποσό της προκαταβολής και προσωρινά η χρέωση συνέχιζε να γίνεται στο ίδιο ποσό των εκατό σαράντα Ευρώ (140€) ανά συνεδρίαση. Έγινε επαναδιαπραγμάτευση από το Δ.Σ για επέκταση της Σύμβασης για το 2025 στο ποσό των διακοσίων Ευρώ (200€) ανά συνεδρίαση.

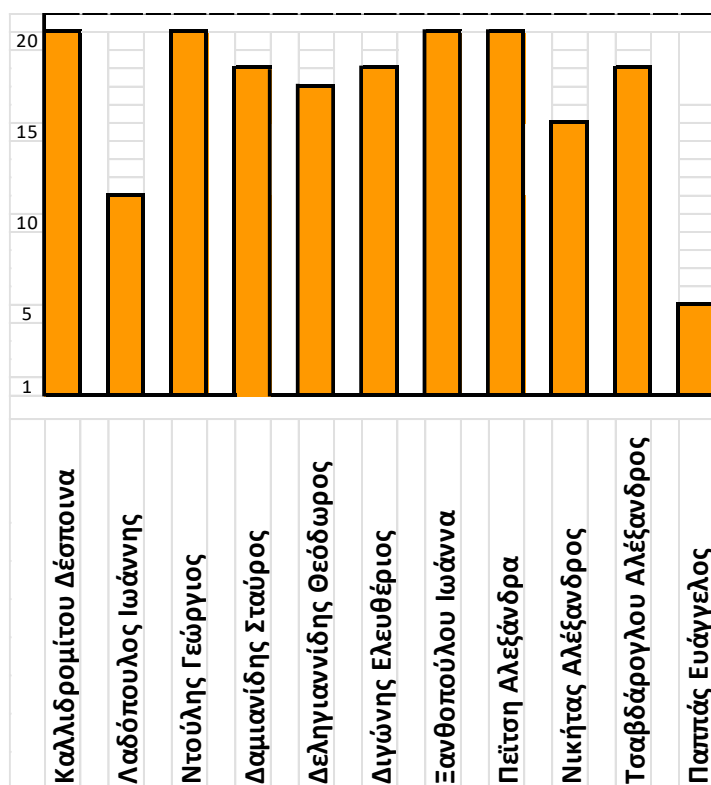
Για εξοικονόμηση χρόνου, και την προετοιμασία των μελών για τις Συνεδριάσεις, οι Ημερήσιες Διατάξεις συνεχίζουν να συντάσσονται με διαδραστικό περιεχόμενο (link όλα τα θέματα). Τα Πρακτικά των Συνεδριάσεων αποστέλλονται σε όλα τα μέλη του Δ.Σ., με την ημερησία διάταξη και εγκρίνονται κατά το επόμενο ΔΣ. Στη συνέχεια υπογράφονται και αρχειοθετούνται.

Όπως προκύπτει και από το **παρακάτω διάγραμμα**, υπήρχε συνεχής, ενεργή παρουσία και ενδιαφέρον συμμετοχής στις Συνεδριάσεις του Δ.Σ. των περισσότερων μελών. Γίνονταν προσπάθεια στην περίπτωση απουσιών να υπάρχει προηγούμενη ενημέρωση. Στις συνεδριάσεις προσκαλούνταν εκτός από τα τακτικά και τα αναπληρωματικά μέλη καθώς και μέλη των επιτροπών EFCA (Σ. Παπαγρηγορίου) αλλά και άλλα μέλη του ΣΕΓΜ ανάλογα με την περίπτωση.

Από την εμπειρία που αποκτήθηκε, διαφαίνεται ότι οι συνεδριάσεις με τηλεδιάσκεψη έχουν το πλεονέκτημα της εύκολης πρόσβασης και συμμετοχής, ειδικά για τα μέλη του Δ.Σ. που διαμένουν στη Θεσσαλονίκη καθώς και της ομαλότερης ροής της συζήτησης, υστερούν όμως στην αμεσότητα ανταλλαγής, ανάδρασης και σύνθεσης απόψεων. Σε κάθε περίπτωση οι δια ζώσης Συνεδριάσεις βαίνουν αυξανόμενες μετά την περίοδο του κορονοϊού.

Τέλος, πραγματοποιήθηκαν και κάποιες ειδικές συνεδριάσεις, όπως για τις τροποποιήσεις του ΠΔ 71/2019, για τις Συμβάσεις Διοικητικής υποστήριξης, και ιστοσελίδας, καθώς και συναντήσεις –

συσκέψεις με άλλους φορείς (πχ ΣΜΕΔΕΚΕΜ, ΣΜΕ, ΤΕΕ) κυρίως για τις τροποποιήσεις του ΠΔ 71/2019 αλλά και για διάφορα άλλα θέματα.



### 3.2. Διοικητική Υποστήριξη

Η διοικητική υποστήριξη του ΣΕΓΜ παρέχεται από την εταιρία “ΟΜΑΔΑ ΣΥΜΠΡΑΞΙΣ ΙΚΕ”. Στο νέο συμφωνητικό μετά από διαπραγμάτευση και ομόφωνη απόφαση του ΔΣ έγινε αύξησή του τιμήματος, και ανανεώθηκε μέχρι και τον Ιούνιο του 2026 (έχει διάρκεια 15 μηνών). Έτσι ώστε να υπάρχει άνεση στο επόμενο Δ.Σ. να εξοικειωθεί και να επαναξιολογήσει το θέμα της συνεργασίας και της έδρας του Συνδέσμου, εφόσον το κρίνει σκόπιμο. Έγινε επαναδιαπραγμάτευση και αύξηση του τιμήματος για όλη τη διάρκεια του συμφωνητικού από 1 Απριλίου 2025 μέχρι 30 Ιουνίου 2026 στο ποσό συνολικά των δεκαπέντε χιλιάδων Ευρώ (15.000€) πλέον του αναλογούντος ΦΠΑ.

Αντίστοιχα έχει υπογραφεί με την “ATED SYNERGIA ADVISORY LIMITED” σύμβαση για το αντίστοιχο χρονικό διάστημα υποστήριξης του newsletter, της ιστοσελίδας του ιστοτόπου και των μέσων κοινωνικής δικτύωσης (Facebook, LinkedIn κ.λπ.) στο ποσό συνολικά των δώδεκα χιλιάδων εννιάκοσίων Ευρώ (12.900€) για το σύνολο της διάρκειας της σύμβασης.

Η φοροτεχνική υποστήριξη εξακολουθεί να παρέχεται από το “ΛΟΓΙΣΤΙΚΟ ΚΑΙ ΦΟΡΟΤΕΧΝΙΚΟ ΓΡΑΦΕΙΟ ΜΑΜΑΛΟΥΚΟΣ ΝΙΚΟΛΑΟΣ – ΜΠΑΤΡΗ ΚΛΕΙΩ Ο.Ε.” με βάση το συμφωνητικό που έχει ισχύ από 01/01/2025 έως 31/07/2027 με χρέωση 210€ + ΦΠΑ μηνιαίως.

### 3.3. Οργάνωση εσωτερικών διαδικασιών

#### 3.3.1 Λογότυπο – Επιστολόχαρτα – Προτυποποίηση επιστολών



Ο Σύνδεσμος συνεχίζει να χρησιμοποιεί το λογότυπο και το πρότυπο επιστολόχαρτο που δημιουργήθηκε κατά τη διετία 2012-2013, ανανεώθηκε το 2018 και ξανά το 2022 με αρκετές βελτιώσεις.

Περαιτέρω, χρησιμοποιήθηκαν τα πρότυπα ψηφιακών υπογραφών (signatures) που δημιουργήθηκαν μετά την εκλογή του νέου Δ.Σ. για την ηλεκτρονική αλληλογραφία, η οποία συνιστά την αποκλειστική μέθοδο αλληλογραφίας του Συνδέσμου.

Όσον αφορά στα πρότυπα διάφορα έγγραφα που δημιουργήθηκαν από το 2016 όπως προσκλήσεις, ημερήσιες διατάξεις και πρακτικά Δ.Σ. καθώς και επιστολών (π.χ. συγχαρητήριες επιστολές, παρεμβάσεις για υπερβολικούς ή καταχρηστικούς

όρους προκηρύξεων, παρεμβάσεις για παρεκκλίσεις διαγωνισμών από το ισχύον θεσμικό πλαίσιο, κ.ά.) συνεχίστηκε η χρήση αυτών αλλά με αρκετές παρεμβάσεις, διορθώσεις ως προς την αισθητική.

Τα νέα λογότυπα της EFCA που δημιουργήθηκαν και εστάλησαν το προηγούμενο έτος έχουν πλήρως ενσωματωθεί σε όλες τις επιστολές στα έγγραφα, στον Ιστότοπο, τα χαρτικά, στις επαγγελματικές κάρτες και σε οποιοδήποτε άλλο υλικό έφερε αυτά τα λογότυπα.



#### 3.3.2 Διαχείριση εγγράφων

Για τη βελτιστοποίηση των διαδικασιών, την εύρυθμη και την αποδοτικότερη λειτουργία του Συνδέσμου και του Δ.Σ., αλλά και για λόγους διαφάνειας και άμεσης προσβασιμότητας, εγκαθιδρύθηκε ένα ποιοτικό σύστημα διαχείρισης των εγγράφων του Συνδέσμου, του οποίου τα βασικά χαρακτηριστικά περιγράφονται κατωτέρω.

#### Κωδικοποίηση & αρχειοθέτηση εγγράφων

Όλα τα είδη εγγράφων (ψηφιακά και έντυπα) όπως οι επιστολές, τα Fax, τα e-mails, τα δελτία τύπου, οι βεβαιώσεις προς τα μέλη, κ.λπ., καταγράφονται στο ηλεκτρονικό πρωτόκολλο του Συνδέσμου με συγκεκριμένη κωδικοποίηση, η οποία προσφέρει άμεση πληροφορία σχετική με το έγγραφο, ώστε

να είναι εύκολη η εποπτεία, η προέλευση και η θεματική του περιεχομένου του εγγράφου, καθώς και η αναζήτηση του ανά πάσα στιγμή.

Η κωδικοποιημένη καταγραφή των διακινούμενων εγγράφων συντάσσεται με τέτοιο τρόπο, ώστε να αναγνωρίζεται άμεσα το είδος του εγγράφου, το περιεχόμενό του, ο αύξων αριθμός του και η ημερομηνία του. Η καταγραφή αυτή πραγματοποιείται σε φύλλο εργασίας Excel, το οποίο είναι καταχωρημένο online στο Google Drive του Συνδέσμου με την ονομασία «Πρωτόκολλο ΣΕΓΜ 2024-2025». Στο φύλλο εργασίας έχουν πρόσβαση όλα τα μέλη του ΔΣ.

Όλα τα έγγραφα κωδικοποιούνται και αρχειοθετούνται σε αντίστοιχους φακέλους (directories/folders), με βάση το είδος τους (Εισερχόμενα, Εξερχόμενα, Εσωτερικά, Πρακτικά ΔΣ, κ.λπ.).

Κάθε είδος αλληλογραφίας ανάλογα με το είδος του ταξινομείται σε δύο κατηγορίες.

#### **Κατηγορία 1: Μέλη**

Οποιαδήποτε αλληλογραφία προέρχεται από μέλος του Συνδέσμου ή εξέρχεται σε οποιοδήποτε μέλος του Συνδέσμου, αφού πάρει αριθμό πρωτοκόλλου, κωδικοποιείται ως «ΕΣ», δηλαδή ΕΣΩΤΕΡΙΚΟ και καταχωρείται στον αντίστοιχο φάκελο [ΕΣΩΤΕΡΙΚΑ] που υπάρχει στο **Google Drive**.

#### **Κατηγορία 2: Μη Μέλη**

Οποιαδήποτε αλληλογραφία προέρχεται από συνεργάτες ή συνεργαζόμενους φορείς του Συνδέσμου, αφού πάρει αριθμό πρωτοκόλλου, κωδικοποιείται ως «ΕΙΣ», δηλαδή ΕΙΣΕΡΧΟΜΕΝΟ και καταχωρείται στον αντίστοιχο φάκελο [ΕΙΣΕΡΧΟΜΕΝΑ] που υπάρχει στο Google Drive.

Αντίστοιχα, οποιαδήποτε αλληλογραφία εξέρχεται σε συνεργάτες ή συνεργαζόμενους φορείς του Συνδέσμου, αφού πάρει αριθμό πρωτοκόλλου, κωδικοποιείται ως «ΕΞ», δηλαδή ΕΞΕΡΧΟΜΕΝΟ και καταχωρείται στον αντίστοιχο φάκελο [ΕΞΕΡΧΟΜΕΝΑ] που υπάρχει στο **Google Drive**.

Όπως επιβάλλεται από τα σύγχρονα δεδομένα λειτουργίας των οργανισμών και επιχειρήσεων, αλλά και την περιβαλλοντική ευθύνη, η οποία είναι συνυφασμένη με το αντικείμενο των εταιρειών - μελών του ΣΕΓΜ, το σύνολο των εγγράφων-εντύπων διακινείται και αρχειοθετείται σε ψηφιακή μορφή, είτε ως αρχείο doc είτε ως αρχείο pdf με βάση τον μοναδικό κωδικό αναγνώρισής τους.

Για τη διασφάλιση από απώλεια ή καταστροφή του ψηφιακού αρχείου του Συνδέσμου, δημιουργούνταν ανά τακτά χρονικά διαστήματα αντίγραφα ασφαλείας από την ομάδα διοικητικής υποστήριξης (σε φορητούς δίσκους αποθήκευσης), τα οποία παραδίδονταν στον Πρόεδρο ή/και στον Γενικό Γραμματέα.

Περαιτέρω, κάθε μέλος του Δ.Σ. τηρούσε και ενημέρωνε το προσωπικό του αρχείο με τα διάφορα έγγραφα του ΣΕΓΜ, πρακτική η οποία λειτούργησε υπέρ της εξοικονόμησης χρόνου και της καλύτερης εσωτερικής λειτουργίας.

#### **Διανομή και κοινοποίηση αλληλογραφίας**

Η εισερχόμενη αλληλογραφία διανέμεται σε όλα τα μέλη του Δ.Σ. (τακτικά και αναπληρωματικά), με μέριμνα της ομάδας διοικητικής υποστήριξης και κατόπιν προηγούμενης ενημέρωσης και



συνεννόησης με την Πρόεδρο για τυχόν μνεία απαιτούμενων ενεργειών ή/και ενασχόλησης κάποιου υπεύθυνου μέλους.

Ομοίως, η εξερχόμενη αλληλογραφία κοινοποιείται, ταυτοχρόνως με την αποστολή της, σε όλα τα μέλη του Δ.Σ. (μέσω mails).

### 3.3.3 Χρήση εργαλείων τηλε-συνεργασίας

Για τη διαχείριση της αδυναμίας δια ζώσης συναντήσεων λόγω του κορονοϊού, χρησιμοποιήθηκε το σύστημα εξ' αποστάσεως συνεδριάσεων με χρήση του λογισμικού Teams.

Για τη βελτιστοποίηση της εσωτερικής λειτουργίας του Δ.Σ. και τη διασφάλιση σημαντικών πλεονεκτημάτων, όπως πλήρης διαφάνεια, άμεση προσβασιμότητα, δυνατότητα ταχείας συνεννόησης, χρησιμοποιήθηκαν τα σύγχρονα εργαλεία τηλε-συνεργασίας (collaboration tools) που έχουν εγκατασταθεί στη γραμματεία του Συνδέσμου από το 2016. Για την πρόσβαση (ανάγνωση και download) του ψηφιακού αρχείου των εγγράφων και του αρχείου της οικονομικής παρακολούθησης του Συνδέσμου χρησιμοποιήθηκε η εφαρμογή **Google Drive**.

## 4. ΑΡΜΟΔΙΟΤΗΤΕΣ ΜΕΛΩΝ - ΕΚΠΡΟΣΩΠΗΣΕΙΣ

### 4.1. Οργάνωση ΣΕΓΜ. - Αρμοδιότητες μελών – Εκπροσωπήσεις

Ο ΣΕΓΜ εκλέγει ένα διοικητικό Συμβούλιο διетуός θητείας που αποτελείται από 9 βασικά μέλη και δύο αναπληρωματικά . Σύμφωνα με το Καταστατικό υπάρχουν επίσης τα πειθαρχικά Συμβούλια και η Ελεγκτική επιτροπή των οικονομικών.

### 4.2. Αρμοδιότητες Δ.Σ

Η Οργάνωση των ΔΣ γίνεται από την Πρόεδρο με την συνεργασία του Γενικού Γραμματέα και του αναπληρωτή Γενικού Γραμματέα που ετοιμάζουν τα Πρακτικά κάθε προηγούμενης Συνεδρίασης. Η Πρόεδρος ετοιμάζει την Πρόσκληση και την ημερήσια Διάταξη και με την βοήθεια της Γραμματείας του ΣΕΓΜ (ΣΥΜΠΡΑΞΗ) που έχει την ευθύνη εισαγωγής όλων των τρεχόντων θεμάτων στη βάση του ΣΕΓΜ, προβαίνει στην σύνδεση όλων αυτών των θεμάτων με Live links ώστε ανά πάσα στιγμή τα μέλη του ΔΣ να μπορούν να έχουν στη διάθεση τους ολόκληρο το κείμενο των θεμάτων (νόμοι, αλληλογραφία κλπ.) και όχι απλώς τις επικεφαλίδες.

Το έργο και ο βαθμός επιτυχίας της θητείας ενός Δ.Σ. εξαρτώνται σε σημαντικό ποσοστό από τον διατιθέμενο χρόνο και την ουσιαστική συμμετοχή και ενασχόληση με τα θέματα του Συνδέσμου όλων των μελών του Δ.Σ. Όσο περισσότερα μέλη ασχολούνται συστηματικά και ουσιαστικά, τόσο παραγωγικότερος και αποδοτικότερος εμφανίζεται ο Σύνδεσμος.

Για να μπορεί να υπάρξει αποδοτική συμμετοχή όλων των μελών και να αποφεύγεται άσκοπη σπατάλη πολύτιμου ατομικού και συλλογικού χρόνου, απαιτείται ο σχεδιασμός μιας εύρυθμης οργανωτικής και λειτουργικής δομής του Δ.Σ., κατάτμησης και ανάθεσης αρμοδιοτήτων στα μέλη του, συνεκτιμώντας αφενός τα βασικά θέματα που καλείται να πραγματευτεί το Δ.Σ., αφετέρου τις ειδικές γνώσεις και εμπειρία κάθε μέλους.

### 4.3. Πειθαρχικά συμβούλια

#### 4.3.1 Ανώτατο Πειθαρχικό

Η σύνθεση του Ανώτατου Πειθαρχικού Συμβουλίου βάσει της παραγράφου 4 του Άρθρου 20 του Καταστατικού απαρτίζεται από τους τρεις (3) τελευταίους Προέδρους του Συνδέσμου και εκπροσώπους μελών του ΣΕΓΜ, που δε συμμετέχουν στο Διοικητικό Συμβούλιο ούτε στο Πρωτοβάθμιο Πειθαρχικό Συμβούλιο. Στις συνεδριάσεις του Ανώτατου Πειθαρχικού Συμβουλίου προεδρεύει το ηλικιακά αρχαιότερο μέλος Σε περίπτωση θανάτου ή κωλύματος ενός εξ αυτών, στο όργανο συμμετέχει ο αμέσως προηγούμενος. Μέχρι και τις επόμενες εκλογές τον Δεκέμβριο 2025 το Ανώτατο Πρωτοβάθμιο Πειθαρχικό θα εξακολουθεί να απαρτίζεται από τους τρεις (3) τελευταίους Προέδρους του Συνδέσμου, ήτοι τους κ.κ. **Πέτρο Πετρακόπουλο (2008-2011) ως πρόεδρο, Κωνσταντίνο Καλλέργη (2016-2019) και Παναγή Τονιόλο (2020-2021)**

#### 4.3.2 Πρωτοβάθμιο Πειθαρχικό

Το Πρωτοβάθμιο Πειθαρχικό Συμβούλιο είναι τριμελές και εκλέγεται από τη Γενική Συνέλευση με διετή θητεία. Υποψηφιότητα μπορούν να θέσουν μόνον εκπρόσωποι γραφείων που είναι μέλη του Συνδέσμου για πέντε τουλάχιστον έτη και με την προϋπόθεση ότι δεν είναι μέλη, ούτε έχουν υποβάλει υποψηφιότητα για να εκλεγούν μέλη, του Διοικητικού Συμβουλίου ή της Εξελεγκτικής Επιτροπής και οι εταιρείες τους πληρούν τις προϋποθέσεις του Άρθρου 5 παρ. 2 του Καταστατικού. Σε περίπτωση που το προς συζήτηση πειθαρχικό θέμα αφορά στην εταιρεία-μέλος, της οποίας είναι στέλεχος μέλος του Πειθαρχικού Συμβουλίου, τότε το μέλος αυτό δεν συμμετέχει στη διαδικασία και απέχει των συνεδριάσεων που αφορούν στη συζήτηση του πειθαρχικού παραπτώματος. Το Πρωτοβάθμιο Πειθαρχικό Συμβούλιο εκλέγει Πρόεδρο και Γραμματέα. Κάθε τελεσίδικη απόφαση του Πειθαρχικού Συμβουλίου στα πλαίσια της πειθαρχικής διαδικασίας του άρθρου 7 του Καταστατικού είναι δεσμευτική για το Διοικητικό Συμβούλιο.

Στη Γενική Συνέλευση του 2023 εξελέγησαν ομόφωνα για την διετία 2024-2025 οι: **κ. Μακατσώρης Ι., κ. Καραβοκύρης Γ., κ. Αντωναρόπουλος Π.** Στη Γενική Συνέλευση του Δεκεμβρίου του 2025 θα εκλεγούν νέα μέλη.

#### **4.4. Εξελεγκτική επιτροπή οικονομικών**

Ο έλεγχος και η εποπτεία της διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου ανατίθεται σε τριμελή Εξελεγκτική Επιτροπή που εκλέγεται από την Τακτική Γενική Συνέλευση, ταυτόχρονα με το Διοικητικό Συμβούλιο για διετή θητεία. Υποψηφιότητα για την Εξελεγκτική Επιτροπή μπορεί να θέσουν μόνον εκπρόσωποι μελών που δεν έχουν υποβάλει υποψηφιότητα για να εκλεγούν μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου ή του Πειθαρχικού Συμβουλίου, εφόσον οι εταιρείες τους πληρούν τις προϋποθέσεις του Άρθρου 5 παρ. 2 του Καταστατικού. Η Εξελεγκτική Επιτροπή δικαιούται να εξετάζει τα έγγραφα και τα Βιβλία του Σωματείου και να ζητεί οποτεδήποτε την επίδειξη του περιεχομένου του Ταμείου. Συντάσσει ετήσια έκθεση για τη διαχείριση του Διοικητικού Συμβουλίου και την υποβάλλει, δια του Διοικητικού Συμβουλίου, στη Γενική Συνέλευση. Η σημερινή ισχύουσα Εξελεγκτική επιτροπή είναι οι **κ. Γαλάνης Κ., κ. Παναγόπουλος Ν. και κα. Λιμναίου Ρ.**

#### **4.5. Εκπροσώπηση ΣΕΓΜ σε Επιτροπές, Συμβούλια στην Ελλάδα**

Ο Σύνδεσμος εκπροσωπείται σε διάφορες Επιτροπές, Συμβούλια και Ομάδες Εργασίας, είτε θεσμικώς κατοχυρωμένες (π.χ. Συμβούλιο Δημοσίων Έργων – Τμ. Μελετών ΥΠ.Υ.ΜΕ., ΓΕΜ) είτε κατόπιν προσκλήσεως φορέων και οργανισμών.

Με αφορμή τα εντεινόμενα φαινόμενα της κακής εφαρμογής του θεσμικού πλαισίου του Ν. 4412/16 (υπερβολικές έως φωτογραφικές απαιτήσεις εμπειρίας, κατάχρηση διαδικασιών ανάθεσης με «διαπραγμάτευση», αναθέσεις μελετών με μειοδοτικούς διαγωνισμούς, σφάλματα σταδίων μελετών και υπολογισμού αμοιβών, κ.ά.), συμφωνήθηκε να υιοθετηθεί ένας κοινός τρόπος προσέγγισης και αντιμετώπισης των θεμάτων στα διάφορα Τεχνικά Συμβούλια από τους εκπροσώπους του ΣΕΓΜ, με γνώμονα την προστασία των συμφερόντων των εταιρειών – μελών του Συνδέσμου, αλλά και την τήρηση της νομιμότητας και των αρχών της διαφάνειας, της ίσης μεταχείρισης και του υγιούς ανταγωνισμού.

Συγκεκριμένα, αποφασίσθηκε ότι, κατ' ελάχιστον, θα πρέπει:

- I. Τα μέλη των Συμβουλίων να απαιτούν να λαμβάνουν γνώση του υλικού κάθε θέματος της ημερήσιας διάταξης, εγκαίρως, πριν τη συνεδρίαση και
- II. Ανεξαρτήτως του θέματος και της αρμοδιότητας του Τεχνικού Συμβουλίου, να εκφράζουν τις απόψεις τους για κάθε πτυχή ή όρο διαγωνιστικών τευχών, αποφάσεων, Σ.Π. κ.λπ. εγγράφων, που θεωρούν ότι αφορά τα μέλη του ΣΕΓΜ ή παραβαίνει τις βασικές αρχές που προαναφέρθηκαν και να απαιτούν να καταγράφεται στα πρακτικά η θέση τους, όπως προβλέπεται από τις σχετικές διατάξεις περί λειτουργίας των διοικητικών οργάνων και επιτροπών.

Σχετική ενημέρωση πραγματοποιήθηκε σε όλους τους ορισθέντες εκπροσώπους του ΣΕΓΜ σε Τεχνικά Συμβούλια.

Κατά την παρούσα περίοδο αναφοράς (12ος 2024 – 11ος 2025) ο ΣΕΓΜ συμμετείχε και συμμετέχει σε Επιτροπές, Συμβούλια και Ομάδες Εργασίας σε Υπουργεία και Φορείς στην Ελλάδα όπως περιγράφεται παρακάτω:

| A/A | Φορέας                                              | Επιτροπή/Συμβούλιο/Ο.Ε                                                                                                          | Εκπρόσωποι ΣΕΓΜ                                   | Κατάσταση |
|-----|-----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|-----------|
| 1.  | Υπουργείο Υποδομών και Μεταφορών                    | Γνωμοδοτική Επιτροπή Μητρώου Μελετητών (ΓΕΜ)                                                                                    | Ιωάννα Ξανθοπούλου<br>Ευάγγελος Παππάς            | Ενεργή    |
| 2.  | Υπουργείο Υποδομών και Μεταφορών                    | Επιτροπή Μητρώου Επιχειρήσεων Συμβούλων Διοίκησης –Διαχείρισης Έργων (ΜΗ.Ε.Σ.Δ.Δ.Ε.)                                            | Σταύρος Δαμιανίδης<br>Ελευθέριος Διγώνης          | Ενεργή    |
| 3.  | Υπουργείο Υποδομών και Μεταφορών                    | Επιτροπή Μητρώου Μελετητικών Επιχειρήσεων (ΜΗΜΕΠ)                                                                               | Δέσποινα Καλλιδρομίτου<br>Γεώργιος Ντούλης        | Ενεργή    |
| 4.  | Ταμείου Μηχανικών Εργοληπτών Δημοσίων Έργων (ΤΜΕΔΕ) | Διοικούσα Επιτροπή του Ταμείου Μηχανικών Εργοληπτών Δημοσίων Έργων (ΤΜΕΔΕ)                                                      | Κωνσταντίνος Καλέργης<br>Δέσποινα Καλλιδρομίτου   | Ενεργή    |
| 5.  | Υπουργείο Υποδομών και Μεταφορών                    | Συντονιστική Επιτροπή Εργασίας «Working Level Steering Committee (WLSC)»                                                        | Ιωάννης Λαδόπουλος<br>Ελευθέριος Διγώνης          | Ενεργή    |
| 6.  | Υπουργείο Υποδομών και Μεταφορών                    | Τεχνικό Συμβούλιο Έργων και Μελετών εποπτευόμενων φορέων                                                                        | Γεώργιος Ντούλης<br>Δέσποινα Καλλιδρομίτου,       | Ενεργό    |
| 7.  | Υπουργείο Υποδομών και Μεταφορών                    | Διοικητικό Συμβούλιο του Ν.Π.Ι.Δ με επωνυμία «Εταιρεία Προδιαγραφών και Τιμολόγησης Τεχνικών Έργων & Μελετών» και δ.τ. «ΕΠΤΤΕΜ» | Γεώργιος Ντούλης<br>Αργύρης Πλέσιας (παρατηρητής) | Ανενεργή  |

|     |                                                   |                                                                                                         |                                                                                                              |                                     |
|-----|---------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|
| 8.  | Υπουργείο Εργασίας και Κοινωνικών Υποθέσεων       | Τεχνικό Συμβούλιο και το Τεχνικό Συμβούλιο Μελετών του Μετοχικού Ταμείου Πολιτικών Υπαλλήλων (Μ.Τ.Π.Υ.) | Ελευθέριος Διγώνης<br>Γεώργιος Ντούλης                                                                       | Ενεργή                              |
| 9.  | Ειδική Υπηρεσία Διαχείρισης Προγράμματος «Αττική» | Επιτροπή Παρακολούθησης του Περιφερειακού Προγράμματος «Αττική» 2021-2027                               | Δέσποινα Καλλιδρομίτου<br>Σταύρος Δαμιανίδης                                                                 | Ενεργή                              |
| 10. | Υπουργείο Υποδομών και Μεταφορών                  | Συμβούλιο Δημοσίων Έργων – Τμήμα Μελετών                                                                | Κωνσταντίνος Καλέργης                                                                                        | Ενεργή                              |
| 11. | Υπουργείο Υποδομών και Μεταφορών                  | Πρωτοβάθμιο Πειθαρχικό Συμβούλιο Μελετητών και Εταιρειών Μελετών                                        | Γεώργιος Καραβοκύρης<br>Σπυρίδων Παπαρηγορίου                                                                | Ανενεργή                            |
| 12. | Υπουργείο Υποδομών και Μεταφορών                  | Δευτεροβάθμιο Πειθαρχικό Συμβούλιο Μελετητών και Εταιρειών Μελετών                                      | Πέτρος Πετρακόπουλος<br>Παναγιώτης Αντωναρόπουλος                                                            | Ανενεργή                            |
| 13. | Υπουργείο Υποδομών και Μεταφορών                  | Ομάδα Εμπειρογνομόνων (ΟΕΦ) Διοικητικής Αρχής Φραγμάτων (Επιτροπής ΔΑΦ)                                 | Γεώργιος Ντούλης<br>Ιωάννης Μακατσώρης<br>Ιωάννης Καραβοκύρης<br>Σταμάτης Σταθόπουλος<br>Σπύρος Παπαρηγορίου | Ενεργή,<br>Ανεξάρτητη<br>Απασχόληση |
| 14. | Υπουργείο Υποδομών και Μεταφορών                  | Ομάδα εργασίας για τη σύνταξη νέου Κανονισμού μελετών φωτισμού υπαίθριων οδικών έργων και σηράγγων      | Ιωάννης Μακατσώρης<br>Ιωάννης Λαδόπουλος                                                                     | Ενεργή                              |
| 15. | Γενικό Επιτελείο Στρατού                          | Τεχνικό Συμβούλιο Μελετών                                                                               | Ελευθέριος Διγώνης<br>Γεώργιος Ντούλης                                                                       | Ενεργή                              |
| 16. | Γενικό Επιτελείο Αεροπορίας                       | Τεχνικό Συμβούλιο Μελετών                                                                               | Ελευθέριος Διγώνης<br>Γεώργιος Ντούλης                                                                       | Ενεργή                              |
| 17. | Γενικό Επιτελείο Ναυτικού                         | Τεχνικό Συμβούλιο Μελετών                                                                               | Ελευθέριος Διγώνης<br>Γεώργιος Ντούλης                                                                       | Ενεργή                              |
| 18. | Υπουργείο Οικονομικών                             | Τεχνικό Συμβούλιο                                                                                       | Ελευθέριος Διγώνης<br>Γεώργιος Ντούλης                                                                       | Ενεργή                              |
| 19. | Εταιρεία Ακινήτων Δημοσίου Α.Ε.                   | Τεχνικό Συμβούλιο στην Ανεξάρτητη Αρχή Δημοσίων (Α.Α.Δ.Ε.)                                              | Ελευθέριος Διγώνης<br>Γεώργιος Ντούλης                                                                       | Ενεργή                              |
| 20. | ΣΕΒ                                               | Ομάδα Εργασίας της Επιτροπής Χωροταξίας                                                                 | Αλεξάνδρος Τσαβδάρουλου<br>Δέσποινα Καλλιδρομίτου                                                            | Ενεργή                              |
| 21. | Ε.Σ.Υ.Π. – Ελληνικός                              | Επιτροπή ΕΛΟΤ/ΤΕ 20 «ΣΚΥΡΟΔΕΜΑ»                                                                         | Βαγγέλης Σταθόπουλος<br>Παναγιώτης Κοτσανόπουλος                                                             | Ενεργή                              |

|     |                                                                              |                                                                                                                      |                                                |                |
|-----|------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|----------------|
|     | Οργανισμός<br>Τυποποίησης                                                    |                                                                                                                      |                                                |                |
| 22. | Ε.Σ.Υ.Π. –<br>Ελληνικός<br>Οργανισμός<br>Τυποποίησης                         | ΕΛΟΤ/ΤΕ 99<br>«Προδιαγραφές Τεχνικών<br>Έργων»                                                                       | Γεώργιος Σουλειμέζογλου<br>Δημήτρης Κάτσιος    | Ενεργή         |
| 23. | Ε.Σ.Υ.Π. –<br>Ελληνικός<br>Οργανισμός<br>Τυποποίησης                         | Τεχνική Επιτροπή<br>ΕΛΟΤ/ΤΕ 67<br>«Ευρωκώδικες»                                                                      | Σταμάτιος Σταθόπουλος<br>Κυριάκος Σταθόπουλος  | Ενεργή         |
| 24. | Υπουργείο<br>Περιβάλλοντος &<br>Ενέργειας                                    | Υποστηρικτική Ομάδα<br>Εργασίας για το BIM                                                                           |                                                | Ενεργή         |
| 25. | Υπουργείο<br>Υποδομών και<br>Μεταφορών                                       | Ομάδα Εργασίας για την<br>επικαιροποίηση του<br>κανονισμού των<br>περιγραφικών τιμολογίων<br>εργασιών δημοσίων έργων | Κωνσταντίνος Χατζής                            | Ανενεργή       |
| 26. | Υπουργείο<br>Υποδομών &<br>Μεταφορών                                         | Ομάδα Εργασίας για το<br>έργο e-<br>Apallotriosis της Γενικής<br>Γραμματείας Υποδομών                                | Αλεξάνδρα Πεΐση<br>(Αναπληρωματικό Μέλος)      | Υπό<br>Σύσταση |
| 27. | Μονάδα<br>Οργάνωσης της<br>Διαχείρισης<br>Αναπτυξιακών<br>Προγραμμάτων<br>ΑΕ | Τεχνικό Συμβούλιο της<br>ΜΟΔ ΑΕ                                                                                      | Ιωάννα Ξανθοπούλου<br>Αλεξάνδρα Πεΐση          | Ενεργή         |
| 28. | ΑΑΔΕ                                                                         | Τεχνικό Συμβούλιο ΑΑΔΕ                                                                                               | Ελευθέριος Διγώνης<br>Γεώργιος Ντούλης         | Ενεργή         |
| 29. | BUS-REGRoUP                                                                  | LIFE-2021-CET-<br>BUILDUPSKILLS εθνική<br>πλατφόρμα προσόντων                                                        | Δέσποινα Καλλιδρομίτου<br>Ιωάννης Λαδόπουλος   | Ενεργή         |
| 30. | Πρόγραμμα<br>GUARDEN                                                         | Ομάδα Συνεργασίας<br>Ενδιαφερομένων Μερών<br>(Multi Stakeholder<br>Partnership - MSP)                                | Ευάγγελος Παππάς<br>Δέσποινα Καλλιδρομίτου     | Ενεργή         |
| 31. | ΕΥΔΑΠ ΑΕ                                                                     | Ανάθεση Συμβάσεων<br>Μελετών ή Παροχής<br>Τεχνικών και λοιπών<br>Συναφών Επιστημονικών<br>Υπηρεσιών                  | Ελευθέριος Διγώνης<br>Αλέξανδρος Νικήτας       | Ενεργή         |
| 32. | Οργανισμός<br>Φυσικού<br>Περιβάλλοντος και                                   | Ομάδα Εμπλεκομένων για<br>τον Θαλάσσιο Χωροταξικό<br>Σχεδιασμό & τις νέες<br>Θαλάσσιες                               | Δέσποινα Καλλιδρομίτου<br>Αλέξανδρος Τσαβδάρου | Ενεργή         |



|  |                       |                                                          |  |  |
|--|-----------------------|----------------------------------------------------------|--|--|
|  | Κλιματικής<br>Αλλαγής | Προστατευόμενες Περιοχές<br>του έργου LIFE<br>MareNatura |  |  |
|--|-----------------------|----------------------------------------------------------|--|--|

Παρακάτω παρατίθεται σύντομη περιγραφή από την συμμετοχή των μελών στις κυριότερες επιτροπές.

Η Πρόεδρος του Δ.Σ κα **Δέσποινα Καλλιδορομίτου** έχει ορισθεί ως τακτικό μέλος στην **Επιτροπή Μητρώου Μελετητικών Επιχειρήσεων (ΜΗ.Μ.ΕΠ.)** με αναπληρωματικό μέλος τον Γενικό Γραμματέα του Δ.Σ. **Γεώργιο Ντούλη**.

Η συμμετοχή στις συνεδριάσεις της Επιτροπής γίνονται κατά αποκλειστικότητα εξ αποστάσεως με τηλεδιάσκεψη, μέσω της υπηρεσίας τηλεδιασκέψεων e:Presence.gov.gr του ΕΔΥΤΕ, καθώς και υλικού της εν ισχύ σχετικής νομοθεσίας.

Το **2025** συμμετείχε σε τέσσερεις (4) συνεδριάσεις της Επιτροπής με τηλεδιάσκεψη. Συγκεκριμένα:

|                                           |                              |
|-------------------------------------------|------------------------------|
| 1 <sup>η</sup> Συνεδρίαση με τηλεδιάσκεψη | 14/03/2025 Δ. Καλλιδορομίτου |
| 2 <sup>η</sup> Συνεδρίαση με τηλεδιάσκεψη | 23/05/2025 Δ. Καλλιδορομίτου |
| 3 <sup>η</sup> Συνεδρίαση με τηλεδιάσκεψη | 16/06/2025 Δ. Καλλιδορομίτου |
| 4 <sup>η</sup> Συνεδρίαση με τηλεδιάσκεψη | 08/10/2025 Δ. Καλλιδορομίτου |
| 5 <sup>η</sup> Συνεδρίαση με τηλεδιάσκεψη | 08/12/2025 Δ. Καλλιδορομίτου |

Οι κατηγορίες θεμάτων αφορούν σε ΘΕΜΑΤΑ ΚΡΙΝΟΜΕΝΑ ΜΕ ΤΟ ΠΔ 71/19 (ΜΕΣΩ ΟΠΣ ΜΗΤΕ) και συγκεκριμένα στο **ΜΗ.Μ.Ε.Δ.Ε.** και **ΜΗ.Μ.Ε.ΙΔ.Ε.** : Εγγραφές Εταιρειών, Αίτηση Διαγραφής, Γενική Αίτηση (Αλλαγή Νομικής Μορφής), αλλαγή εκπροσώπου, ενημέρωση στελέχωσης, ενημέρωση στελέχωσης από την Υπηρεσία, αίτηση τύπου Ι και Αίτηση Τύπου ΙΙ (1ης-2ης Τάξης) (Αίτηση Εγγραφής στο Τμήμα Ι σε προηγούμενη Επιτροπή),. Αναθεώρηση και Ανακαθορισμό εταιρικών πτυχίων, άλλα θέματα.

Η συμμετοχή της εκπροσώπου μας συνέβαλε θετικά στη διευκόλυνση των μελών του ΣΕΓΜ , ειδικά σε κάποιες περιπτώσεις, όπου εξαντλώντας τα περιθώρια που επιτρέπουν οι κείμενες διατάξεις, διευκολύνθηκαν εταιρείες που δεν είχαν ανταποκριθεί στην υποβολή των απαιτούμενων δικαιολογητικών να μπορέσουν να το πράξουν, αναβάλλοντας τη συζήτηση του σχετικού θέματος ως συνεχιζόμενου.

Η Πρόεδρος του Δ.Σ κα **Δέσποινα Καλλιδορομίτου** έχει ορισθεί επίσης ως τακτικό μέλος στην Επιτροπή **“BUILD UP Skills – REbooting the Greek national platform and Updating the national roadmap”** και ακρωνύμιο BUS-REGRoUP με αναπληρωματικό μέλος τον Α' Αντιπρόεδρο κ. **Ιωάννη Λαδόπουλο**. Ο πρώτος στόχος της επιτροπής του έργου BUS-REGRoUP που εμποττεύεται από το ΚΑΠΕ, είναι η αναζωογόνηση και επανεκκίνηση της Εθνικής Πλατφόρμας Προσόντων (ΕΠΠ) του εργατικού δυναμικού του κτιριακού τομέα που συστάθηκε στην πρώτη φάση της Πρωτοβουλίας BUILD UP Skills και στο πλαίσιο του έργου BUS-GR συγκεντρώνοντας όλους

τους βασικούς εμπλεκόμενους φορείς του κατασκευαστικού κλάδου της χώρας (τις σχετικές δράσεις είχαν γίνει τα έτη 2012-2013).

Το ΚΑΠΕ συμμετέχει επίσης στο συγχρηματοδοτούμενο από το Πρόγραμμα LIFE-2023-CET-BUILDSKILLS της ΕΕ έργο, “**Building Up Skills for Home Renovation One-Stop-Shops – BUSHROSSs**”, το οποίο έχει ως στόχο να αναπτύξει τις δεξιότητες των αρμόδιων φορέων για την επιτυχή θέσπιση και λειτουργία των «**Υπηρεσιών μίας Στάσης - ΥΜΣ**» (**One Stop Shops - OSSs**) (εθνικών, περιφερειακών και τοπικών αρχών, δήμων, ενεργειακών κέντρων, κλπ.) για την ανακαίνιση κατοικιών, ώστε αυτά να παρέχουν υποστήριξη στους ιδιοκτήτες καθ' όλη τη διάρκεια της διαδικασίας ενεργειακής αναβάθμισης των κτηρίων οικιακής χρήσης. Στο πλαίσιο λοιπόν του έργου, και πιο συγκεκριμένα στο πλαίσιο της δράσης «T2.3 Identification of skill gaps and needs – **Προσδιορισμός των κενών σε δεξιότητες και ανάγκες**», κάθε συμμετέχουσα χώρα έχει διαμορφώσει μία λίστα ενδιαφερόμενων μερών, η οποία περιλαμβάνει Υπεύθυνους φορείς για την χάραξη πολιτικής - σε περιφερειακό ή/και και εθνικό επίπεδο, Δήμους, παρόχους ΕΕΚ, συμβουλευτικές εταιρίες ως προς τα ενεργειακά ζητήματα, ενώσεις ιδιοκτητών ακινήτων, Συνδέσμους Τεχνικών Εταιριών, κοινωνικούς λειτουργούς, κλπ. Σε αυτή τη λίστα έχει ενταχθεί και ο ΣΕΓΜ. Για την ενίσχυση των δραστηριοτήτων του έργου και την διαμόρφωση μίας πιο σαφούς εικόνας κατά τα πρώτα στάδια υλοποίησής του, αναπτύχθηκε ένα ερωτηματολόγιο και ζητήθηκε η συμβολή του ΣΕΓΜ με καταληκτική ημερομηνία στις 14/4/2025. Επιπλέον ζητήθηκε η συμμετοχή του ΣΕΓΜ στο «**1ο Στρογγυλό Τραπέζι**» σχετικά με τον εντοπισμό των κενών σε δεξιότητες και ανάγκες που σχετίζονται με τις «**Υπηρεσίες μίας Στάσης - ΥΜΣ**» στο οποίο παρευρέθηκε η Πρόεδρος **Δέσποινα Καλλιδρομίτου**.

Στο πλαίσιο της ολοκλήρωσης του έργου BUS-REGroUP το προηγούμενο έτος το ΚΑΠΕ ως στρατηγική συνέχεια αυτού του έργου και στο πλαίσιο του Προγράμματος LIFE-2025-CET-BUILDSKILLS, Topic A: Supporting operations of existing national skills platforms related Call for proposals of the LIFE Programme **BUS-GRESCO: Build Up Skills GR-Implementing the National Roadmap and StrEngthening the Greek Skills ECOSystem** υπέβαλλε νέα πρόταση που είχε σαν στόχο την υποστήριξη αλλά και τη διευκόλυνση της εφαρμογής του **Εθνικού Οδικού Χάρτη Δεξιοτήτων** που επικαιροποιήθηκε στο πλαίσιο του έργου BUS-REGroUP και τη θεσμοθέτηση της **Εθνικής Πλατφόρμας Προσόντων (ΕΠΠ)** ως μίας μόνιμης υποστηρικτικής δομής σε εθνικό πλαίσιο. Ειδικότερα, το προτεινόμενο έργο στοχεύει στην ανάπτυξη δεξιοτήτων στον κτηριακό τομέα (τόσο για τους **εργαζόμενους «μπλε»** όσο και **«λευκού» κολάρου**, υποστηρίζοντας τους φιλόδοξους στόχους της Ελλάδας για ενεργειακή απόδοση έως το 2030 και μετά.

Στο πλαίσιο αυτό ζητήθηκε από τον ΣΕΓΜ υπογεγραμμένη «**Επιστολή Υποστήριξης**» (Letter of Endorsement), έως την **Παρασκευή 19 Σεπτεμβρίου** η οποία υπεγράφη και απεστάλη από την Πρόεδρο **Δέσποινα Καλλιδρομίτου**.

Η Πρόεδρος του Δ.Σ κα **Δέσποινα Καλλιδρομίτου** έχει ορισθεί επίσης ως τακτικό μέλος στην Επιτροπή **ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΗΣ ΤΟΥ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ «ΑΤΤΙΚΗ» 2021 – 2027** με αναπληρωματικό μέλος τον **Σταύρο Δαμιανίδη**, Β' Αντιπρόεδρο του ΣΕΓΜ. Η συμμετοχή τους αφορά στην έγκριση διαδικασιών ως προς το περιφερειακό Πρόγραμμα. Εντός του 2025 συζητήθηκαν:

- Έγκριση των εγγράφων εξειδίκευσης, της 16ης Γραπτής Διαδικασίας της ΠΠ 2021-2027
- Έγκριση του Προγραμματισμού των Προσλήσεων για την υποβολή προτάσεων χρηματοδότησης στο πλαίσιο του Προγράμματος «Αττική» της Προγραμματικής Περιόδου 2021-2027
- Έγκριση των κριτηρίων αξιολόγησης των δράσεων της 16ης Γραπτής Διαδικασίας του προγράμματος "ΑΤΤΙΚΗ" 2021-2027
- Έγκριση της Γραπτής Διαδικασίας 19 του Προγράμματος
- Έγκριση εγγράφων εξειδίκευσης των Δράσεων της 20ης Γραπτής Διαδικασίας της ΠΠ 2021-2027 καθώς και Έγκριση του προγραμματισμού των Προσλήσεων (αρ. πρωτ. 2081/30.07.2025)

Επίσης ο **Σταύρος Δαμιανίδης** συμμετείχε στην **4η ΕΠΙΤΡΟΠΗ ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΗΣ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ ΑΤΤΙΚΗ 2021 – 2027, στις 27/6/2025** Συζητήθηκε η πρόοδος υλοποίησης του προγράμματος, εγκρίθηκαν τα πρακτικά των δράσεων της 3ης Συνεδρίασης της επιτροπής παρακολούθησης. Έγινε ενημέρωση για τις ολοκληρωμένες χωρικές επενδύσεις και βγήκαν συμπεράσματα –



αποφάσεις σε σχέση με την τροποποίηση των κανονισμών προκήρυξης και επιλογής. Υπήρξαν παρεμβάσεις Υπουργείων / Επιτελικών Δομών / Εθνικών Αρχών σε θέματα πολιτικής, καθώς και σε λοιπά ειδικά θέματα

Ο **Α' Αντιπρόεδρος Ιωάννης Λαδόπουλος** έχει ορισθεί ως τακτικό μέλος στην Επιτροπή στην **BIM Working Level Steering Committee** για την Ανάπτυξη στρατηγικού σχεδίου και οδικού χάρτη για την εφαρμογή του BIM στην Ελλάδα με αναπληρωματικό μέλος τον κ. **Ελευθέριο Διγώνη**

Στην επιτροπή συμμετεχουν οι εξής φορείς:

- Υπουργείο Υποδομών και Μεταφορών (ΥΠΥΜΕ)
- Υπουργείο Ανάπτυξης και Επενδύσεων (ΥΠΑΝΕΠ)
- Υπουργείο Ψηφιακής Διακυβέρνησης (ΥΠΨΔ)
- Γενική Γραμματεία Συντονισμού
- Εθνικό Μετσόβιο Πολυτεχνείο (ΕΜΠ)
- Τεχνικό Επιμελητήριο Ελλάδας (ΤΕΕ)
- Σύνδεσμος Ελληνικών Εταιρειών-Γραφείων Μελετών (ΣΕΓΜ)
- Πανελλήνιος Σύνδεσμος Τεχνικών Εταιρειών (ΣΑΤΕ)
- Πανελλήνια Ένωση Διπλωματούχων Μηχανικών Εργοληπτών Δημοσίων Έργων (ΠΕΔΜΕΔΕ)
- PWC που υλοποιεί και το έργο.

Ο Σύνδεσμος συνεχίζει να προσπαθεί με τη βοήθεια του υπουργείου και του ΤΕΕ αλλά και την ένταξη του ως μέλος του BuildingSmart να προωθήσει το BIM στην Ελλάδα.

Ο κ. Ι. **Λαδοπουλος** είναι και μέλος της ομάδας εργασίας που εξετάζει τη δυνατότητα δημιουργία Τεχνικής οδηγίας για το BIM.

Ο Γενικός Γραμματέας του Δ.Σ. **Γεώργιος Ντούλης** έχει ορισθεί ως τακτικό μέλος στο **Τεχνικό Συμβούλιο Έργων και Μελετών εποπτευόμενων φορέων του Υπουργείου Υποδομών και Μεταφορών** που συστάθηκε τον Απρίλιο του 2022 σε εφαρμογή των παραγράφων 13 και 16 του άρθρου 174 του Νόμου 4412 του 2016, όπως αυτός τροποποιήθηκε. Το Τεχνικό Συμβούλιο Έργων και Μελετών Εποπτευόμενων Φορέων είχε πυκνές συνεδριάσεις. Το διάστημα από 10/ Δεκεμβρίου 2024 έως 19 Νοεμβρίου 2025 έχουν γίνει συνολικά 21 συνεδριάσεις στις ημερομηνίες που παρουσιάζονται παρακάτω:

|                |                     |  |                |                     |
|----------------|---------------------|--|----------------|---------------------|
| 20η συνεδρίαση | 16 Δεκεμβρίου 2024  |  | 29η συνεδρίαση | 2 Ιουνίου 2025      |
| 21η συνεδρίαση | 8 Ιανουαρίου 2025   |  | 30η συνεδρίαση | 26 Ιουνίου 2025     |
| 22η συνεδρίαση | 27 Ιανουαρίου 2025  |  | 31η συνεδρίαση | 30 Ιουνίου 2025     |
| 23η συνεδρίαση | 12 Φεβρουαρίου 2025 |  | 32η συνεδρίαση | 17 Ιουλίου 2025     |
| 24η συνεδρίαση | 27 Φεβρουαρίου 2025 |  | 33η συνεδρίαση | 8 Σεπτεμβρίου 2025  |
| 25η συνεδρίαση | 10 Μαρτίου 2025     |  | 34η συνεδρίαση | 26 Σεπτεμβρίου 2025 |
| 26η συνεδρίαση | 7 Απριλίου 2025     |  | 35η συνεδρίαση | 10 Οκτωβρίου 2025   |
| 27η συνεδρίαση | 5 Μαΐου 2025        |  | 36η συνεδρίαση | 3 Νοεμβρίου 2025    |
| 28η συνεδρίαση | 19 Μαΐου 2025       |  | 37η συνεδρίαση | 19 Νοεμβρίου 2025   |

Οι φορείς οι οποίοι υπέβαλαν εισηγήσεις ήταν οι : Τ.Ε.Ε., Διεύθυνση Υποδομών Σταθερής Τροχιάς Συντήρησης και Ασφάλειας Δ14, Εγνατία Οδός Α.Ε., ΤΕΕ, , Ελληνικό Μετρό Α.Ε., Κτιριακές Υποδομές Α.Ε., Οργανισμός Ανάπτυξης Κρήτης, ΕΡΓΟΣΕ Α.Ε., Διεύθυνση Έργων Μετρό Θεσσαλονίκης, ΟΣΕ Α.Ε., Σταθερές Συγκοινωνίες Α.Ε., και ΟΑΚ .

Τα θέματα των εισηγήσεων ήταν μελετητικού ή εργολαβικού ενδιαφέροντος.

Στα περισσότερα από τα θέματα μελετητικού ενδιαφέροντος το αντικείμενο της εισήγησης αφορούσε πρόσθετες απαιτήσεις για την επάρκεια της τεχνικής και επαγγελματικής ικανότητας των συμμετεχόντων οικονομικών φορέων, σύμφωνα με την παράγραφο 3 του άρθρου 77 του νόμου 4412 του 2016, όπως τροποποιήθηκε με το άρθρο 25 του νόμου 4782 του 2021. Ανάλυση απροβλέπτων από τον προϋπολογισμό των συμβάσεων με την αποδοχή Συγκριτικών Πινάκων, οικονομικών και χρονοδιαγραμματικών διαφορών, ενστάσεις κλπ.

Επιπλέον ο κ. **Γ. Ντούλης** συμμετέχει στην επιτροπή **Τεχνικό Συμβούλιο Μελετών του Μετοχικού Ταμείου Πολιτικών Υπαλλήλων (Μ.Τ.Π.Υ.)**

Ο **Β' Αντιπρόεδρος Σταύρος Δαμιανίδης** έχει ορισθεί ως τακτικό μέλος στην **Επιτροπή Μητρώου Επιχειρήσεων συμβούλων διοίκησης -διαχείρισης έργων» (ΜΗ.Ε.Ε.Σ.Δ.Δ.Ε.)** με αναπληρωματικό μέλος το μέλος του Δ.Σ. **Ελευθέριο Διγώνη**.

Στις 16/4/2025 έλαβε χώρα μέσω τηλεδιάσκεψης η πρώτη συνεδρίαση του ΜΗΤΡΩΟΥ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΩΝ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΕΡΓΩΝ. Κύριο αντικείμενο της συνεδρίασης ήταν η έγκριση για την εισδοχή εταιριών που έχουν κάνει Αίτηση Εγγραφής. Ωστόσο αμφισβητήθηκε η εγκυρότητα της διαδικασίας εισδοχής εταιριών και ζητήθηκε να γίνει καλύτερη αξιολόγηση και εκ νέου Συνεδρίαση.

Η συμμετοχή στις συνεδριάσεις της Επιτροπής γίνονται κατά αποκλειστικότητα εξ αποστάσεως με τηλεδιάσκεψη, μέσω της υπηρεσίας τηλεδιασκέψεων e:Presence.gov.gr του ΕΔΥΤΕ, καθώς και υλικού της εν ισχύ σχετικής νομοθεσίας.

Το μέλος του Δ.Σ **Ελευθέριος Διγώνης** και ο Γενικός Γραμματέας του Δ.Σ. **Γεώργιος Ντούλης** έχουν οριστεί ως τακτικό μέλος και αναπληρωματικό μέλος αντίστοιχα στις παρακάτω επιτροπές που είναι ενεργές αλλά με καθόλου έως ελάχιστες συνεδριάσεις ως ακολούθως

- Γενικό Επιτελείο Στρατού -Τεχνικό Συμβούλιο Μελετών - δεν έχει συνεδριάσει
- Γενικό Επιτελείο Ναυτικού-Τεχνικό Συμβούλιο Μελετών - δεν έχει συνεδριάσει
- Γενικό Επιτελείο Αεροπορίας -Τεχνικό Συμβούλιο Έργων του ΓΕΑ -δεν έχει συνεδριάσει
- Υπουργείο Οικονομικών- Τεχνικό Συμβούλιο - δεν έχει συνεδριάσει
- Τεχνικό Συμβούλιο ΑΑΔΕ - δεν έχει συνεδριάσει
- Υπουργείο Εργασίας και Κοινωνικών Υποθέσεων- δεν έχει συνεδριάσει
- Εταιρεία Ακινήτων Δημοσίου-Τεχνικό Συμβούλιο Μελετών και Έργων

|           |                  |
|-----------|------------------|
| 16/6/2025 | 1/2025 Τ.Σ. ΕΤΑΔ |
| 9/7/2025  | 2/2025 Τ.Σ. ΕΤΑΔ |
| 12/9/2025 | 3/2025 Τ.Σ. ΕΤΑΔ |
| 9/10/2025 | 4/2025 Τ.Σ. ΕΤΑΔ |

Επιπλέον ο κ. Ε. Διγώνης έχει οριστεί ως τακτικό μέλος στην Επιτροπή της ΕΥΔΑΠ, με αναπληρωματικό μέλος τον κ. **Αλέξανδρο Νικήτα**

Η Οικονομική επιμελήτρια **κα Ιωάννα Ξανθοπούλου** έχει οριστεί ως τακτικό μέλος στην Επιτροπή **MEM** με αναπληρωματικό μέλος τον κ. **Ευάγγελο Παππά**. Όλες οι συνεδριάσεις πραγματοποιούνται με τηλεδιάσκεψη μέσω e-Presence. Το 2025 πραγματοποιήθηκαν μόνο τρεις (3) συνεδριάσεις. Οι αιτήσεις εγγραφών και ιδιαίτερα αναβάθμισης ήταν μειωμένες και υπήρξαν πολλά αιτήματα διαγραφών. Στην 1<sup>η</sup> συνεδρίαση συζητήθηκαν τρεις (3) εγγραφές και επτά (7) διαγραφές, στην 2<sup>η</sup> συνεδρίαση δεκατέσσερις (14) εγγραφές και τριάντα δύο (32) διαγραφές και στην 3<sup>η</sup> συνεδρίαση εξετάστηκαν δύο (2) ενστάσεις.

|                           |            |
|---------------------------|------------|
| 1 <sup>η</sup> Συνεδρίαση | 12/03/2025 |
| 2 <sup>η</sup> Συνεδρίαση | 04/11/2025 |
| 3 <sup>η</sup> Συνεδρίαση | 25/11/2025 |

Η Οικονομική επιμελήτρια **κα Ιωάννα Ξανθοπούλου** έχει οριστεί ως τακτικό μέλος στο **Τεχνικό Συμβούλιο της Μονάδας Οργάνωσης & Διαχείρισης Αναπτυξιακών Προγραμμάτων ΜΟΔ ΑΕ**

του Υπουργείου Εθνικής Οικονομίας & Οικονομικών, με αναπληρωματικό μέλος την κα. **Αλεξάνδρα Πεϊτση**.

Τα κύρια θέματα που διαπραγματεύεται το Τεχνικό Συμβούλιο της ΜΟΔ στα πλαίσια υποστήριξης Φορέων, κύρια Δήμων, στην ωρίμανση και υλοποίηση έργων, μέσω προγραμματικών συμβάσεων, είναι Συγκριτικοί Πίνακες, ενστάσεις και γενικά την επίλυση προβλημάτων στην διεκπεραίωση και ολοκλήρωση συμβάσεων έργων και μελετών. Το 2025 πραγματοποιήθηκαν 5 συνεδριάσεις με τηλεδιάσκεψη,

|                           |            |
|---------------------------|------------|
| 1 <sup>η</sup> Συνεδρίαση | 16/01/2025 |
| 2 <sup>η</sup> Συνεδρίαση | 27/02/2025 |
| 3 <sup>η</sup> Συνεδρίαση | 08/05/2025 |
| 4 <sup>η</sup> Συνεδρίαση | 22/05/2025 |
| 5 <sup>η</sup> Συνεδρίαση | 24/06/2025 |

Η **Ιωάννα Ξανθοπούλου**, εκπροσωπεί τον ΣΕΓΜ στο Εθνικό Δίκτυο **CLIMPACT**. Συμβάλλοντας ουσιαστικά στην ανταλλαγή τεχνογνωσίας μεταξύ της ερευνητικής κοινότητας και του κλάδου των μελετών, καθώς και στην προώθηση καλών πρακτικών για την προσαρμογή των κρίσιμων υποδομών στις νέες κλιματικές προκλήσεις.

Κατά την περίοδο **Δεκέμβριος 2024 – Δεκέμβριος 2025**, η Ιωάννα Ξανθοπούλου εκπροσώπησε τον ΣΕΓΜ στις ακόλουθες δράσεις: (1) τον **Φεβρουάριο του 2025** στην εκδήλωση «CLIMPACT - Αντιμετωπίζοντας την Κλιματική Κρίση στη Μεσόγειο» στο Γαλλικό Ινστιτούτο Ελλάδος, (2) τον **Ιούλιο 2025** στην «Ολομέλεια δικτύου - Συνάντηση επιστημονικής επιτροπής CLIMPACT II» στο Εθνικό Αστεροσκοπείο Αθηνών, (3) τον **Σεπτέμβριο 2025** στο Ετήσιο διεθνές συνέδριο με συνεδρίες σε θεματικές ενότητες του CLIMPACT-II «Sustainable Solutions at Times of Transition (SuST) Resilient Communities and Sustainable Islands» στη Νίσση και (4) τον **Οκτώβριο του 2025** στο 7<sup>ο</sup> Φόρουμ Διαλόγου «Κλιματική αλλαγή και Τουρισμός» στη Μυτιλήνη.

Με τη συμμετοχή του στη δράση CLIMPACT και μέσα από τις εκπροσωπήσεις της Ιωάννας Ξανθοπούλου, ο ΣΕΓΜ διατηρεί ενεργό ρόλο στη διαμόρφωση τεχνικών κατευθύνσεων σχετικά με την κλιματική αλλαγή, ενισχύοντας την εξωστρέφεια και τον επιστημονικό του αντίκτυπο.

Μετά από σύμφωνη πρόταση των ΣΕΓΜ και ΣΜΕ, ο πρώην Πρόεδρος Δ.Σ. του ΣΕΓΜ κ. **Κωνσταντίνος Καλέργης** έχει οριστεί ως τακτικό μέλος των συνδέσμων των μελετητών στο Τμήμα Μελετών του Συμβουλίου Δημοσίων Έργων του Υπουργείου Υποδομών και Κατασκευών (ΣΔΕ-ΤΜ), με αναπληρωματικό μέλος τον κ. Ι. Πρέσβελο.

Σύμφωνα με την ενημέρωση του κ. Καλέργη το ΣΔΕ-ΤΜ της περιόδου 2024-2025 συγκροτήθηκε στις 19 Ιανουαρίου 2024 με σχετική ΥΑ και ξεκίνησε τις συνεδριάσεις του στις 08-02-2024.

Το τρέχον έτος 2025, έχουν πραγματοποιηθεί, μέχρι και τις 4/12/2025, 23 Συνεδριάσεις του ΣΔΕ-ΤΜ (με σταθερή ημέρα και ώρα, Πέμπτη και 12.00), κατά τις οποίες συζητήθηκαν 85 θέματα, τα οποία αφορούσαν:

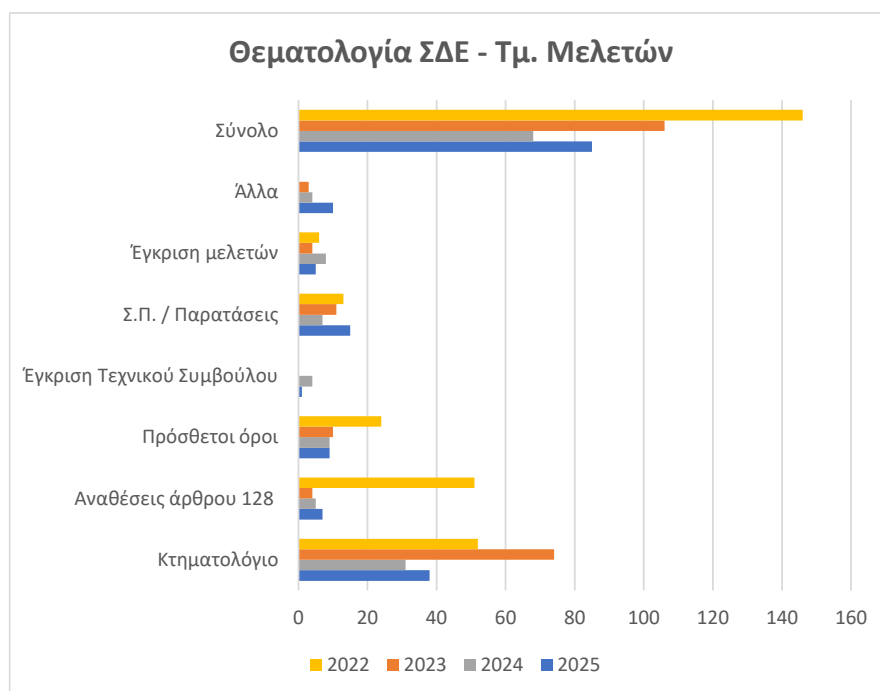


- Θέματα του ΝΠΔΔ «Ελληνικό Κτηματολόγιο» (κυρίως εγκρίσεις παρατάσεων και Σ.Π., αλλά και ενστάσεων, που αφορούν τις εν εξελίξει δεκάδες συμβάσεις μελετών του εθνικού κτηματολογίου).
- Εγκρίσεις συμπερίληψης πρόσθετων όρων στις προκηρύξεις συμβάσεων κατ' άρθρο 77, παρ. 3.
- Εγκρίσεις μελετών, Σ.Π. και παρατάσεων συμβάσεων του Υπουργείου Υποδομών και Μεταφορών.
- Εγκρίσεις σκοπιμότητας ανάθεσης υπηρεσιών τεχνικού συμβούλου (άρθρο 52 του Ν. 4412/16).
- Αναθέσεις συμβάσεων «τεχνικών συμβούλων» με τη διαδικασία του άρθρου 128 του Ν. 4412/16.
- Λοιπά θέματα (υποκαταστάσεις, ενστάσεις, κ.ά.).

Σε όλες τις συνεδριάσεις παρίσταντο και συμμετείχαν ενεργά οι εκπρόσωποι του μελετητικού/συμβουλευτικού κλάδου κ.κ. Κ. Καλέργης ή Ι. Πρέσβελος, οι οποίοι είχαν άριστη συνεργασία.







Όπως φαίνεται και στα ανωτέρω διαγράμματα:

- Όπως και τα προηγούμενα έτη, η κύρια θεματολογία (45% περίπου) του ΣΔΕ-ΤΜ αφορά θέματα του ΝΠΔΔ «Ελληνικό Κτηματολόγιο», το οποίο εποπτεύεται, πλέον, από το Υπουργείο Ψηφιακής Διακυβέρνησης, το οποίο δεν έχει ακόμη συγκροτήσει δικό του Τεχνικό Συμβούλιο (δεν αναμένεται πλέον, μετά και την ψήφιση του Ν. 5142/2024 για την ολοκλήρωση της κτηματογράφησης κ.λπ.).
- Συνεχίστηκε ο μικρός αριθμός γνωμοδοτήσεων του ΣΔΕ-ΤΜ για την προσθήκη όρων χρηματοοικονομικής και τεχνικής επάρκειας στις διακηρύξεις. Ο βασικότερος λόγος είναι η «χρήση» της ατέλειας της σχετικής διάταξης του άρθρου 77 του Ν. 4412/16 (βλ. παρ. 1.στ και παρ. 3 του άρθρου), βάσει της οποίας αναθέτουσες αρχές και φορείς (εκτός του Υπουργείου Υποδομών & Μεταφορών) καλύπτονται μέσω των δικών τους αρμοδίων Συμβουλίων (π.χ. οι Δήμοι λαμβάνουν γνώμη από το αρμόδιο Περιφερειακό Συμβούλιο κ.λπ.).
- Όπως επισημάνθηκε και τα προηγούμενα έτη, προτείνεται (εάν δεν έχει γίνει) να προβεί ο ΣΕΓΜ -σε συνεργασία με ΣΜΕ και ΣΜΕΔΕΚΕΜ που έχουν θέσει το θέμα αυτό- σε ενημέρωση/παρέμβαση στην ηγεσία του Υπουργείου Υποδομών & Μεταφορών για την εξάλειψη της νομικής ατέλειας της διάταξης αυτής (κατάργηση της μίας εκ των δύο ανωτέρω παραγράφων).
- Επίσης, παρεμπιπτόντως, επαναλαμβάνεται ότι θα ήταν σκόπιμη η επαναφορά από τον ΣΕΓΜ του γνωστού θέματος της μη ύπαρξης εκπροσώπου του μελετητικού/συμβουλευτικού κλάδου στα Τεχνικά Συμβούλια των Περιφερειών (βλ. πλήθος παλαιότερων σχετικών επιστολών ΣΕΓΜ προς ΥΠΕΣ κ.ά.).
- Περαιτέρω, όπως και τα προηγούμενα έτη, οι πλείστοι Σ.Π. και παρατάσεις που εισάγονται προς γνωμοδότηση αφορούν παλιές συμβάσεις του Υπουργείου (κυρίως της δεκαετίας 2000-2010, αλλά υπήρξαν και παλαιότερες), των οποίων δρομολογείται η εκκαθάριση και λύση τους.

Τέλος, λαμβάνοντας υπόψη τη συνεχή πτώση, αλλά και το είδος των θεμάτων που εισάγονται στο ΣΔΕ-ΤΜ, σημειώνω ότι -κατά την προσωπική μου άποψη- το ΣΔΕ-ΤΜ θα πρέπει είτε να ενοποιηθεί με το Τμήμα Κατασκευών είτε να μεταφερθούν σε αυτό (με σχετική νομοθετική ρύθμιση) όλα τα θέματα που αφορούν μελετητικές και συμβουλευτικές υπηρεσίες και εισάγονται/συζητούνται σήμερα στα άλλα Τμήματα του ΣΔΕ (Τμήμα Έργων ή Τμήμα Εποπτευόμενων Φορέων).

Μετά από ομόφωνη απόφαση του ΣΕΓΜ συμμετέχει ως εκπρόσωπος του ΣΕΓΜ στην Επιτροπή του ΕΛΟΤ ΤΕ67 ΕΥΡΩΚΩΔΙΚΕΣ ο **Δρ. Κυριάκος Σταθόπουλος** με την ιδιότητά του ως Μελετητής Μηχανικός και Τεχνικός Διευθυντής της εταιρείας ΔΟΜΗ ΑΕ, που είναι μέλος του ΣΕΓΜ. Η Επιτροπή έχει ως αντικείμενο την παρακολούθηση και συμμετοχή στην εκπόνηση και συντήρηση των κειμένων των Ευρωκωδίκων σε Εθνικό και Ευρωπαϊκό επίπεδο, για την εναρμόνιση της χώρας στα θέματα σχεδιασμού κτιρίων και τεχνικών έργων. Για τον σκοπό αυτό συμμετέχουν στις εργασίες της εκπρόσωποι των αρμοδίων αρχών, ειδικοί εμπειρογνώμονες από τον μελετητικό και τον ακαδημαϊκό χώρο και λοιπούς ενδιαφερόμενους φορείς, ενώ η λειτουργία της υποστηρίζεται από δέκα Ομάδες Εργασίας με εξειδικευμένο αντικείμενο. Επίσης συμμετέχει και στην Ομάδα Εργασίας ΤΕ67-ΟΕ8: Ευρωκώδικας EN1998 Αντισεισμικός Σχεδιασμός με την ιδιότητά του ως Εντεταλμένος Διδάσκων Γεφυροποιίας του Τμήματος Πολιτικών Μηχανικών του Πανεπιστημίου Πατρών.

Ο συντονισμός της Επιτροπής ΕΛΟΤ-ΤΕ67 (μετά το 2021) γίνεται διαδικτυακά, ενώ επίσης ηλεκτρονικά διεξάγονται η επικοινωνία και οι δράσεις των επιμέρους Ομάδων Εργασίας.

Στο πλαίσιο των εργασιών της Επιτροπής ΤΕ67 για το έτος 2025 (μέχρι 30/11/2025) σχολιάσθηκε πλήθος κειμένων και ψηφίστηκαν (σε στάδιο επίσημης ψήφησης - Formal Vote) τα τελικά σχέδια των ακόλουθων Ευρωκωδίκων:

|                    |                                                                                                                  |
|--------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| EN 1990:2023/FprA1 | Eurocode - Basis of structural and geotechnical design - Part 1: New structures                                  |
| FprEN 1990-2       | Eurocode - Basis of structural and geotechnical design - Part 2: Assessment of existing structures               |
| FprEN 1998-1-2     | Eurocode 8 - Design of structures for earthquake resistance - Part 1-2: Buildings                                |
| FprEN 1995-2       | Eurocode 5 - Design of timber structures - Part 2: Bridges                                                       |
| FprEN 1994-1-2     | Eurocode 4 - Design of composite steel and concrete structures - Part 1-2: Structural fire design                |
| FprEN 1991-1-8     | Eurocode 1 - Actions on structures - Part 1-8: Actions from waves and currents on coastal structures             |
| FprEN 1994-1-1     | Eurocode 4 - Design of composite steel and concrete structures - Part 1-1: General rules and rules for buildings |
| FprEN 1994-2       | Eurocode 4 - Design of composite steel and concrete structures - Part 2: Bridges                                 |
| FprEN 1993-4-1     | Eurocode 3 - Design of steel structures - Part 4-1: Silos                                                        |
| FprEN 1993-6       | Eurocode 3 - Design of steel structures - Part 6: Crane supporting structures                                    |
| FprEN 1993-3       | Eurocode 3 - Design of steel structures - Part 3: Towers, masts and chimneys                                     |

|                      |                                                                                                                                                                                         |
|----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| FprEN 1993-4-2       | Eurocode 3 - Design of steel structures - Part 4-2: Tanks                                                                                                                               |
| FprEN 1991-4         | Eurocode 1 - Actions on structures - Part 4: Silos and tanks                                                                                                                            |
| FprEN 1991-3         | Eurocode 1 - Actions on structures - Part 3: Actions induced by cranes and machines                                                                                                     |
| FprEN 1991-1-6       | Eurocode 1 - Actions on structures - Part 1-6: Actions during execution                                                                                                                 |
| FprEN 1991-1-4       | Eurocode 1 - Actions on structures - Part 1-4: Wind actions                                                                                                                             |
| FprEN 1993-1-11      | Eurocode 3 - Design of steel structures - Part 1-11: Tension components                                                                                                                 |
| FprEN 1993-2         | Eurocode 3 - Design of steel structures - Part 2: Bridges                                                                                                                               |
| FprCEN/TS 1998-1-101 | Eurocode 8 - Design of structures for earthquake resistance - Part 1-101: Characterisation and qualification of structural components for seismic applications by means of cyclic tests |

## 4.6. Εκπροσώπηση ΣΕΓΜ σε Διοικητικό συμβούλιο Επιτροπές, EFCA

### 4.6.1 Διοικητικό Συμβούλιο EFCA

Η Πρόεδρος του ΣΕΓΜ **Δέσποινα Καλλιδορομίτου** αποτελεί εκλεγέν μέλος του Διοικητικού της Συμβουλίου της EFCA για δεύτερη τριετία η οποία λήγει την άνοιξη του 2028 που θα διεξαχθεί η ετήσια γενική συνέλευση της EFCA .

Στο πλαίσιο αυτό η Πρόεδρος συμμετείχε και συμμετέχει στην Γενική Συνέλευση καθώς και σε όλες τις συνεδριάσεις του ΔΣ της EFCA μεταφέροντας πολύτιμες πληροφορίες σχετικά με τις διάφορες δραστηριότητες και δράσεις του ευρωπαϊκού Συνδέσμου σε θέματα που αφορούν στο τομέα των Συμβούλων Μηχανικών.

Το 2025 η Πρόεδρος Δ. Καλλιδορομίτου συμμετείχε στην Γενική Συνέλευση της EFCA που διεξήχθη στις 16 Μαΐου 2025 στο Λουξεμβούργο.

Επίσης το 2025 η Πρόεδρος Δ. Καλλιδορομίτου συμμετείχε στις ακόλουθες συνεδριάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου της EFCA

|                           |                              |
|---------------------------|------------------------------|
| Εκτακτη συνεδρίαση        | 18/2/2025 με τηλεδιάσκεψη    |
| 2 <sup>η</sup> συνεδρίαση | 27/3/2025 Αθηνά              |
| 3 <sup>η</sup> συνεδρίαση | 18/05/2025 Λουξεμβούργο + ΓΣ |
| 4 <sup>η</sup> συνεδρίαση | 02/09/2025 με τηλεδιάσκεψη   |
| 5 <sup>η</sup> συνεδρίαση | 20/11/2025 Κοπεγχάγη         |

Κυριότερα θέματα που συζητήθηκαν στις συνεδριάσεις αυτές ήταν

#### Θέματα προτεραιότητας και στρατηγική

- ✚ Πρόοδος Σχεδίου 2023-2026.
- ✚ Ομάδες Εργασίας: Blue Deal/Water Resilience
- ✚ Νέο προσωπικό: Giannis Dendrinis (Policy & Communications Officer από 1/4).

- ✚ Πολιτικές & Ομάδες Εργασίας: Προμήθειες, Ανταγωνιστικότητα, AI & Δεδομένα, Ανθεκτικότητα Νερού.
- ✚ Επικοινωνία με ΕΕ για Data Act, Green Deal, Digitalisation & BIM.
- ✚ Προετοιμασία εκθέσεων Future Trends για ανθεκτικότητα υποδομών.
- ✚ Συνεργασίες: EFCA-FIDIC EGAC (σχέδιο δράσης), Water Europe, Global Gateway.
- ✚ Θέματα ιδιωτικότητας, Common Training Framework, Future Leaders.
- ✚ Δημόσιες Συμβάσεις: Θέσεις EFCA για αναθεώρηση οδηγίας:
  - Κατάργηση κριτηρίου χαμηλότερης τιμής.
  - Ενσωμάτωση KPIs και αποδοχή καινοτόμων λύσεων (π.χ. AI).
- ✚ Υποστήριξη MME, βιώσιμη ανάπτυξη, ψηφιοποίηση.
- ✚ Εγκριση Αίτηματος του Ουκρανικού Συνδέσμου ICEG και ένταξη στην FIDIC
- ✚ Future Leaders Group: ομάδα με 2 ετήσιες συναντήσεις.
- ✚ Common Training Framework: διαβούλευση με μέλη για καθορισμό της θέσης της EFCA.
- ✚ Ενέργεια: Συνάντηση με Επιτροπή ΕΕ για κατεύθυνση, έρευνα στα μέλη,
- ✚ Θέματα FIDIC
- ✚ υποψήφιοι Ευρωπαίοι ΔΣ FIDIC (Tina Karlberg, Benoît Clocheret, Irakli Kherghiani, Luis Baz).
- ✚ εκλογή Benoît Clocheret πρώην Προέδρου EFCA
- ✚ Διεθνείς σχέσεις:
- ✚ Νέα CEO: Susanna Zammataro.

#### Οικονομικά:

- ✚ Αναθεώρηση μοντέλου συνδρομών.

#### Κανονισμοί:

- ✚ Διαγραφή Άρθρου 32 (όριο ετήσιων αυξήσεων συνδρομών).
- ✚ Μελλοντική αναθεώρηση άρθρων για διαδικασία εκλογής Προέδρου.
- ✚ Ομάδα Υποστήριξης Ουκρανίας – ΕΕΑ και στήριξη Ουκρανίας

#### Επιτροπές

- ✚ Καθορισμός προτεραιοτήτων και στρατηγικού τρόπου λειτουργίας
- ✚ Προτεραιοποίηση των δράσεων και των τύπων αυτών
- ✚ Πράσινη Συμφωνία
- ✚ Future Trends Committee: ανάπτυξη νέου εγχειριδίου για την χρήση της τεχνητής νοημοσύνης, από συμβούλους μηχανικούς
- ✚ Internal Market Committee: οδηγία για τις δημόσιες συμβάσεις
- ✚ Digitalisation and BIM Committee: έρευνα για εταιρείες λογισμικού και τα προϊόντα τους, Autodesk, BST Global και Bentley.
- ✚ Future Leaders Committee έχει καταρτιστεί νέος οδικός χάρτης, δεν αποτελεί πλέον επιτροπή και θα αναζητήσει νέα μέλη και θα ανανεώσει την ομάδα, επίσης θα γίνονται δύο συναντήσεις ανά έτος, μία στις Βρυξέλλες και μία κατά τη διάρκεια του GAM (από το επόμενο έτος 2026)
- ✚ Διατμηματική Ομάδα Εργασίας για την Τεχνητή Νοημοσύνη και την Κατανάλωση Ενέργειας

#### Βαρόμετρο

#### 4.6.2 Επιτροπές EFCA

Εκτός από την συμμετοχή των μελών του Δ.Σ στις ανωτέρω Επιτροπές τόσο τα μέλη όσο και άλλα μέλη του ΣΕΓΜ συμμετέχουν σε επιτροπές της EFCA και FIDIC όπου ενημερώνονται για τις νέες τάσεις και προοπτικές στον τομέα των Εταιρειών Συμβούλων Μηχανικού και μεταφέρουν την χρήσιμη αυτή πληροφορία στα μέλη του ΣΕΓΜ

Οι μόνιμες Επιτροπές που συμμετέχουν τα μέλη αναφέρονται παρακάτω

|   |      |                               |                        |        |
|---|------|-------------------------------|------------------------|--------|
| 1 | EFCA | D&S (Directors & Secretaries) | Δέσποινα Καλλιδρομίτου | Ενεργή |
| 2 | EFCA | Green Deal                    | Δέσποινα Καλλιδρομίτου | Ενεργή |
| 3 | EFCA | Future Trends                 | Δέσποινα Καλλιδρομίτου | Ενεργή |
| 4 | EFCA | BIM Task Force                | Ιωάννης Λαδόπουλος     | Ενεργή |
| 5 | EFCA | European External Aid         | Σπύρος Παπααρηγορίου   | Ενεργή |
| 6 | EFCA | Internal Market Committee     | Θεόδωρος Δεληγιαννίδης | Ενεργή |
| 7 | EFCA | Future Leaders Steering       | Τατιάνα Στάμου         | Ενεργή |

#### Directors+Secretaries (Διευθυντές +Γενικοί Γραμματείς)

Ο ΣΕΓΜ συμμετέχει δια της Προέδρου Δ. Καλλιδρομίτου και των ΓΓ κ. Γ. Ντούλη και Αναπλ. ΓΓ Θ. Δεληγιαννίδη σε συνεδριάσεις της επιτροπής Διευθυντών +Γενικών Γραμματέων της EFCA μέσω τηλεδιάσκεψων και δια ζώσης (συμμετοχή Δ. Καλλιδρομίτου).

Το 2025 έγιναν οι ακόλουθες συνεδριάσεις

|                           |                            |
|---------------------------|----------------------------|
| 1 <sup>η</sup> συνεδρίαση | 14/3/2025 με τηλεδιάσκεψη  |
| 2 <sup>η</sup> συνεδρίαση | 07/10/2025 με τηλεδιάσκεψη |

Στις παραπάνω συνεδριάσεις συμμετείχαν ο ΓΓ. Γ. Ντούλης και ο αναπλ. ΓΓ Θ. Δεληγιαννίδης και τα θέματα που συζητήθηκαν ήταν:

- Αλλαγή EFCA fee model
- Κοινό πλαίσιο κατάρτιση Μηχανικών (Common Training Framework/CTF)
- Πρόταση από το Συμβούλιο Αρχιτεκτόνων της Ευρώπης σχετικά με έκδοση Οδηγίας για Επαγγελματικές Υπηρεσίες.
- Ενημέρωση εκθέσεων της Επιτροπής Μελλοντικών Τάσεων σχετικά με την Ανθεκτικότητα
- Ενημέρωση για την Οδηγία για τις Δημόσιες Συμβάσεις.

#### Green Deal Committee (Πράσινη Συμφωνία)

Από το 2019 είχε οριστεί η Πρόεδρος κ. **Δέσποινα Καλλιδρομίτου**, ως εκπρόσωπος του ΣΕΓΜ στην Green Deal Committee της EFCA απόφαση που ανανεώθηκε και από το παρόν Δ.Σ. Καθώς η Επιτροπή για πολλούς και διάφορους λόγους είχε ατονήσει το Διοικητικό Συμβούλιο της EFCA, όπου μέλος της είναι και η Πρόεδρος Δ. Καλλιδρομίτου, στις 21 Φεβρουαρίου 2023 είχε εκλέξει ομόφωνα νέο Πρόεδρο τον Søren Adamsen και Αντιπρόεδρο τον Andreas Gyllenhammar .

Οι συναντήσεις της **Green Deal Committee** που πραγματοποιήθηκαν διαδικτυακά ήταν επτά (7)

|                           |                            |
|---------------------------|----------------------------|
| 1 <sup>η</sup> συνεδρίαση | 21/01/2025 με τηλεδιάσκεψη |
| 2 <sup>η</sup> συνεδρίαση | 11/03/2025 με τηλεδιάσκεψη |
| 3 <sup>η</sup> συνεδρίαση | 07/05/2025 με τηλεδιάσκεψη |
| 4 <sup>η</sup> συνεδρίαση | 19/06/2025 με τηλεδιάσκεψη |
| 5 <sup>η</sup> συνεδρίαση | 18/09/2025 με τηλεδιάσκεψη |
| 6 <sup>η</sup> συνεδρίαση | 05/11/2025 με τηλεδιάσκεψη |
| 7 <sup>η</sup> συνεδρίαση | 15/12/2025 με τηλεδιάσκεψη |

Στις επτά συνεδριάσεις συζητήθηκαν γενικά θέματα όπως

- Καθορισμός πλαισίου για το 2025
- Συζήτηση για τον ρόλο, τις αξίες και το όραμα της Επιτροπής
- Συζήτηση για τις αρχικές περιοχές εστίασης και το λειτουργικό μοντέλο για το 2025
- Λήψη αποφάσεων για την πορεία προς τα εμπρός
- Ανάλυση της EFCA για το Πρόγραμμα Εργασίας της ΕΕ και πιθανά θέματα για την Επιτροπή
- Σχέδιο εργασίας της Ευρωπαϊκής Επιτροπής και επερχόμενες εργασίες – συζήτηση
- Ετήσιος κύκλος της Επιτροπής EGD
- Ευρωπαϊκός Νόμος για το Κλίμα – ενημέρωση και επικοινωνία
- Τρέχουσες και επερχόμενες διαβουλεύσεις

#### **Future trends Committee (Επιτροπή Μελλοντικών Τάσεων).**

Από το 2022 είχε οριστεί η Πρόεδρος κ. **Δέσποινα Καλλιδρομίτου**, ως εκπρόσωπος του ΣΕΓΜ στην Future trends Committee της EFCA απόφαση που ανανεώθηκε και από το παρόν Δ.Σ. Η κα Δέσποινα Καλλιδρομίτου συμμετείχε στις περισσότερες συνεδριάσεις της Future trends Committee που πραγματοποιήθηκαν είτε δια ζώσης είτε διαδικτυακά.

Οι συναντήσεις της Future trends Committee που πραγματοποιήθηκαν διαδικτυακά ήταν σε σύνολο τρεις (3)

|                           |                            |
|---------------------------|----------------------------|
| 1 <sup>η</sup> συνεδρίαση | 11/02/2025 με τηλεδιάσκεψη |
| 2 <sup>η</sup> συνεδρίαση | 28/4/2025 με τηλεδιάσκεψη  |
| 3 <sup>η</sup> συνεδρίαση | 15/09/2025 με τηλεδιάσκεψη |
| 4 <sup>η</sup> συνεδρίαση | 13/11/2025 με τηλεδιάσκεψη |

Τα θέματα που απασχόλησαν την επιτροπή ήταν

- Το νέο Πρόγραμμα Εργασίας της Ευρωπαϊκής Επιτροπής και η Πυξίδα Ανταγωνιστικότητας.
- οι διαβουλεύσεις της ΕΕ και της ΕΤΕπ για τις δημόσιες συμβάσεις , water resilience, κλιματική ανθεκτικότητα
- προετοιμασία απάντησης για το επόμενο Πολυετές Δημοσιονομικό Πλαίσιο (χρηματοδότηση πολιτικής προστασίας).
- cloud computing και η προτεραιότητα σε δίκτυα υψηλής χωρητικότητας σε στρατηγικές περιοχές.

- Σημασία φορολογικών κινήτρων και ισορροπίας για ΜΜΕ.
- επαφή με το US Resilience Engineering Institute για πιθανή συνεργασία.
- Θέματα δημόσιων συμβάσεων και εξωτερικών δράσεων (WBIF, Global \
- Στο πλαίσιο των δραστηριοτήτων της Επιτροπής ήταν και η προετοιμασία και ολοκλήρωση δυο reports που αφορούσαν στην ανθεκτικότητα των ευρωπαϊκών υποδομών στους **τομείς ενέργειας και μεταφορών**.

**η έκθεση ενέργειας** επικεντρώθηκε κυρίως στα παρακάτω θέματα

- Υψηλή εξάρτηση από εισαγωγές (63%) και απώλειες κατά τη μετατροπή (23,8%).
- Κατακερματισμένες αγορές, γηρασμένες υποδομές, αδυναμίες σε ανανεώσιμες πηγές.
- Εξωτερικοί κίνδυνοι: κλιματικά φαινόμενα, γεωπολιτικές εξαρτήσεις, κυβερνοασφάλεια.
- Συζήτηση για ανάγκη ενιαίας ευρωπαϊκής προσέγγισης και ενσωμάτωση νομικών/πολιτικών πλαισίων.

**η έκθεση Μεταφορών** αφορούσε σε οδικά και σιδηροδρομικά δίκτυα, και επικεντρώθηκε κυρίως στα παρακάτω θέματα.

- Υποδομές γηρασμένες, ανεπαρκής συντήρηση, χαμηλή πυκνότητα σε Νότια και Ανατολική Ευρώπη.
- Θετικές προοπτικές από TEN-T και στρατιωτική κινητικότητα.
- Υψηλές επιπτώσεις κλιματικής αλλαγής και έλλειψη εξειδικευμένου προσωπικού.
- Προτάσεις: ενσωμάτωση συντήρησης στα σχέδια, χρήση IT εργαλείων, αποφυγή επιλογής μόνο με βάση χαμηλότερο κόστος.

Τέλος αποφασίστηκε η δημιουργία ενός νέου report για το 2026 που θα αφορά το water resilience στοχευμένο κυρίως στην Ευρωπαϊκή Στρατηγική Ανθεκτικότητας υποδομών και στον έλεγχο Καταλληλότητας σε συνδυασμό με την ενεργειακή εξοικονόμηση και αναβάθμισή

### ***Digitalization and BIM Committee (Επιτροπή BIM και ψηφιακού μετασχηματισμού).***

Από το 2018 έχει οριστεί ο Α' Αντιπρόεδρος **Γιάννης Λαδόπουλος**, ως εκπρόσωπος του ΣΕΓΜ στην Digitalization and BIM Committee της EFCA, απόφαση που ανανεώθηκε και από το παρόν Δ.Σ.

Ο κ. ο Γιάννης Λαδόπουλος, όπως και τα προηγούμενα χρόνια, συμμετείχε στις φετινές συνεδριάσεις της Digitalisation and BIM Committee που πραγματοποιήθηκαν είτε δια ζώσης (1) είτε διαδικτυακά.

Η επιτροπή τη φετινή περίοδο ασχολήθηκε με διάφορα πολύ σημαντικά θέματα τα οποία αναφέρονται συνοπτικά παρακάτω:

- Νέα δομή και σύνδεσμοι της επιτροπής με τις διεθνείς εξελίξεις
- Εφαρμογή & προκλήσεις της AI στην κατασκευή
- Gaia-X



- Commission Work Programme 2026 για το 2026 και δέσμη μέτρων για την απλούστευση της ρύθμισης της ψηφιακής πολιτικής
- Compliance Assessment της Autodesk για τους όρους χρήσης υπό το EU Data Act (2023/2854)
- B2B Data Act contractual clauses
- BSI position paper πάνω στα IFC του BIM

Όπως έχει τονιστεί η επιτροπή δεν ασχολείται μόνο με το BIM αλλά όλα τα ζητήματα του ψηφιακού μετασχηματισμού των εταιριών μας και έχει μετονομαστεί σε Digitalisation and BIM Committee.

Τέλος σε συνεργασία με το TEE και την κα. Πειτση εξετάζουν τη δυνατότητα σύστασής επιτροπής για την αναθεώρησή των αμοιβών του TEE, που έχουν να αναθεωρηθούν από το 2012.

### **European External Aid Committee (Ευρωπαϊκής Επιτροπής Εξωτερικής Βοήθειας)**

Η EFCA και η EEAC εδρεύει στις Βρυξέλλες και βρίσκεται σε άμεση επαφή και συνεργασία με την Ευρωπαϊκή Επιτροπή Εξωτερικής Βοήθειας.

Από την αρχή του 2016 έχει οριστεί ο κ. Σπύρος Παπαγρηγορίου, ως εκπρόσωπος του ΣΕΓΜ στην [European External Aid Committee της EFCA](#), απόφαση που ανανεώθηκε και από το παρόν Δ.Σ. Ο κ. Σπύρος Παπαγρηγορίου, όπως και τα προηγούμενα χρόνια, συμμετείχε σε όλες τις φετινές συνεδριάσεις της External Aid Committee που πραγματοποιήθηκαν είτε δια ζώσης είτε διαδικτυακά.

Νέος Πρόεδρος της Επιτροπής μετά την πολύχρονη θητεία της Ines Ferguson (Ισπανία) έχει εκλεγεί ο **Nicolas Chomel** (Γαλλία).

Η επιτροπή συνέχισε να φιλοξενεί στις συνεδριάσεις της σημαντικά στελέχη των τραπεζών (EBRD, EIB, WB.), των κρατικών χρηματοδοτικών φορέων (KfD, AfD κλπ.) και των υψηλόβαθμων στελεχών της επιτροπής της ΕΕ (από όλες τις DG που σχετίζονται με τις χρηματοδοτήσεις), προκειμένου να ενημερώνεται για τις αναμενόμενες εξελίξεις και να συμμετέχει στη διαμόρφωσή τους.

Αξιοσημείωτα θέματα που ασχολήθηκε και διαχειρίστηκε η Επιτροπή το 2025 αφορούν:

**Global Gateway** η πρωτοβουλία της EU Commission για Αφρική, Ασία και Λατινική Αμερική, προχώρησε σε Working Groups (WG) ανά περιοχή.

Η EFCA παρακολουθεί τις εργασίες και σε ορισμένες συναντήσεις των WG συμμετέχει με την Γραμματεία της.

Απασχολεί τα WG ο αθέμιτος ανταγωνισμός από τρίτες χώρες (π.χ. Κίνα) που επιδοτούν τις εταιρείες τους από την κεντρική κυβέρνηση.

Στόχος είναι να διασφαλιστεί ότι οι EU εταιρείες θα εξασφαλίζουν το μεγαλύτερο ποσοστό των ευρωπαϊκών πόρων που διατίθενται. Παρόμοια πολιτική ακολουθούν στις ΗΠΑ που υποστηρίζουν καθαρά τις εταιρείες τους στο consulting sector. Επιπλέον στα WG εξετάζουν πώς θα γίνουν EU κονσόρτια μεταξύ των εταιρειών για να διεκδικήσουν τα projects.

Για τις ελληνικές εταιρείες και τα μέλη του ΣΕΓΜ, η σύσταση είναι να έρχονται σε επαφή με άλλες EU εταιρείες που ήδη δραστηριοποιούνται σε projects π.χ. στην Αφρική.

### **Υποστήριξη ΟΥΚΡΑΝΙΑΣ**

Το Ukraine Support Group (USG) συνεδριάζει συχνά και εξετάζει το Πλαίσιο Ανάπτυξης Επενδύσεων στην Ουκρανία. Πρόκειται για χρηματοδοτικό εργαλείο μέσα από το οποίο υπάρχουν πόροι Τεχνικής Βοήθειας που αφορούν τον συμβουλευτικό Τομέα. Ήδη έχουν ανοίξει διακηρύξεις.

Σημαντική είναι η σύνοδος για την Ανοικοδόμηση της Ουκρανίας που έγινε 10-11 Ιουλίου στη Ρώμη. Εκεί παρουσίασε η Ουκρανική κυβέρνηση τις προτεραιότητες και τα σχέδια ανοικοδόμησης.

#### **Νέες τάσεις στον τομέα της εξωτερικής βοήθειας σε τρίτες χώρες**

Η διακοπή της USAID που αποφάσισαν οι ΗΠΑ θα έχει καταρχάς αρνητικό αντίκτυπο στις αμερικανικές εταιρείες, όπου και αναμένονται χρεωκοπίες κάποιων εταιρειών συμβουλευτικών υπηρεσιών.

Λιγότερο θα επηρεαστούν οι ευρωπαϊκές εταιρείες.

Τούτο διότι η παράλληλη στροφή των ΕU πόρων στην άμυνα θα οδηγήσει σε μείωση των πόρων στον τομέα μας. Η εξωτερική βοήθεια παρόλα αυτά θα διατηρηθεί σε κάποιο επίπεδο.

#### **Webinar για αλλαγές στον οδηγό PRAG**

Πραγματοποιήθηκε στις 8 Μαΐου 2025 Webinar με Moderator την Susana Garayoa, Head of the EU Institutional Relations.

Συμμετείχε εκ μέρους του ΣΕΓΜ ο Σπύρος Παπααργηγόριου.

Η παρουσίαση έγινε από τους:

- ✓ Nicolas Provencal, Head of Sector Contract and Finance, INTRA και την
- ✓ Dolores Dominguez, Head of Unit, INTRA

Στόχος ήταν να παρουσιαστούν οι μείζονες αλλαγές στον οδηγό PRAG για τις Δράσεις Βοήθειας της ΕU στις τρίτες χώρες (external actions).

Σημειώνονται ορισμένες ρυθμίσεις που αφορούν ιδιαίτερα τα γραφεία μελετών και συμβούλων:

- Η συμμετοχή στους διαγωνισμούς της ΕU είτε απευθείας στην Επιτροπή της ΕU είτε εμμέσως μέσω EBRD, EIB, κλπ. απαιτεί ο φορέας ενδιαφέροντος να έχει εγγραφεί (participant register) και ειδικότερα είναι απαραίτητο για να υποβάλλει εκδήλωση ενδιαφέροντος να έχει participant identification cod PIC)
- Γενική πρόσβαση των ενδιαφερομένων στις προκηρύξεις μελετών και έργων εξασφαλίζει το “EU Funding and Tenders Portal”
- Ο κύκλος εργασιών (τζίρος) των φορέων ως προϋπόθεση συμμετοχής σε διαγωνισμό θα είναι 1,5 – 2 φορές η αξία του έργου που προκηρύσσεται.
- Η περίοδος αναφοράς της εμπειρίας που θα απαιτείται ως προϋπόθεση συμμετοχής σε διαγωνισμό θα είναι τέσσερα (4) χρόνια.
- Το πλήθος των σχετικών μελετών που θα απαιτείται και πάλι για την συμμετοχή είναι ένα έως τρία (1-3 refs).
- Η συμμετοχή μικρών ή μεσαίων επιχειρήσεων μελετητικών γραφείων (SME's) θα αποτελεί ένα πρόσθετο πλεονέκτημα για τους συμμετέχοντες (added value), χωρίς όμως ποσοτικό ή άλλο προσδιορισμό.

- Η εγγραφή του συμμετέχοντος στο διαγωνισμό σε registry της χώρας για την οποία προορίζεται η μελέτη ή το έργο, αποτελεί ένα πρόσθετο πλεονέκτημα (added value).
- Τα εκτεταμένα CV's αντικαθίστανται από συνοπτική περιγραφή ως expert profile. Αυτό αφορά τους experts και όχι τους key experts για τους οποίους απαιτούνται πολλές πληροφορίες.
- Θέλει προσοχή ότι από τον επιτυχόντα ανάδοχο στον διαγωνισμό, θα ζητηθούν όλα τα νομιμοποιητικά έγγραφα και στοιχεία εντός επτά (7) ημερών και χρειάζεται έγκαιρη προετοιμασία.

Η προσεκτική ανάγνωση του PRAG 2025 είναι αναγκαία για τους συμμετέχοντες σε διαγωνισμούς της EU σε κάθε περίπτωση.

- τον Ιούνιο 2025 στην συνεδρίαση της EEAC παρουσιάστηκε η σημαντική πρωτοβουλία FEACO-EFCA προς το European Parliament για τον ρόλο του Consulting Industry στην Ευρωπαϊκή ανταγωνιστικότητα
- τον Σεπτέμβριο 2025 συνήλθε στο Λουξεμβούργο ευρεία συνάντηση συνεργασίας μεταξύ Ευρωπαϊκής Τράπεζας Επενδύσεων (EIB) – EFCA & FEACO και συμμετείχε ο εκπρόσωπος του ΣΕΓΜ. Παρουσιάστηκαν δυνατότητες συνεργασίας και αναθέσεων από την EIB ακόμα και για μικρότερα έργα που ενδιαφέρουν την Ελλάδα.

Παρουσιάστηκαν πολλές πληροφορίες για τον τρόπο αναθέσεων, τον ρόλο της περιβαλλοντικής αξιολόγησης των projects, που το πράσινο ή κόκκινο φως για αυτά αποτελεί veto για το Board of Directors. Επίσης για την προσοχή στις ηλικίες των experts (δεν μπορεί expert 75 ετών να δεσμεύεται για 5 χρόνια σε ένα project). Σχετική έκθεση δημοσίευσε η EEAC.

#### **Internal Market Committee (Επιτροπή Εσωτερικής Αγοράς).**

Από το 2018 έχει οριστεί ο Αναπληρωτής Γραμματέας **Θεόδωρος Δεληγιαννίδης**, ως εκπρόσωπος του ΣΕΓΜ στην Internal Market Committee της EFCA, απόφαση που ανανεώθηκε και από το παρόν Δ.Σ. Ο κ. Θεόδωρος Δεληγιαννίδης όπως και τα προηγούμενα χρόνια, συμμετείχε σε όλες τις φετινές συνεδριάσεις της Internal Market Committee που πραγματοποιήθηκαν είτε δια ζώσης είτε διαδικτυακά και πιο αναλυτικά:

|                                |                                |
|--------------------------------|--------------------------------|
| 1 <sup>η</sup> συνεδρίαση 2025 | 15/04/2025 με τηλεδιάσκεψη     |
| 2 <sup>η</sup> συνεδρίαση 2025 | 05/06/2025 με τηλεδιάσκεψη     |
| 3 <sup>η</sup> συνεδρίαση 2025 | 25/09/2025 δια ζώσης Βρυξέλλες |
| 4 <sup>η</sup> συνεδρίαση 2025 | 27/11/2025 με τηλεδιάσκεψη     |

Τα κύρια θέματα που απασχόλησαν την Επιτροπή την τρέχουσα περίοδο επικεντρώνονται σε:

- I. Αναθεώρηση των οδηγιών που αφορούν στις Δημόσιες Συμβάσεις και προμήθειες σχετικά μ
  - Τις θέσεις της EFCA σχετικά με τις Δημόσιες Συμβάσεις και την διακήρυξη της GAM του Λουξεμβούργου .
  - Την πρωτοβουλία του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου σχετικά με τις Δημόσιες Συμβάσεις.
  - Παρουσίαση video σχετικά με την εφαρμογή του MEAT, που αφορά στην πλέον συμφέρουσα από οικονομικής άποψης προσφορά, στην Ολλανδία.

- II. Κοινό πλαίσιο κατάρτιση Μηχανικών (Common Training Framework/CTF) που προτάθηκε από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή εν ονόματι της άρσης των εμποδίων της ελεύθερης μετακίνησης και εργασίας εντός της Ε.Ε.
- III. Συμμετοχή του κατασκευαστή στη Φάση Σχεδιασμού (Early Contractor Involvement/ECI). Με τον τρόπο αυτό ο σχεδιασμός μπορεί να γίνει πιο ρεαλιστικός με αποτέλεσμα την αποφυγή δαπανηρών λύσεων. Η μέθοδος αυτή εφαρμόζεται με θετικά αποτελέσματα στην Ολλανδία ο δε αντίστοιχος οδηγός εφαρμογής της μεθόδου έχει μεταφραστεί στα Αγγλικά.

#### **EFCA – EFCA Ukraine Support Group (Ομάδα για την Στήριξη της Ουκρανίας).**

Από το 2022 έχει οριστεί ο Β' Αντιπρόεδρος κ. Σταύρος Δαμιανίδης, ως εκπρόσωπος του ΣΕΓΜ στην νεοσύστατη επιτροπή της EFCA για την στήριξη της Ουκρανίας. Η επιτροπή αυτή συνεδριάζει περίπου ανά τρίμηνο και συζητείται η πιθανή συνδρομή του μελετητικού κλάδου στην ανασυγκρότηση της Ουκρανίας.

Κατά το 2025 συνεδρίασε μόνο σε συνάντηση με την ΕΙΒ στο Λουξεμβούργο (σε αυτή την εκδήλωση παραβρέθηκε ο κ. Παπαρηγορίου,)

#### **EFCA Future Leaders Steering Committee**

Αναγνωρίζοντας τη σημασία της συμμετοχής και της υποστήριξης νέων μηχανικών στο μελετητικό-συμβουλευτικό κλάδο, η EFCA ίδρυσε τη Future Leaders Steering Committee και στη συνέχεια το ανανεωμένο Future Leaders Network (2024), ένα δίκτυο με στόχο την προώθηση και την ενίσχυση της συνεργασίας μεταξύ ανερχόμενων μηχανικών. Για την περίοδο 2024–2025, ο ΣΕΓΜ εκπροσωπήθηκε στο νέο δίκτυο από την κα Τατιάνα Στάμου, κατόπιν παρέμβασης και πρότασης της προέδρου κας Δέσποινας Καλλιδρομίτου ως μέλος του διοικητικού συμβουλίου της EFCA. Μέσα από δράσεις που παρουσιάζονται στη συνέχεια, η Τατιάνα Στάμου ενίσχυσε την παρουσία του ΣΕΓΜ στην EFCA, προώθησε τη συμμετοχή των νέων μηχανικών και υποστήριξε την ανταλλαγή γνώσεων σε ευρωπαϊκό επίπεδο.

Το ανανεωμένο Future Leaders Network ξεκίνησε το Νοέμβριο του 2024 και αποτελείται από τρεις εκπροσώπους και μέλη από διαφορετικές χώρες της Ευρωπαϊκής Ένωσης. Προσφέρει στους νέους μηχανικούς την ευκαιρία να συμμετέχουν σε δράσεις της EFCA, να μοιράζονται ιδέες και να εμπλέκονται σε κρίσιμα θέματα όπως οι ψηφιακές τεχνολογίες, η κλιματική αλλαγή και η βιοποικιλότητα. Η Τατιάνα Στάμου συνέβαλε καθοριστικά στη διαμόρφωση αυτού του ανανεωμένου δικτύου και στην υποστήριξη της υλοποίησής του.

Τον Ιανουάριο του 2025 ανακοινώθηκε από την EFCA ο ετήσιος διαγωνισμός Future Leaders (EFCA Future Leaders Competition 2025), ο οποίος ανέδειξε νέους μηχανικούς κάτω των 35 ετών από εταιρείες-μέλη της EFCA, με έμφαση στη μηχανική, τις ψηφιακές τεχνολογίες, το κλίμα και τη βιοποικιλότητα, την κοινωνική



συνεισφορά και τη συνολική παρουσίαση. Η Τατιάνα Στάμου εκπροσώπησε τον ΣΕΓΜ και το Future Leaders Network στην κριτική επιτροπή, αξιολογώντας τις συμμετοχές. Ο νικητής ανακοινώθηκε κατά τη διάρκεια του General Assembly Meeting & Joint Conference της EFCA στο Λουξεμβούργο (15–16 Μαΐου 2025), συνδέοντας έτσι το διαγωνισμό με τη μεγάλη ετήσια εκδήλωση της EFCA.



Στο πλαίσιο του General Assembly Meeting & Joint Conference της EFCA στο Λουξεμβούργο (15–16 Μαΐου 2025), οργανώθηκε ένα section αφιερωμένο στους Future Leaders, στο οποίο παρουσιάστηκε το ανανεωμένο Future Leaders Network, το έργο των επιτροπών της EFCA και οι νέες τάσεις στον κλάδο μας. Μέσα από παρουσιάσεις, συζητήσεις και ένα στρογγυλό τραπέζι, οι νέοι μηχανικοί μπόρεσαν να προτείνουν ιδέες και να συζητήσουν τις προτεραιότητές τους για τα επόμενα χρόνια. Η Τατιάνα Στάμου συμμετείχε ενεργά,

προβάλλοντας το ρόλο του ΣΕΓΜ και ενισχύοντας τη συνεισφορά των νέων στην ευρωπαϊκή κοινότητα των μηχανικών. Το Future Leaders Network συμμετείχε επίσης σε διεθνείς



συνεργασίες με τη FIDIC το Σεπτέμβριο & Οκτώβριο του 2025, σε συναντήσεις με το FIDIC Future Leaders Advisory Council και τους Africa Future Leaders, όπου συζητήθηκαν η οργάνωση των δικτύων, οι ευκαιρίες συνεργασίας και η ανταλλαγή καλών πρακτικών. Η Τατιάνα Στάμου, μαζί με την εκπρόσωπο του Future Leaders Network από τη Γερμανία, ηγήθηκε των συζητήσεων εκ μέρους της EFCA, διασφαλίζοντας έτσι την ευρωπαϊκή προοπτική.

Στις αρχές του 2026 προγραμματίζεται το Future Leaders Workshop στις Βρυξέλλες, το οποίο θα περιλαμβάνει ένα ολοκληρωμένο πρόγραμμα επαγγελματικής και ατομικής εξέλιξης, περιλαμβάνοντας επίσκεψη στο Ευρωπαϊκό Κοινοβούλιο, επίσκεψη σε εργοτάξιο, δραστηριότητες επαγγελματικής δικτύωσης και εκπαίδευση δεξιοτήτων διαχείρισης και επικοινωνίας. Η Τατιάνα Στάμου συνέβαλε στο σχεδιασμό του προγράμματος και θα διασφαλίσει ευρεία συμμετοχή νέων μηχανικών από εταιρείες-μέλη της EFCA.



## 5. ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑ - ΠΡΟΒΟΛΗ ΚΑΙ ΔΡΑΣΕΙΣ ΣΥΝΔΕΣΜΟΥ

### 5.1. Ενημέρωση – επικοινωνία με τα μέλη

Η επικοινωνία με τα μέλη, πραγματοποιείται κυρίως με το ηλεκτρονικό ταχυδρομείο του ΣΕΓΜ ή με τηλεφωνική επικοινωνία μέσω της Γραμματείας ή και απευθείας από την Πρόεδρο του Δ.Σ.

#### Αξιοποίηση ιστοτόπου ΣΕΓΜ

Ο ιστοτόπος του Συνδέσμου αποτελεί σήμερα το βασικό σημείο αναφοράς για την ενημέρωση των εταιρειών–μελών σχετικά με σημαντικά ζητήματα του κλάδου, εκδηλώσεις, προκηρύξεις, καθώς και τις δράσεις του Διοικητικού Συμβουλίου.

Ο ΣΕΓΜ φροντίζει για τη συνεχή ανανέωση και αξιοποίηση του ιστοτόπου, ώστε τα μέλη του να λαμβάνουν άμεσα αξιόπιστη πληροφόρηση για όλα τα θέματα που αφορούν τον χώρο των μελετητών. Ο στόχος αυτός έχει επιτευχθεί, καθώς η ιστοσελίδα έχει εξελιχθεί σε σημαντικό εργαλείο έγκαιρης και έγκυρης ενημέρωσης για μεγάλο μέρος του τεχνικού κλάδου.

Οι τακτικές αναρτήσεις συνοδεύονται, όταν απαιτείται, από άμεση επικοινωνία μέσω ηλεκτρονικού ταχυδρομείου, αλλά και από τη χρήση ειδικής πλατφόρμας που διασφαλίζει την ασφαλή και αποτελεσματική αποστολή ενημερώσεων σε γραπτή και εικαστική μορφή.

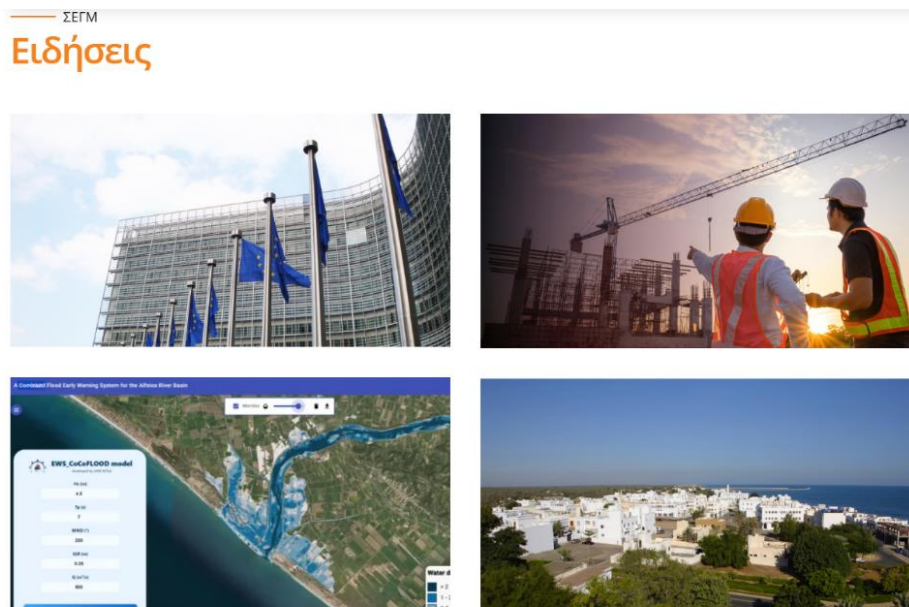
Παράλληλα, ο ιστοτόπος συμβάλλει ουσιαστικά στην προβολή και την ενίσχυση της παρουσίας του Συνδέσμου. Η συνεχής και συστηματική επικοινωνία με τις συνεργαζόμενες εταιρείες αποτελεί βασική επιδίωξη του ΣΕΓΜ, με στόχο τα μέλη του να παραμένουν στο επίκεντρο των εξελίξεων του μελετητικού κλάδου.

Από τις αρχές του 2025 τέθηκε σε λειτουργία η νέα ιστοσελίδα του Συνδέσμου, με την ταυτόχρονη αποστολή κωδικών πρόσβασης στα ενημέρα μέλη. Η νέα ιστοσελίδα δημιουργήθηκε με στόχο να αναδείξει το έργο του ΣΕΓΜ να αναβαθμίσει την παρουσία και την αναγνωρισιμότητα των μελών του, ενώ παράλληλα να προσφέρει μια σύγχρονη και εύχρηστη ψηφιακή εμπειρία. Περιλαμβάνει:

- Σύγχρονη αισθητική με έμφαση στην καθαρή δομή του περιεχομένου
- Responsive design, πλήρως βελτιστοποιημένο για υπολογιστές, tablet, κινητά
- Χρήση της επαγγελματικής χρωματικής παλέτας που αντανakλά τον επιστημονικό χαρακτήρα του Συνδέσμου
- Σαφής πλοήγηση με διακριτά μενού για όλες τις βασικές κατηγορίες πληροφόρησης
- Προηγμένη λειτουργία αναζήτησης και κατηγοριοποίηση για αμεσότερη εύρεση πληροφοριών
- Ανάδειξη της παρουσίας των μελών με ενημερωμένες καρτέλες των στοιχείων επικοινωνίας
- Δυναμική ενότητα νέων και ειδήσεων που λειτουργεί ως κεντρικός κόμβος ενημέρωσης για τις δράσεις του Συνδέσμου, εκδηλώσεις προκηρύξεις και θέματα του κλάδου
- Λειτουργική σε δύο γλώσσες ελληνικά και αγγλικά
- Ενίσχυση της παρουσίας και της διαφάνειας του Συνδέσμου με μια σύγχρονη πλατφόρμα που ενισχύει την εξωστρέφεια του κλάδου και την εύκολη πρόσβαση στην πληροφορία που ενδιαφέρει τα μέλη όπως για παράδειγμα Διαγωνισμοί, Ενέργειες ΔΣ, Εκδηλώσεις.



Η οπτική της νέας ιστοσελίδας ταυτίζεται με την εικαστική ταυτότητα του ΣΕΓΜ και αναδεικνύεται μέσα από μια σύγχρονη πλήρως λειτουργική πλατφόρμα, της οποίας η δομή φέρνει τα επίκαιρα ζητήματα στο προσκήνιο και τα καθιστά άμεσα προσβάσιμα.



Στο νέο

περιβάλλον, τα ενημέρα μέλη έχουν τη δυνατότητα:

- Αυτόματης έκδοσης Βεβαιώσεων περί Μη Διάπραξης Επαγγελματικού Παραπτώματος που απαιτούνται για την ανάληψη συμβάσεων.
- Ειδικής πρόσβασης σε συγκεκριμένες κατηγορίες του site, όπως η ΠΕΡΙΟΧΗ ΜΕΛΩΝ και η EFCA/FIDIC, με συνεχείς ενημερώσεις για τα πεπραγμένα του χώρου.
- Διαρκούς ενημέρωσης για όλα τα νέα και τις δράσεις του Συνδέσμου εντός και εκτός συνόρων.
- Προβολής της εταιρίας τους μέσα από τη σελίδα των μελών.



Ο ΣΕΓΜ
ΓΙΝΕ ΜΕΛΟΣ
ΔΡΑΣΕΙΣ
ΤΑ ΜΕΛΗ ΜΑΣ
ΝΕΑ
ΠΕΡΙΟΧΗ ΜΕΛΩΝ
ΕΓΚΑ/ΕΙΔΙΟ
ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑ

ΣΕΓΜ

## Σχετικά με τον ΣΕΓΜ





**ΓΙΝΕ ΜΕΛΟΣ**

Ο μελετητικός κλάδος έχει καθοριστική συμβολή στην ανάπτυξη της χώρας μας, καθώς συνιστά τον πρώτο πυλώνα του συστήματος υλοποίησης τεχνικών και αναπτυξιακών έργων και προγραμμάτων του δημοσίου και του ιδιωτικού τομέα.



**ΔΡΑΣΕΙΣ**

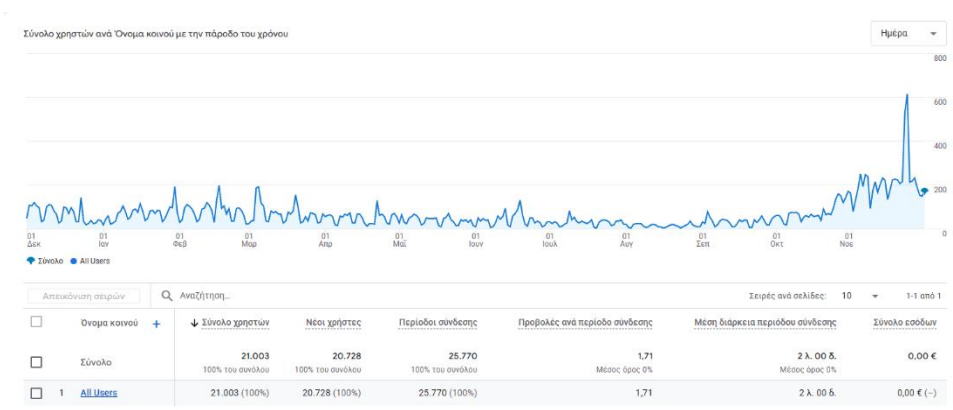
Ο ΣΕΓΜ είναι ο παλαιότερος και μεγαλύτερος πανελλήνιος μελετητικός Σύνδεσμος και λειτουργεί απρόσκοπτα από το 1981, με σημαντική/ηγετική παρουσία στον δημόσιο διάλογο και στις πολιτικές, κοινωνικές και διοικητικές διεργασίες.



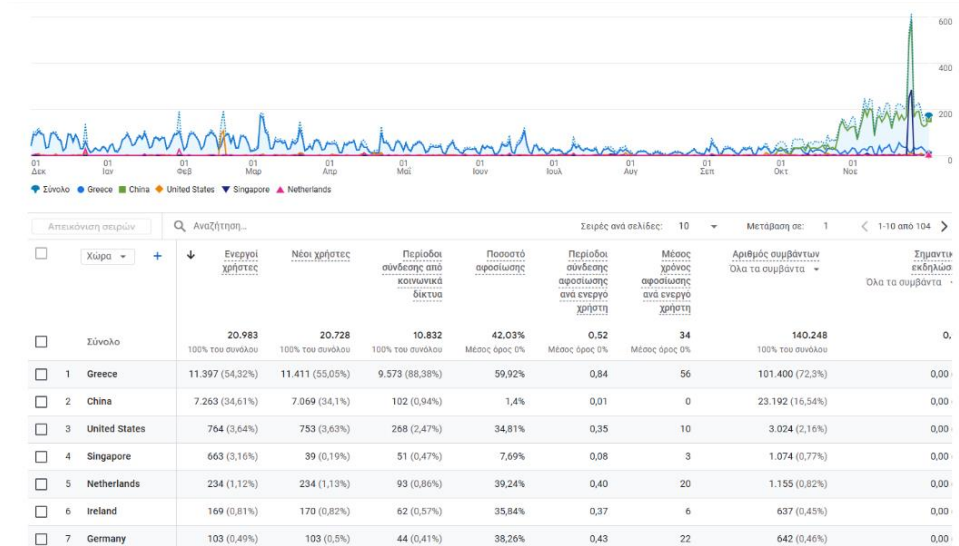
**ΤΑ ΜΕΛΗ ΜΑΣ**

Μέλη του ΣΕΓΜ είναι οι πλείστες μελετητικές εταιρείες της Ελλάδας, οι οποίες στηρίζουν τον Σύνδεσμο αναγνωρίζοντας τη σημασία της ύπαρξής και της δράσης του για τη βελτίωση του επιχειρηματικού περιβάλλοντος.

Η επισκεψιμότητα του ιστοτόπου, κατά το διάστημα από **1/12/2024 – 30/11/2025** ανήλθε σε περισσότερες από **44.000** προβολές της σελίδας. Την ίδια περίοδο οι επισκέπτες του ιστοτόπου ήταν **21.003**, οι νέοι χρήστες **20.728**, ενώ η μέση διάρκεια περιόδου σύνδεσης ήταν **2'**.



Το ίδιο διάστημα πραγματοποιήθηκε η ανάρτηση **326 νέων άρθρων** με φωτογραφικό υλικό σε όλες τις κατηγορίες, **7** από τα οποία και στο αγγλικό τμήμα του ιστοτόπου. Κατά μέσο όρο η μηνιαία ανάρτηση νέων άρθρων ήταν **περισσότερα από 27** άρθρα (εξαιρουμένης της περιόδου του Αυγούστου). Σημαντική πρόσβαση υπήρξε από το εξωτερικό, όπως φαίνεται στο ακόλουθο διάγραμμα:



Στον ιστότοπο έχουν καταχωρηθεί και ενημερωθεί ως προς τα στοιχεία τους 93 επωνυμίες εταιρειών-μελών. Απόκτηση κωδικών και δικαίωμα εισόδου στο Τμήμα Μελών, όπου αναρτούνται εσωτερικές πληροφορίες του Συνδέσμου (π.χ. νομικές γνωμοδοτήσεις, παρεμβάσεις για διάφορα θέματα, ενημερωτικά σημειώματα για δραστηριότητες του Δ.Σ., κ.ά.) έχουν μόνον μέλη που δεν οφείλουν συνδρομές άνω των δύο ετών. Επίσης, το αναφερόμενο διάστημα έχουν αναρτηθεί περισσότερα από 10 διαφημιστικά e-banners των χορηγών του Συνεδρίου του ΣΕΓΜ.

### e-Ενημέρωση

Ο ιστότοπος αξιοποιήθηκε ως βασικό μέσο άμεσης ενημέρωσης των μελών για ζητήματα που αφορούν την καθημερινή λειτουργία των εταιρειών του κλάδου. Αξίζει να σημειωθεί ότι η έγκαιρη συλλογή των απαραίτητων πληροφοριών—τόσο για την άμεση κοινοποίησή τους στα μέλη όσο και για την άμεση αντίδραση του Συνδέσμου όπου απαιτείται— αποτελεί μια απαιτητική και συνεχή διαδικασία. Η εργασία αυτή χρειάζεται καθημερινή αφοσίωση και εξειδικευμένη γνώση των θεμάτων, ενώ πραγματοποιείται πάντα σε στενή συνεργασία με το Διοικητικό Συμβούλιο. Το ΔΣ συμβάλλει καθοριστικά στην προτεραιοποίηση των πληροφοριών, αξιοποιώντας την εκτεταμένη και πολυδιάστατη εμπειρία του στον κλάδο. Το νέο περιβάλλον ανταποκρίνεται πλήρως στις ανάγκες του μελετητικού κλάδου με τον Σύνδεσμο να κατανοεί την ανάγκη για δυναμική παρουσία στον διαδικτυακό χώρο.

### Newsletter

Σε τακτική μηνιαία βάση αποστάλθηκε στα μέλη και σε μια μεγάλη λίστα αποδεκτών, μέσω mail, το ηλεκτρονικό newsletter του Συνδέσμου, το οποίο έχει αναβαθμιστεί τόσο σε επίπεδο περιεχομένου και λειτουργικότητας όσο και αισθητικής. Το newsletter περιλάμβανε ημερολόγιο των δράσεων του Συνδέσμου καθώς και θέματα της επικαιρότητας που αφορούν τον κλάδο. Για την αποστολή του newsletter χρησιμοποιείται, ειδική πλατφόρμα μαζικής αποστολής mail, ώστε να επιταχύνονται οι διαδικασίες και να υπάρχει δυνατότητα λήψης στατιστικών στοιχείων αναγνωσιμότητας καθώς και διαγραφής από τη λίστα αποδεκτών (υποχρέωση βάσει του νέου Κανονισμού προστασίας προσωπικών δεδομένων).

Εντός του 2025 το ηλεκτρονικό newsletter του ΣΕΓΜ στάλθηκε σε τακτική βάση στα μέλη και τους συνεργάτες του Συνδέσμου, έναν κατάλογο μεγαλύτερο των 1.300 αποδεκτών. Επισημαίνεται, πάντως, ότι η λήψη του newsletter δεν μπορεί να αντικαταστήσει την άμεση πληροφόρηση που παρέχει η απευθείας επίσκεψη/σύνδεση με τον ιστότοπο, στον οποίο τα μέλη έχουν τον πρώτο λόγο.






**Συνέδριο ΣΕΓΜ 2025**

Το Συνέδριο ΣΕΓΜ 2025 με τίτλο «Τεχνολογία & Αειφόρος Σχεδιασμός – Προκλήσεις για τις μελετητικές εταιρείες» πραγματοποιήθηκε στις 19 Ιουνίου 2025 στο ξενοδοχείο....

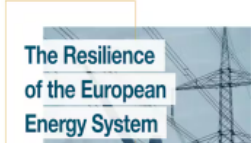
[Διαβάστε περισσότερα](#)



**Κοινή επιστολή ΣΕΓΜ, ΣΜΕ, ΣΜΕΔΕΚΕΜ προς ΕΑΔΗΣΥ**

Με βάση την εγκύκλιο της ΕΑΔΗΣΥ στις 09.07.2025 (το με αρ. πρωτ. 6330/09-07-2025 έγγραφο ΑΔΑ: 9ΘΓΦΟΞΤΒ-Χ...

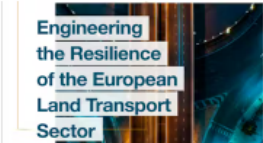
[Διαβάστε περισσότερα](#)



**EFCA Future Trends Report – The Resilience of the European Energy System**

Η Επιτροπή Future Trends της EFCA εξέδωσε report με όνομα "The Resilience of the European Energy System..."

[Διαβάστε περισσότερα](#)



**EFCA Future Trends Report – Engineering the Resilience of the European Land Transport Sector**

Η Επιτροπή Future Trends της EFCA εξέδωσε report με όνομα "Engineering the Resilience of the European Land..."

[Διαβάστε περισσότερα](#)



**Συνέντευξη της Προέδρου του ΣΕΓΜ, κας Δέσποινας Καλλιδορομίτου στην εκπομπή «Building the Future»**

Η Πρόεδρος του Συνδέσμου Ελληνικών Γραφείων Εταιρειών Μελετών (ΣΕΓΜ), κα. Δέσποινα Καλλιδορομίτου,...

[Διαβάστε περισσότερα](#)

Τέλος, σε περιπτώσεις μείζονος σημασίας θεμάτων ή θεμάτων που απαιτείται ταχύτατη απόκριση πραγματοποιήθηκε τακτική ενημέρωση των μελών μέσω mail σε 147 περιπτώσεις, ταυτόχρονα με την ανάρτηση του θέματος στον ιστότοπο του Συνδέσμου.

**Social Media - Μέσα επαγγελματικής και κοινωνικής δικτύωσης**

Για την ευκολότερη και ταχύτερη επικοινωνία και ενημέρωση των μελών και την προσέλκυση νέων μελών, την προώθηση των θέσεων, την αύξηση της δημοτικότητας και τη διείσδυση του Συνδέσμου στο ευρύτερο κοινωνικό και επιχειρηματικό σύνολο, λειτουργούν λογαριασμοί του ΣΕΓΜ στο επαγγελματικό δίκτυο LinkedIn (<https://www.linkedin.com/company/segm.hellasco>) και στο κοινωνικό δίκτυο Facebook (<https://www.facebook.com/segm.hellasco/>) καθώς και το κανάλι του ΣΕΓΜ στο [YouTube/segm.hellasco](https://www.youtube.com/channel/UCqWz8v8v8v8v8v8v8v8v8v8), όπου αναρτώνται videos από συνέδρια, εκδηλώσεις και άλλες δραστηριότητες του Συνδέσμου.

Το διάστημα αναφοράς έχουν γίνει περισσότερα από 30 posts σε καθένα από τα social media του ΣΕΓΜ. Οι συνολικοί followers στο LinkedIn είναι 574 ενώ αντίστοιχα η σελίδα του ΣΕΓΜ στο Facebook ακολουθείται από 232 άτομα και το κανάλι του ΣΕΓΜ στο Youtube έχει 28 εγγεγραμμένους χρήστες. Σημειώνεται ότι τα αναφερόμενα στατιστικά που αφορούν τα Μέσα Κοινωνικής Δικτύωσης είναι οργανικά καθώς δεν έχει πραγματοποιηθεί κάποια περαιτέρω ενέργεια προώθησης ή διαφήμισης.

## 5.2. Διοργάνωση εκδηλώσεων μελών ΣΕΓΜ

Για την ενημέρωση, τη καταγραφή τάσεων και απόψεων και τη διαμόρφωση θέσεων και σχεδίου παρεμβάσεων του ΣΕΓΜ σε κρίσιμα για τον κλάδο θέματα αλλά και για τη δικτύωση των εταιρειών-μελών, είχε συζητηθεί στη προηγούμενη Γ.Σ. του 2024 ότι είναι σκόπιμο να πραγματοποιούνται ειδικές εκδηλώσεις (ημερίδες, εσπερίδες, στρογγυλά τραπέζια, κ.λπ.), στις οποίες θα παροτρύνονται να συμμετάσχουν όλα τα μέλη, ενώ θα καλούνται -αναλόγως του θέματος- και άτομα εκτός ΣΕΓΜ (π.χ. εκπρόσωποι διοίκησης, άλλων επιχειρηματικών φορέων, νομικοί, κ.λπ.).

### 5.2.1 Κοπή βασιλόπιτας ΣΕΓΜ 2025



Σε χαλαρό και ευχάριστο κλίμα πραγματοποιήθηκε την Τρίτη 4 Φεβρουαρίου 2025 και ώρα 18:00 η καθιερωμένη εκδήλωση κοπής της πρωτοχρονιάτικης πίτας του Συνδέσμου στον ιστορικό χώρο του ξενοδοχείου Olympias, στην Αθήνα. Παρευρέθηκαν πάνω από 40 μέλη μαζί με φίλους και συνεργάτες. Τυχερή για δεύτερη συνεχόμενη χρονιά ήταν η



εταιρία ΣΑΛΦΩ και Συνεργάτες Α.Ε., η οποία εκτός από το φλουρί, κέρδισε και ένα χρήσιμο δώρο τεχνικής φύσης. Η Πρόεδρος Δέσποινα Καλλιδρομίτου ανέπτυξε εν συντομία τα κύρια θέματα που απασχόλησαν το Δ.Σ όπως το προεδρικό διάταγμα 71/2019, τα μητρώα, θέματα EFCA και FIDIC, η εξωστρέφεια, η πράσινη μετάβαση η ψηφιακή μεταρρύθμιση το BIM κα. Στη συνέχεια απευθυνόμενη στα μέλη που ήταν





παρόντα στην εκδήλωση, ευχήθηκε προσωπική και οικογενειακή υγεία και αρμονία και ό,τι καλύτερο σε επιχειρηματικό επίπεδο στη νέα χρονιά για τον κλάδο και τη χώρα γενικότερα.

### 5.2.2 Συνέδριο ΣΕΓΜ 2025

Το Συνέδριο ΣΕΓΜ 2025 με τίτλο «Τεχνολογία & Αειφόρος Σχεδιασμός – Προκλήσεις για τις μελετητικές εταιρείες» πραγματοποιήθηκε στις 19 Ιουνίου 2025 στο ξενοδοχείο Μεγάλη Βρετανία, στην Αθήνα. Το Συνέδριο αποτελεί σημείο αναφοράς για τον κλάδο των μελετητικών και συμβουλευτικών υπηρεσιών, σηματοδοτώντας τη μετάβαση σε μια νέα εποχή ανάπτυξης και καινοτομίας.



Μετά την ολοκλήρωση σημαντικών έργων που χρηματοδοτήθηκαν από το Ταμείο Ανάκαμψης, το ΕΣΠΑ και άλλες πηγές, το Συνέδριο προσέφερε μια μοναδική ευκαιρία για τον επαναπροσδιορισμό του ρόλου των μελετητικών επιχειρήσεων και τη χάραξη νέων στρατηγικών για το μέλλον.

Το Συνέδριο απευθύνθηκε σε ελληνικές επιχειρήσεις / γραφεία μελετών και συμβούλων, στελέχη της Δημόσιας Διοίκησης, επαγγελματίες του μελετητικού τομέα και εκπροσώπους του ιδιωτικού τομέα, με στόχο την ανάδειξη των σύγχρονων τάσεων και προκλήσεων του κλάδου.



### 5.2.3 Εκδήλωση ΣΕΓΜ με θέμα: «Πλαίσιο Εταιρικών Συνεργασιών μέσω Συγχωνεύσεων & Εξαγορών»

Ο ΣΕΓΜ οργάνωσε τη Δευτέρα 10 Νοεμβρίου, 2025, στο ξενοδοχείο «Golden Age», εκδήλωση παρουσίασης της Μελέτης με τίτλο «Πλαίσιο Εταιρικών Συνεργασιών μέσω Συγχωνεύσεων & Εξαγορών» που εκπονήθηκε από την Ελληνική Εταιρία Συμβούλων Μάνατζμεντ (ΕΛΕΣΜΑ), μετά από σχετική ανάθεση.

Τα κύρια αντικείμενα που παρουσιάστηκαν και συζητήθηκαν ήταν

- ✚ Βασικοί στόχοι και προϋποθέσεις για αποτελεσματική συνεργασία μεταξύ επιχειρήσεων
- ✚ Μέθοδοι αποτίμησης εταιρειών
- ✚ Πώς καταρτίζεται ένα σχέδιο δράσης συγχώνευσης – εξαγοράς
- ✚ Οι μορφές συγχωνεύσεων και εξαγορών
- ✚ Τα φορολογικά και οικονομικά κίνητρα που προσφέρονται σε σχέση με συγχωνεύσεις και εξαγορές από την Ελληνική Νομοθεσία

Η εκδήλωση στέφθηκε με ιδιαίτερη επιτυχία, αφού συμμετείχαν 28 μέλη του ΣΕΓΜ πολύ ενεργά και έθεσαν ουσιαστικά θέματα που απασχολούν τις εταιρίες τους σε σχέση με την επιβίωση και την ανάπτυξη σε ένα συνεχώς μεταβαλλόμενο περιβάλλον. Κύριος προβληματισμός των μελών



του ΣΕΓΜ είναι το μικρό μέγεθος αγοράς της Ελληνικής Αγοράς καθώς και η σύνδεση της φήμης και πελατείας των εταιριών – μελών με συγκεκριμένους μελετητές. Επίσης τονίσθηκε η δυσκολία στην ομαλή διαδοχή των οικογενειακών επιχειρήσεων.

### 5.3. Εκδηλώσεις άλλων Φορέων

Σημαντική ήταν η δραστηριότητα και η συμμετοχή του ΣΕΓΜ σε διάφορες εκδηλώσεις που οργανώθηκαν από άλλους φορείς και αφορούσαν θέματα άμεσου ή/και έμμεσου ενδιαφέροντος των μελετητικών επιχειρήσεων. Οι εκδηλώσεις αυτές παρείχαν την ευκαιρία στον ΣΕΓΜ για προβολή, και την ευρεία προώθηση των θέσεων και απόψεών του και της καθιέρωσή του ως έναν από τους βασικούς επιχειρηματικούς φορείς στον δημόσιο διάλογο και στα δρώμενα του τεχνικού κόσμου.

Ένας αντιπροσωπευτικός δείκτης του βαθμού καταξίωσης και διεισδυτικότητας του Συνδέσμου είναι ο αριθμός των προκλήσεων που δέχεται για τη συνδιοργάνωση ή τη συμμετοχή μέσω ομιλιών ή ακόμη και την απλή παρακολούθηση εκδηλώσεων άλλων φορέων (δημοσίων, επιχειρηματικών, επιστημονικών, ερευνητικών κ.λπ.).



Ο Σύνδεσμος φέτος δέχθηκε πλήθος τέτοιων προσκλήσεων, για τις οποίες ενημέρωνε τα μέλη μέσω του Ιστοτόπου (εκτός από την ανάρτηση των σχετικών ειδήσεων, οι διάφορες εκδηλώσεις που κρίνεται ότι έχουν ενδιαφέρον για τις εταιρείες-μέλη του Συνδέσμου, εισάγονται και στο «Ημερολόγιο Εκδηλώσεων» που διαθέτει ο νέος Ιστότοπος).

Όπως είναι κατανοητό, το Δ.Σ. προέβη σε αξιολόγηση των προσκλήσεων με βάση αφενός τη θεματολογία, αφετέρου τις χρονικές δυνατότητες των μελών για παρακολούθηση και συμμετοχή, ιδίως όσων απαιτούσαν και σχετική προετοιμασία.

Παρακάτω παρατίθενται οι κυριότερες εξ αυτών:

Στις **13 Ιανουαρίου 2025** το ΤΕΕ/ΤΚΜ και ο ΣΜΕΔΕΚΕΜ συνδιοργάνωσαν ημερίδα στο αμφιθέατρο του ΤΕΕ/ΤΚΜ στη Θεσσαλονίκη με θέμα ΘΕΣΜΙΚΟ ΠΛΑΙΣΙΟ ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΣΥΜΒΑΣΕΩΝ - ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΟΠΣ ΜΗΤΕ παρουσία του Υφυπουργού Υποδομών και Μεταφορών Ν. Ταχιάου, του Αντιπροέδρου του Νομικού Συμβουλίου του Κράτους Χ. Μητκίδη, της Προϊσταμένης της Γενικής Διεύθυνσης Προδιαγραφών, Μητρώων και Απαλλοτριώσεων Δ. Δάγλα κ.λπ. οι οποίοι ανέπτυξαν το θέμα και την πλατφόρμα που δημιουργήθηκε για την εφαρμογή του Π.Δ. 71/2019. Ο ΣΕΓΜ εκπροσωπήθηκε από τον Αναπληρωτή Γραμματέα Θεόδωρο Δεληγιαννίδη.



Στις **23 Ιανουαρίου** η Πρόεδρος του ΣΕΓΜ κα Δέσποινα Καλλιδορομίτου και ο Αντιπρόεδρος Β' κ. Σταύρος Δαμιανίδης παρακολούθησαν το Ενεργειακό Συμβούλιο του ΣΕΒ. Αφορούσε στο κόστος ενέργειας και σε μεθόδους μείωσης αυτού δεδομένου της σημασίας του κόστους ενέργειας στα λειτουργικά έξοδα των βιομηχανιών. Προσκεκλημένος ήταν ο Υπουργός Ενέργειας και Περιβάλλοντος, κ.

Σκυλακάκης. Τόνισε ότι για την επόμενη διετία δεν προβλέπεται κάποια μείωση στο κόστος ενέργειας και ούτε προβλέπονται επιδοτήσεις ή ελαφρύνσεις σε σχέση με το κόστος ενέργειας στη βιομηχανία. Δεδομένης της μεγάλης διείσδυσης των ΑΠΕ (και ιδίως των Φ/Β), προβλέπει ότι εντός δύο ετών η υπερπροσφορά ενέργειας θα οδηγήσει σε μεγάλη πτώση τιμών. Επίσης ανέφερε ότι συμφέρουσα λύση για κάποια βιομηχανία είναι η ανάπτυξη ΑΠΕ και μικρών μπαταριών ώστε να αποθηκεύεται η ενέργεια την περίοδο που δεν είναι απαραίτητη για την παραγωγή.

Στις **28 Ιανουαρίου** πραγματοποιήθηκε στο ΥΠΕΞ το Private Participation in Global Gateway Strategy. Η ημερίδα αφορούσε στον μηχανισμό Global gateway για εμβληματικές επενδύσεις εκτός Ευρώπης. Αναφέρθηκε η σύσταση ομάδας εργασίας στην Ελλάδα «Team Greece» η οποία θα είναι υπεύθυνη να πληροφορεί δημόσιους και ιδιωτικούς φορείς για εξελίξεις στις εν λόγω



επενδύσεις και να βοηθάει στην αναγνώριση νέων ευκαιριών. Η Global Gateway ακουμπάει σε μια σειρά οδηγιών αλλά είναι μια ανοικτή πλατφόρμα χωρίς πολύ συγκεκριμένους κανόνες. Οι ενδιαφερόμενοι επενδυτές απευθύνονται αρχικά στην Delegation της Ευρωπαϊκής Ένωσης στη χώρα τους ή στην χώρα επένδυσης ή/και σε άλλους φορείς και προγράμματα που σχετίζονται με επενδύσεις καθώς και στα Επιμελητήρια της Ευρώπης στις χώρες επένδυσης. Από Ελληνικές εταιρίες γίνονται 3 επενδύσεις μέσω της πλατφόρμας, ήτοι:

- ✚ Καλώδιο GREGY για μεταφορά ενέργειας από ΑΠΕ από Αίγυπτο στην Ευρώπη (Όμιλος Καπελούζου)
- ✚ Νοσοκομεία στην Αίγυπτο από Athens Medical Group
- ✚ Ολοκληρωμένο Έργο Βωξίτη και Αλουμινίου στη Γκάνα από την METLEN



Στις **18-19 Φεβρουαρίου** διεξήχθη στο Γαλλικό Ινστιτούτο Ελλάδος (Σίνα 31, Αθήνα), η εκδήλωση “Αντιμετωπίζοντας την Κλιματική Κρίση στη Μεσόγειο”. Η Πρόεδρος του ΣΕΓΜ, κυρία Δέσποινα Καλλιδρομίτου συμμετείχε τη δεύτερη μέρα (19/2) στο ΠΑΝΕΛ 4: ΥΠΟΔΟΜΕΣ ΚΑΙ ΚΛΙΜΑΤΙΚΗ ΑΛΛΑΓΗ, Συντονιστής: Καθ. Αναστάσιος Στάμου, ΕΜΠ.

Στις **6 Μαρτίου** ο Αλέξανδρος Νικήτας συμμετείχε στο discussion panel με θέμα «Σχεδιασμός και Αναβάθμιση των Μελλοντικών Υποδομών» στο Building Materials Forum 2025. Το συνέδριο διοργανώθηκε από τον Σύνδεσμο Ελληνικών Βιομηχανιών Χημικών Προϊόντων και τα BOUSSIAS Events, αναδεικνύοντας τον καθοριστικό ρόλο των δομικών υλικών στη βιωσιμότητα και την ανθεκτικότητα των έργων, τις καινοτόμες λύσεις και τις προκλήσεις της αγοράς.



Στις **29–30 Μαρτίου** το Building Strengthening Show 2025 αποτέλεσε ένα ολοκληρωμένο συνέδριο και έκθεση αφιερωμένα στις επισκευές και ενισχύσεις κτιρίων και υποδομών, που πραγματοποιήθηκαν στο Εκθεσιακό Κέντρο Περιστερίου. Η διοργάνωση συγκέντρωσε το σύνολο των επαγγελματιών του κλάδου, από ακαδημαϊκούς και μελετητές έως κατασκευαστές, προμηθευτές υλικών, software developers και επενδυτές,

προσφέροντας ενημέρωση πάνω στις τεχνολογικές εξελίξεις, τις νέες μεθόδους, τα case studies και τις βέλτιστες πρακτικές του τομέα. Ο Αλέξανδρος Νικήτας συμμετείχε στην έκθεση τόσο ως εκθέτης όσο και ως ομιλητής, με θέμα "Ο κύκλος των επισκευών/ενισχύσεων".

Στις **31 Μαρτίου** πραγματοποιήθηκε με ιδιαίτερη επιτυχία πραγματοποιήθηκε η Γενική Συνέλευση του Συνδέσμου Εταιρειών Συμβούλων Μάνατζμεντ Ελλάδος (ΣΕΣΜΑ), στο Ξενοδοχείο Electra Palace στην Αθήνα.

Κατά την κλειστή συνεδρίαση που προηγήθηκε, πραγματοποιήθηκαν οι αρχαιρεσίες για την ανάδειξη του νέου Διοικητικού Συμβουλίου του ΣΕΣΜΑ, Πρόεδρος του οποίου εξελέγη για

δεύτερη συνεχόμενη φορά η κα. Κλεάνθη Χριστίδου, Πρόεδρος & Διευθύνουσα Σύμβουλος BPM Α.Ε.. Στην εκδήλωση παρευρέθη η Πρόεδρος του ΔΣ του ΣΕΓΜ, κα Δέσποινα Καλλιδρομίτου.







Στις 15 Απριλίου πραγματοποιήθηκε συνάντηση στην Αλγερινή Πρεσβεία με την παρουσία του κ. Σταύρου Δαμιανίδη και της κας Λίζας Μπενσασσών. Η συνάντηση έγινε σε καλό πνεύμα συνεργασίας, η Πρέσβης τόνισε το μεγάλο ενδιαφέρον της Αλγερίας στο να έλξει επενδύσεις. Υπάρχει πρόθεση να ξεφύγουν από την εξάρτηση στην παραγωγή πετρελαίου και φυσικού αερίου και να δημιουργήσουν άλλες πηγές εσόδων. Ως εκ τούτου έχει

γίνει αναδιαμόρφωση του νομικού πλαισίου επενδύσεων ώστε να είναι πολύ πιο φιλικό προς τους επενδυτές. Ο νόμος ονομάζεται 10 year stability law και γίνεται επίσκεψη του ΑΕΡΙ (Public administration for investments) σε 14 χώρες της Ευρώπης για παρουσίαση του νόμου και προσέλκυση επενδυτών.

Στις **8 Μαΐου** πραγματοποιήθηκε το 1ο Συνέδριο για Κατασκευές και Μηχανήματα Έργων (1st Construction & Machinery Conference [CMC]) από την Τεχνοεκδοτική / T-Press με τη συμμετοχή εκπροσώπων



της πολιτείας, πανεπιστημιακών ιδρυμάτων και φορέων του κατασκευαστικού κλάδου. Τα νέα δεδομένα στον κατασκευαστικό κλάδο που δημιουργούν τα ακραία καιρικά φαινόμενα, ο σχεδιασμός για τις ανθεκτικές και έξυπνες πόλεις, καθώς και τα πράσινα δομικά υλικά που μπορούν να χρησιμοποιηθούν στις κατασκευές, ήταν τα θέματα που συζητήθηκαν στο πάνελ με συντονιστή τον κ. Μιχάλη Σταθακόπουλο, αρχισυντάκτη του περιοδικού Ecotec. Στο πάνελ συμμετείχαν ο κ. Κωνσταντίνος Ζώμπτος (αντιπεριφερειάρχης Κεντρικού Τομέα Αθηνών), ο κ. Τάσος Αργύρης (Υπεύθυνος Τεχνικής Υποστήριξης & Προδιαγραφών της Knauf Insulation), η κ. Δέσποινα Καλλιδορομίτου, Πρόεδρος του ΣΕΓΜ, η κ. Νάνσυ Καπούλα (πρόεδρος του ΤΕΕ Μαγνησίας που μίλησε με διαδικτυακή σύνδεση), η κ. Αντωνία Μοροπούλου (ομότιμη καθηγήτρια ΕΜΠ), ο κ. Δημήτριος Σταματούκος (ιδρυτής της ΣΑΝΚΕ ΜΕΠΕ) και ο κ. Αναστάσιος Στάμου (ομότιμος καθηγητής ΕΜΠ).



Στις **9-11 Μαΐου** διοργανώθηκε η 12η Έκθεση Κατασκευών διοργανώθηκε ως ένα καθιερωμένο τεχνολογικό και εμπορικό

γεγονός στον κλάδο των κατασκευών, στο οποίο παρουσιάστηκαν λύσεις και καινοτομίες για υλικά, εξοπλισμό και υπηρεσίες στον κατασκευαστικό τομέα. Ο Αλέξανδρος Νικήτας συμμετείχε ως ομιλητής με θέμα "Η Στατική & η Δυναμική Εξέλιξη Του BIM Στον Κατασκευαστικό Κλάδο".



Στις **12 Μαΐου** διοργανώθηκε από τον ΣΕΒ στο Ωδείο Αθηνών, Αμφιθέατρο «Ιωάννης Δεσποτόπουλος» Συνέδριο με θέμα: «AI στην πράξη: Πώς θα εφαρμόσουμε την Τεχνητή

Νοημοσύνη στις επιχειρήσεις μας». Παρευρέθηκε η Πρόεδρος του ΣΕΓΜ κα Δέσποινα Καλλιδορόμλου.

Στις **22-23 Μαΐου**, το αναπληρωματικό μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου του ΣΕΓΜ, κ. Αλέξανδρος - Αρκάδιος Τσαβδάρου, συμμετείχε στο σεμινάριο "Walkable City" που διοργάνωσε το Harvard Graduate School of Design (Executive Education) στη Βοστώνη. Το πρόγραμμα εστίασε στις αρχές του walkability, στη σχέση πολεοδομικού σχεδιασμού και βιώσιμης κινητικότητας, καθώς και σε πρακτικές ανασχεδιασμού του δημόσιου χώρου. Παρουσιάστηκαν τα 10 βήματα του Walkability, διεθνή παραδείγματα εφαρμογής και εργαλεία αξιολόγησης αστικών παρεμβάσεων, ενώ



πραγματοποιήθηκε και εφαρμοσμένη άσκηση σχεδιασμού. Η συμμετοχή ενίσχυσε τη γνώση σε σύγχρονες προσεγγίσεις urban mobility και σχεδιασμού πόλεων.



Στις **26 Ιουνίου** διεξήχθη Το 1ο συνέδριο του Ελληνικού Ινστιτούτου Τεχνολογίας Ηλεκτρικών Εγκαταστάσεων (ELITHE), powered by BOUSSIAS Events, που διεξήχθη την Πέμπτη, 26.06.2025 στο Μεγαρο Μουσικής, αποτέλεσε ένα ολοκληρωμένο forum διαλόγου, με τη συμμετοχή καταξιωμένων Ελλήνων και Ευρωπαίων ομιλητών από την αγορά, την Πολιτεία και τους θεσμικούς φορείς

και ανέδειξε την αξία της πιστοποίησης και της ασφάλειας. Για πρώτη φορά στα ελληνικά δεδομένα, το συγκεκριμένο συνέδριο κατάφερε να εντοπίσει τις αδυναμίες που υπάρχουν για την εξέλιξη του κλάδου στην χώρα και να προτείνει λύσεις για την γρηγορότερη και

αποδοτικότερη αντιμετώπισή τους. Το συνέδριο παρακολούθησαν από την έναρξη έως την λήξη του πάνω από 250 στελέχη της αγοράς, οι οποίοι αντάλλαξαν απόψεις και εμπειρίες για το μέλλον των επιχειρήσεων, των βιομηχανιών αλλά και των κατασκευαστικών εταιριών που αξιοποιούν τεχνολογίες αιχμής στις ηλεκτρικές εγκαταστάσεις και τη γενικότερη συνεισφορά του κλάδου στην κοινωνία. Τον Συνδεσμο εκπροσώπησε ο Α' Αντιπρόεδρος του ΣΕΓΜ κ. Ιωάννης Λαδοπούλου και η κα Ξανθοπούλου, ενώ ο ΣΕΓΜ ήταν στους υποστηρικτές της εκδήλωσης.



Στις **22-24 Σεπτεμβρίου** διεξήχθη Το ITC 2025 - 8ο Συνέδριο Υποδομών & Μεταφορών στο Μέγαρο Συνεδριακό Κέντρο Αθηνών. Η Πρόεδρος του ΣΕΓΜ, κα Δέσποινα Καλλιδορίτου συμμετείχε σε πάνελ με τίτλο: Ποιες παραμένουν οι μεγάλες προκλήσεις στα έργα της χώρας; το οποίο έλαβε

χώρα την Τρίτη 23 Σεπτεμβρίου 2025 στο Μέγαρο Συνεδριακό Κέντρο Αθηνών (Αίθουσα Banquet). Επίσης, ο Αντιπρόεδρος Α' του ΔΣ του ΣΕΓΜ, κος Ιωάννης Λαδοπούλου συμμετείχε σε Web-only panel με τίτλο "Η ψηφιακή εποχή στα εργοτάξια – Οι νέες τάσεις στα υλικά", στις 22 Σεπτεμβρίου.

Στις **7 Οκτωβρίου** στο πλαίσιο Ανοιχτής Εκδήλωσης της Ετήσιας Γενικής Συνέλευσης του ΣΕΒ που διεξήχθη στο Μέγαρο Μουσικής Αθηνών, ο ΣΕΓΜ συμμετείχε με την παρουσία της κα Πεϊτση, και του κ. Α. Τσαβδάρου. Επίτιμος καλεσμένος ήταν ο Dr Joachim Nagel, Πρόεδρος της Ομοσπονδιακής Τράπεζας της Γερμανίας και Μέλος του Γενικού Συμβουλίου της Ευρωπαϊκής Κεντρικής Τράπεζας, ο οποίος συνομίλησε στη σκηνή με τον δημοσιογράφο Πάυλο Τσίμα. Ομιλίες πραγματοποίησαν ο Πρωθυπουργός κ. Κυριάκος Μητσοτάκης και ο Πρόεδρος Δ.Σ. του ΣΕΒ κ. Σπύρος Θεοδωρόπουλος. Την εκδήλωση τίμησε με την παρουσία του η Α.Ε. ο Πρόεδρος της Δημοκρατίας κ. Κωνσταντίνος Αν. Τασούλας







Στις **10 Δεκεμβρίου** διεξήχθη το 2ο Διεθνές Συνέδριο ΤΜΕΔΕ Ταμείο Μηχανικών Εργοληπτών Δημοσίων Έργων (ΤΜΕΔΕ-ΤΜΕΔΕ) «Redefining the Future Horizon Σχεδιάζοντας τις βιώσιμες στρατηγικές του αύριο» Υπό την αιγίδα: της Τράπεζας της Ελλάδος και του ΤΕΕ στο Κτίριο Συλλόγου Υπαλλήλων Τράπεζας της Ελλάδος. Την συζήτηση συντόνισε ο

δημοσιογράφος Ηλίας Παλιαλέξης. Η Πρόεδρος του ΣΕΓΜ Δέσποινα Καλλιδρομίτου συμμετείχε σε πάνελ με διακεκριμένους ομιλητές και αναφερθηκε στην βιωσιμότητα των έργων υποδομών και στον ρόλο της πρόληψης και η τακτικής συντήρησης των έργων ως ακρογωνιαίος λίθος της ανθεκτικότητας των υποδομών. Τόνισε ότι η συντήρηση αποτελεί την πιο έξυπνη, οικονομική και αποτελεσματική επένδυση που επιστρέφει πολλαπλάσια οφέλη, αποτρέποντας μελλοντικές καταστροφές

#### 5.4. Δημοσιεύσεις



Η Πρόεδρος του ΣΕΓΜ **Δέσποινα Καλλιδρομίτου**, παραχώρησε συνέντευξη στο περιοδικό **Ecotec T-PRESS** και στον δημοσιογράφο **Μιχάλη Σταθακόπουλο**, αναδεικνύοντας τον κρίσιμο ρόλο των μελετητικών εταιρειών στη μετάβαση προς έξυπνες και ανθεκτικές πόλεις.

Μέσα από τη συζήτηση παρουσιάζονται οι προκλήσεις που φέρνει η κλιματική αλλαγή, η ανάγκη για ολιστικό σχεδιασμό υποδομών μετά τα ακραία φαινόμενα όπως ο «Daniel», καθώς και η σημασία της ψηφιακής και πράσινης μετάβασης για το μέλλον των έργων και της ανάπτυξης στη χώρα.

Επίσης Η Πρόεδρος του ΣΕΓΜ **Δέσποινα Καλλιδρομίτου**, παραχώρησε συνέντευξη στο περιοδικό **ΕΡΓΟΤΑΞΙΑΚΑ ΘΕΜΑΤΑ** και στην δημοσιογράφο **Ρανία Μπιτζιλεκη** αναφερόμενη στον κλάδο των μελετητικών και συμβουλευτικών υπηρεσιών που αλλάζει ταχύτατα. Αναφέρθηκε στις προκλήσεις, στις τεχνολογικές εξελίξεις, στη στροφή προς τη βιωσιμότητα και στο ρόλο των νέων επιστημόνων. Τόνισε ότι σε μια περίοδο σημαντικών εξελίξεων για τα δημόσια και ιδιωτικά έργα, ο μελετητικός κλάδος καλείται να ανταποκριθεί και να προσαρμοστεί στις νέες απαιτήσεις, στις καινοτομες τεχνολογικές εξελίξεις και στην αυξημένη πίεση για ποιότητα, πράσινη κατεύθυνση και εξωστρέφεια. Στη συνέχεια μίλησε για την πορεία που διένυσε ο Σύνδεσμος, για τις πρωτοβουλίες που υλοποιήθηκαν και για την ώριμη πλέον δυναμική ενός κλάδου έτοιμου να ανταποκριθεί στις απαιτήσεις της επόμενης ημέρας.

Την 24/06/25 δημοσιεύθηκε στην ΗΜΕΡΗΣΙΑ (imerisia.gr) άρθρο του Γενικού Γραμματέα του ΣΕΓΜ κ. Γεωργίου Ντούλη με τίτλο “Ο τεχνικός χώρος υπό το πρίσμα των Μελετητικών Εταιρειών Γραφείων ” [https://www.imerisia.gr/ypodomes/opinions/111782\\_o-tehnikos-horos-ypo-prisma-ton-meletitikon-etaireion-grafeion#google\\_vignette](https://www.imerisia.gr/ypodomes/opinions/111782_o-tehnikos-horos-ypo-prisma-ton-meletitikon-etaireion-grafeion#google_vignette). Στο άρθρο τονίζεται το πλέον επίκαιρο θέμα που είναι η εφαρμογή του Π.Δ. 71/2019 καθώς και επισημάνσεις μιας σειράς άλλων προβλημάτων όπως ο αθέμιτος ανταγωνισμός, οι έλειψη αναθεωρήσεων στις αμοιβές των μελετών, οι απ’ ευθείας αναθέσεις από το Δημόσιο, η προβληματική από άποψη δεσμεύσεως συμμετοχή μας σε ομάδες μελέτης με υποψήφιο ανάδοχο σε έργα «Μελέτη -Κατασκευή» σύμφωνα με το άρθρο 50 του ν 4412/2016 και το θέμα των «ελλιπών» μελετών σε συνέχεια «άστοχων» διακηρύξεων.



### 5.5. Αιγίδες σε Εκθέσεις

Ο Σύνδεσμος συμμετείχε με παραχώρηση αιγίδας ή/και χαιρετισμού ή υποστήριξης

- ✚ **Στις 11 Δεκεμβρίου 2024** πραγματοποιήθηκε το Συνέδριο Construction Project Management Conference στο Domotel Kastri Contemporary Hotel. Ο Σύνδεσμος παραχώρησε τιμητική υποστήριξη στο Συνέδριο.
- ✚ **Στις 21-23 Φεβρουαρίου 2025** πραγματοποιήθηκε η 7η Διεθνής Έκθεση Verde.tec / Τεχνολογίες Περιβάλλοντος, στο εκθεσιακό κέντρο MEC Παιανίας. Ο Σύνδεσμος παραχώρησε αιγίδα. Η Πρόεδρος του ΣΕΓΜ κυρία Δέσποινα Καλλιδρομίτου απέστειλε γραπτό χαιρετισμό.
- ✚ **Στις 29-30 Μαρτίου 2025** πραγματοποιήθηκε το Building Material Show 2025, στο Εκθεσιακό Κέντρο Περιστερίου. Ο Σύνδεσμος παραχώρησε αιγίδα.
- ✚ **Στις 8 Μαΐου 2025** πραγματοποιήθηκε το 1<sup>ο</sup> Συνέδριο για τις Κατασκευές και τα Μηχανήματα Έργων/ CMC στο ξενοδοχείο Athens Divani Caravel. Ο Σύνδεσμος παραχώρησε αιγίδα. Η Πρόεδρος του ΣΕΓΜ κυρία Δέσποινα Καλλιδρομίτου παρευρέθηκε ως ομιλήτρια.
- ✚ **Στις 9-11 Μαΐου 2025** πραγματοποιήθηκε η 12η Έκθεση ΚΑΤΑΣΚΕΥΕΣ, Προκατασκευές & Μεταλλικά Κτίρια, στο εκθεσιακό κέντρο MEC Παιανίας. Ο Σύνδεσμος παραχώρησε αιγίδα. Η Πρόεδρος του ΣΕΓΜ κυρία Δέσποινα Καλλιδρομίτου απέστειλε γραπτό χαιρετισμό.
- ✚ **Στις 13 Ιουνίου 2025** πραγματοποιήθηκε το Greek Water Summit 2025 Athens Divani Caravel. Ο Σύνδεσμος παραχώρησε αιγίδα.
- ✚ **Στις 26 Ιουνίου 2025** πραγματοποιήθηκε το 1ο Συνέδριο ELITHE στο Μέγαρο Μουσικής. Ο Σύνδεσμος παραχώρησε τιμητική υποστήριξη.
- ✚ **Στις 31 Οκτωβρίου και 1 Νοεμβρίου 2025** πραγματοποιήθηκε το 2ο Συνέδριο Glass Forum στο Ωδείο Αθηνών. Ο Σύνδεσμος παραχώρησε αιγίδα. Η Πρόεδρος του ΣΕΓΜ κυρία Δέσποινα Καλλιδρομίτου απέστειλε γραπτό χαιρετισμό.
- ✚ **Στις 5 Νοεμβρίου 2025** πραγματοποιήθηκε το TEDxPlaka Countdown στο Stelios Philanthropic Foundation. Ο Σύνδεσμος παραχώρησε αιγίδα.

- ✚ **Στις 6 Νοεμβρίου 2025** πραγματοποιήθηκε το 3ο Effective Dialogue στο Stelios Philanthropic Foundation. Ο Σύνδεσμος παραχώρησε αιγίδα.
- ✚ **Στις 16 Δεκεμβρίου 2025** θα πραγματοποιηθεί η εκδήλωση παρουσίασης της Διακήρυξης «Πράσινα Κατασκευαστικά Υλικά – Νέα Πρότυπα & Κλιματικά Ουδέτερες Πόλεις» στο Τεχνικό Επιμελητήριο Ελλάδας (ΤΕΕ). Ο Σύνδεσμος παραχώρησε υποστήριξη.
- ✚ **Στις 27-28 Φεβρουαρίου και 1 Μαρτίου 2026** θα πραγματοποιηθεί η 8η Διεθνής Έκθεση Verde.tec / Τεχνολογίες Περιβάλλοντος, στο εκθεσιακό κέντρο MEC Παιανίας. Ο Σύνδεσμος παραχώρησε αιγίδα.
- ✚ **Στις 20-22 Μαρτίου 2026** θα πραγματοποιηθεί η 3<sup>η</sup> Διεθνής Έκθεση ERGO.TEC / Μηχανήματα Έργων στο εκθεσιακό κέντρο MEC Παιανίας. Ο Σύνδεσμος παραχώρησε αιγίδα.
- ✚ **Στις 8-10 Μαΐου 2026** θα πραγματοποιηθεί η 13η Διεθνής Έκθεση ΚΑΤΑΣΚΕΥΕΣ 2026 στο εκθεσιακό κέντρο MEC Παιανίας. Ο Σύνδεσμος παραχώρησε αιγίδα.
- ✚ **Στις 29-31 Μαΐου 2026** θα πραγματοποιηθεί η 7η Διεθνής Έκθεση ΛΑΤΟΜΕΙΟ 2026 στο φυσικό περιβάλλον του Λατομείου της ΔΕΑΔΟ στο Λιτόχωρο Πιερίας. Ο Σύνδεσμος παραχώρησε αιγίδα.
- ✚ **Στις 9-11 Οκτωβρίου 2026** θα πραγματοποιηθεί η 6η Διεθνής Έκθεση ENERGIA.TEC 2026 / Ηλεκτρολογικό Υλικό, Φωτισμός, Συστήματα Ασφαλείας, Ηλεκτροκίνηση στο εκθεσιακό κέντρο MEC Παιανίας. Ο Σύνδεσμος παραχώρησε αιγίδα.

## 6. EFCA / FIDIC

### 6.1. EFCA -European Federation of Engineering Consultancy Associations

Ο Σύνδεσμος εξοφλεί κανονικά την συνδρομή του προς την EFCA και συνεχίζει να είναι ενεργό μέλος. Στο πλαίσιο αυτό, και φέτος, το Δ.Σ. προσπάθησε να αξιοποιήσει στον μέγιστο δυνατό βαθμό τη συμμετοχή του Συνδέσμου στην EFCA, αφενός λαμβάνοντας και παρέχοντας πληροφόρηση στα μέλη για τα διεθνή θέματα και εξελίξεις, αφετέρου συνεχίζοντας τη συμμετοχή μας στις διάφορες επιτροπές που αναφέρθηκαν προηγουμένως.

#### 6.1.1 EFCA Board of Directors

Στην Γενική συνέλευση της EFCA που διεξήχθη στις **15 Μαΐου 2025 στο Λουξεμβούργο** η **Προέδρος του ΣΕΓΜ Δέσποινα Καλλιδρομίτου επανεξελέγη ομόφωνα** ως μέλος του Δ.Σ της EFCA για τα επόμενα τρία έτη, ήτοι μέχρι την ΓΣ του 2028,.

Με την επανεκλογή αυτή ισχυροποιείται η παρουσία του ΣΕΓΜ σε διεθνές επίπεδο στον Τομέα των Συμβούλων μηχανικών ενώ παράλληλα υπάρχει διαρκής ροή και διάχυση της πληροφόρησης στα μέλη του Συνδέσμου.



Ως μέλος του Δ.Σ της EFCA η Προέδρος Δέσποινα Καλλιδρομίτου έχει παρακολουθήσει πέντε (5) Συνεδριάσεις εκ των οποίων τρεις (3) δια ζώσης, στην Αθήνα στις 27 Μαρτίου 2025, στο Λουξεμβούργο στις 15 Μαΐου 2025, και στην Κοπεγχάγη, Δανία στις 20 Νοεμβρίου 2025. Δύο (2) Δ.Σ

διεξήχθησαν με τηλεδιάσκεψη στις 18/2/2025 και 2/9/2025.

Η Προέδρος κα Δ. Καλλιδρομίτου συμμετείχε στην EFCA την Γενική Συνέλευση και το Διοικητικό Συμβούλιο που διοργανώθηκε στο Λουξεμβούργο στις 15 Μαΐου 2025 στο European Convention Center παρουσία εκπροσώπων της Ευρωπαϊκής Επιτροπής και του Πρωθυπουργού Λουξεμβούργου. Η ΓΣ της EFCA διεξήχθη μαζί με το Συνέδριο του Συνδέσμου Αρχιτεκτόνων ACE/CAE

#### 6.1.2 EFCA - Γενική Συνέλευση

Η ΓΣ ξεκίνησε με τον Χαιρετισμό της Προέδρου Inés Ferguson που αφού ευχαρίστησε τη Γραμματεία για την επιτυχημένη διοργάνωση τόνισε τη σημασία της Διακήρυξης που υιοθετήθηκε στο Συνέδριο.





Υπήρξε εντονη παρουσία και συμμετοχή της FIDIC που επιβεβαίωσε την αгаστή και ενισχυμένη συνεργασία με την EFCA Κατά την διάρκεια της ΓΣ έγινε η Έγκριση των Πρακτικών της προηγούμενης ΓΣ (Μαδρίτη, 24/5/2024). Στη συνέχεια ακολούθησε η Παρουσίαση της Προέδρου για τις δραστηριότητες 2024-2025 με έμφαση στην Νέα προτεραιότητα της ΕΕ, την Ανταγωνιστικότητα & Ανθεκτικότητα (προστασία υποδομών: μεταφορές, ενέργεια, νερό, ICT). Στο πλαίσιο αυτό αναferθηκε ότι η EFCA υπέβαλλε εκθέσεις για ανθεκτικότητα εντός 2025. Αλλα θέματα που αναφέρθηκαν στην ΓΣ ήταν

- ✚ **Το Ευρωπαϊκό Πρόγραμμα Εργασίας 2025** και οι Σημαντικοί Επίτροποι για EFCA (προμήθειες, περιβάλλον, ενέργεια, μεταφορές).
- ✚ **Οι Νέες Ομάδες Εργασίας** για Προμήθειες & Ανταγωνιστικότητα, AI & Δεδομένα, Ανθεκτικότητα Νερού.
- ✚ **Οι Νέες προσλήψεις προσωπικού** (Mihai Barcanescu, Giannis Dendrinis).
- ✚ **Η Συμφωνία EFCA-FIDIC 2025-2028** για κοινό σχέδιο δράσης.
- ✚ **Οι Πολιτικές & Συνεργασίες** όπως η Συμμετοχή σε 30 συναντήσεις ΕΕ, η συνεργασία με Water Europe, DG MOVE (High-Speed Rail Master Plan), Ενεργειακή Απόδοση & AI.
- ✚ **Οι Προμήθειες** με Δράσεις για Global Gateway, WBIF, EIB.
- ✚ **Η Στήριξη νέων μηχανικών** με Διαγωνισμός Future Leaders και μετατροπή της Επιτροπής σε δίκτυο.

**Όσον αφορά στα Οικονομικά** παρατεθηκε ο Απολογισμός 2024: Εξοικονόμηση €20.000, έγκριση οικονομικών και έκθεσης ελεγκτή (ομόφωνα). Εγκρίθηκε ομόφωνα ο Διορισμός ελεγκτή για 2 χρόνια. Εγκρίθηκε Ομόφωνα η **Διαγραφή του Άρθρου 32 (όριο αύξησης συνδρομών)**, Εγκρίθηκε Ομόφωνα το **Καθεστώς “ανενεργού μέλους” για τον Βουλγαρικό Συνδεσμο BACEA (2025)**

**Στη συνέχεια ακολούθησαν οι Εκλογές & οι Θητείες των μελών όπως**

- ✚ **Παράταση θητείας Προέδρου:** Inés Ferguson επανεκλέγεται για δεύτερη τριετία (2026-2029).
- ✚ **Παράταση θητείας Διευθύντριας:** Δέσποινας Καλλιδρομίτου επανεκλέγεται για δεύτερη τριετία.
- ✚ **Νέος Διευθυντής:** Sébastien Pailhès.
- ✚ **Αναπληρωτής Διευθυντής:** Francesca Federzoni (αντικατάσταση Roberto Carpaneto).



✚ Ευχαριστίες σε Benoît Clocheret για την προσφορά του ως Past President.

Στη συνέχεια παρουσιάστηκε ο **Προϋπολογισμός 2026** και εγκρίθηκαν οι προβλέψεις για μισθούς, νέο website και ταξίδια.

**Αναφέρθηκε και η αναθεώρηση μοντέλου συνδρομών** με νέα φόρμουλα έως το 2027 και η μετάβαση στο μοντέλο συνδρομών βάσει εσόδων αντι βάσει προσωπικού που ισχύει σήμερα).

Εγκρίθηκαν οι Συνδρομές 2026: (91,8% θετικές ψήφοι).

Εγκρίθηκε η εγγραφή του νέου μέλους ACEG (Γεωργία).

Τέλος αναφέρθηκε ότι η επόμενη ΓΣ & Συνέδριο θα διεξαχθούν τον Ιούνιο 2026 στην Κωνσταντινούπολη Τουρκία.

### 6.1.3 EFCA young Future Leaders Management Course (FLMC) for 2023

Η EFCA διοργάνωσε διαγωνισμό ανάδειξης ενός future leader. Οι υποψήφιοι έπρεπε να είναι νεότεροι από 35 ετών και να έχουν ήδη συμβάλει σημαντικά σε ένα νεωτεριστικό έργο. Η ημερομηνία υποβολής αιτήσεων ήταν τον Μάρτιο 2025 και ο νικητής θα συμμετείχε στο συνέδριο της EFCA τον Μαίο του 2025 στο Λουξεμβούργο για να παραλάβει το έπαθλο. Δεν υπήρξε ανταπόκριση από τα μέλη του συνδέσμου του ΣΕΓΜ



Από τον Διαγωνισμό του 2024, έχουν εισαχθεί νέες διαδικασίες υποβολής και πέντε κατηγορίες αριστείας, με στόχο να αναδειχθεί ο ρόλος των Μελλοντικών Ηγετών σε ένα έργο και να αντικατοπτριστούν οι εκτεταμένες δεξιότητες που απαιτούνται για να ανταποκριθούν στις προσδοκίες της κοινωνίας από τους επαγγελματίες του κλάδου μας:

- Ποιότητα Υποβολής / Παρουσίασης
- Μηχανική
- Ψηφιακές & Νέες Τεχνολογίες
- Επίδραση στο Κλίμα & τη Βιοποικιλότητα
- Συμβολή στην Κοινωνία

Ο συνολικός νικητής του Διαγωνισμού EFCA Future Leaders 2025 θα καθοριστεί με βάση το άθροισμα όλων των βαθμολογιών στις κατηγορίες αριστείας (εξαιρουμένης της ποιότητας υποβολής/παρουσίασης) για το EFCA Grand Prix.

Κατά τη Γενική Συνέλευση στο Λουξεμβούργο, η EFCA είχε την τιμή να ανακοινώσει τους νικητές του φετινού διαγωνισμού Future Leaders.

Ο Anders Reinertsen Liaø από τη Νορβηγία κατέκτησε την πρώτη θέση στον φετινό διαγωνισμό EFCA Future Leaders – συγχαρητήρια στον Anders και την ομάδα του!

Επιπλέον, η EFCA απένειμε και θεματικά βραβεία:

- Ψηφιακές & Νέες Τεχνολογίες: Simona Corrado (Ιταλία)
- Επίδραση στο Κλίμα και τη Βιοποικιλότητα: Mara Franchi (Ιταλία)
- Αριστεία στη Μηχανική: Cian Long (Ιρλανδία)

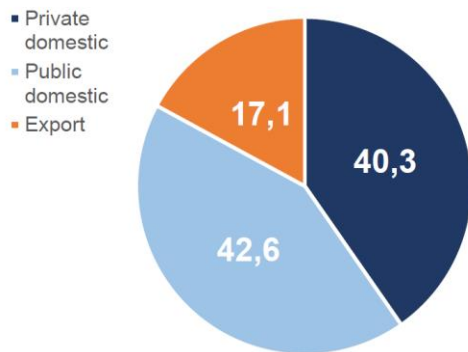
#### 6.1.4 Συμμετοχή ΣΕΓΜ στο Βαρόμετρο EFCA

Το βαρόμετρο εκδίδεται δυο φορές τον χρόνο από την EFCA από όπου εξάγονται χρήσιμα συμπεράσματα στον Τομέα των Συμβουλευτικών Υπηρεσιών Μηχανικού σε Ευρωπαϊκό επίπεδο. Όπως και το προηγούμενο έτος, ο Σύνδεσμος, κατόπιν σχετικής ενασχόλησης του κ. Σπ. Παπαγρηγορίου, που συνδράμει τη σύνταξη της έκδοσης του Βαρομέτρου της EFCA, με την αποστολή εκτιμήσεων και προβλέψεων για την ελληνική αγορά. Η συμμετοχή αυτή είναι πολύ σημαντική, καθώς το EFCA Barometer λαμβάνει ευρεία δημοσιότητα σε πανευρωπαϊκό επίπεδο ενώ εξάγει τα πιο σημαντικά και συγκρίσιμα δεδομένα σχετικά με τις τάσεις στην αγορά που μπορεί να αποδειχθούν πολύ σημαντικά στο διάλογό του ΣΕΓΜ με τους εθνικούς φορείς χάραξης πολιτικής.

Σύμφωνα με το τελευταίο βαρόμετρο που δημοσιεύτηκε από την Ευρωπαϊκή Ομοσπονδία Συνδέσμων Συμβούλων Μηχανικών (EFCA η ευρωπαϊκή αγορά συμβουλευτικών και μηχανικών υπηρεσιών δείχνει σημάδια σταθεροποίησης μετά από μια περίοδο ανάκαμψης. Ο **Δείκτης Αγοράς EFCA** αυξήθηκε κατά 1,2 μονάδες, υποδηλώνοντας ελαφρώς θετικότερη προοπτική σε σχέση με την άνοιξη του 2025. Περισσότερες από τις μισές χώρες αναφέρουν σταθερές ή βελτιωμένες συνθήκες αγοράς. Οι τομείς ενέργειας και μεταφορών/υποδομών ηγούνται της ανάπτυξης, ενώ οι κλάδοι κτιρίων, βιομηχανίας και υδάτων παρουσιάζουν διαφοροποιήσεις ανά περιοχή.



Turnover by domestic (private/public) and export activity, European average, autumn 2025



Client\* turnover distribution, top three participants, autumn 2025

| Private domestic    | Public domestic     | Export          |
|---------------------|---------------------|-----------------|
| 1 Netherlands (70%) | 1 Romania (80%)     | 1 Spain (70%)   |
| 2 Sweden (63%)      | 2 Latvia (65%)      | 2 Türkiye (50%) |
| 3 Finland (62%)     | 2 Switzerland (60%) | 3 Serbia (43%)  |

\*Note: The client (of the consultant) is registered as a private entity (such as a private EPC contractor) even if the project owner / source of finance is a public entity.

Η **έλλειψη εξειδικευμένου προσωπικού** παραμένει η μεγαλύτερη πρόκληση για τον κλάδο, όπως συμβαίνει από το 2021. Ωστόσο, η έντασή της μειώνεται σταδιακά σε ευρωπαϊκό επίπεδο. Οι αυξανόμενες εργασιακές δαπάνες καταλαμβάνουν πλέον τη δεύτερη θέση στις ανησυχίες, ακολουθούμενες από τη γραφειοκρατία και την πολιτική αβεβαιότητα. Άλλες προκλήσεις περιλαμβάνουν καθυστερημένες πληρωμές και έλλειψη έργων.

Ο **Δείκτης Απασχόλησης EFCA** σημείωσε ισχυρή ανάκαμψη (+71,2 μονάδες), αν και παραμένει ελαφρώς χαμηλότερος από τα επίπεδα του 2024. Οι προσδοκίες για το επόμενο εξάμηνο δείχνουν ουδέτερη εξέλιξη στον αριθμό προσωπικού. Το μέσο **απόθεμα παραγγελιών** στην Ευρώπη βρίσκεται σε υψηλό επίπεδο (10,2 μήνες), κοντά στο μεταπανδημικό μέγιστο, με τις περισσότερες χώρες να μην αναμένουν σημαντικές αλλαγές. Η **κερδοφορία** παραμένει ισχυρή, με μέσο περιθώριο EBITDA περίπου 7%, πάνω από τον μακροπρόθεσμο μέσο όρο.

Η ανάπτυξη του κύκλου εργασιών συνεχίζει θετικά: σχεδόν οι μισές χώρες προβλέπουν αύξηση στους επόμενους έξι μήνες, ενώ οι υπόλοιπες σταθερότητα. Η κατανομή του τζίρου παραμένει περίπου 40% δημόσιο, 40% ιδιωτικό και 20% εξαγωγές, με σημαντικές διαφοροποιήσεις ανά χώρα (π.χ. Ισπανία και Τουρκία έχουν υψηλά ποσοστά εξαγωγών).

Σύμφωνα με την οικονομική πρόβλεψη της ΕΕ για το φθινόπωρο 2025, η ανάπτυξη θα παραμείνει μέτρια (ΑΕΠ +1,4% στην ΕΕ), με πτώση του πληθωρισμού κοντά στον στόχο και σταθερή αγορά εργασίας. Ωστόσο, οι κίνδυνοι παραμένουν λόγω γεωπολιτικών εντάσεων και αβεβαιότητας στο εμπόριο.

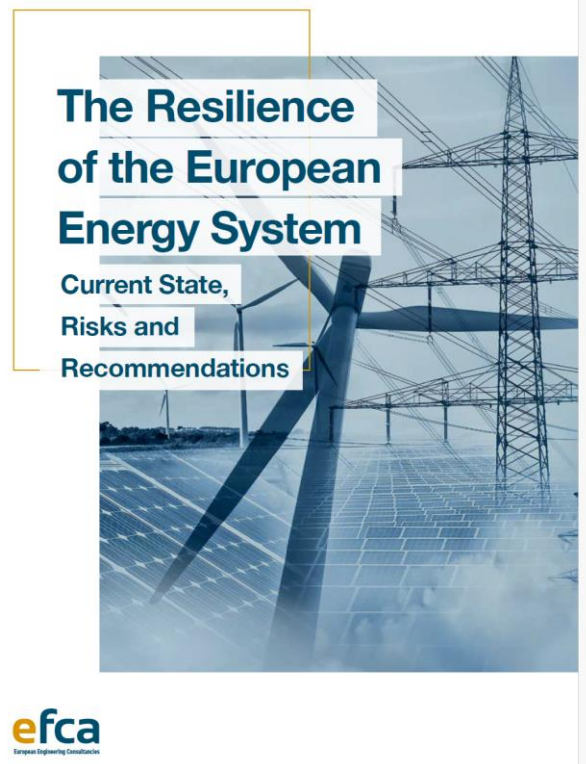
Συνολικά, η εικόνα δείχνει έναν κλάδο που σταθεροποιείται, με ισχυρή ζήτηση σε ενέργεια και υποδομές, αλλά και συνεχιζόμενες προκλήσεις σε ανθρώπινο δυναμικό και κόστος εργασίας.

### 6.1.6 Συμμετοχή ΣΕΓΜ σε Δημοσιεύσεις / Reports EFCA

Συμμετοχή της Πρόεδρου κ. **Δ. Καλλιδορομίτου** μέλους της **Future trends Committee** στην σύνταξη των εκθέσεων **the Resilience of the european Energy System** και **EU Land Transport Sector Resilience** που δημοσιεύτηκαν το 2025. Συγκεκριμένα

### REPORT: The Resilience of the european Energy System

Η έκθεση *the Resilience of the european Energy System* σκιαγραφεί τον τομέα των Συμβουλων Μηχανικών στον οποίο η ανθεκτικότητα του ευρωπαϊκού ενεργειακού συστήματος αποτελεί κρίσιμο παράγοντα για τη σταθερότητα και την επίτευξη των κλιματικών στόχων της ΕΕ. Παρά την πρόοδο στην παραγωγή ανανεώσιμων πηγών, το σύστημα παρουσιάζει σημαντικές αδυναμίες. Τα ορυκτά καύσιμα εξακολουθούν να καλύπτουν περίπου το 70% της συνολικής προσφοράς ενέργειας, ενώ το 63% της ενέργειας εισάγεται, γεγονός που αυξάνει την εξάρτηση από εξωτερικούς προμηθευτές και την έκθεση σε γεωπολιτικούς κινδύνους.



Επιπλέον, το 40% των δικτύων ηλεκτρικής διανομής είναι άνω των 40 ετών και δεν επαρκεί για την αναμενόμενη αύξηση της ζήτησης κατά 60% έως το 2030

**Εσωτερικές αδυναμίες** περιλαμβάνουν κατακερματισμένη αγορά, χρονοβόρες αδειοδοτήσεις, ανεπαρκή υποδομή δικτύων και χαμηλή ενεργειακή απόδοση κτιρίων (75% θεωρούνται ενεργειακά μη αποδοτικά). Ο τομέας των μεταφορών παραμένει ο πιο εξαρτημένος από τα ορυκτά καύσιμα, ενώ η πρόοδος στην ενεργειακή απόδοση είναι αργή.

**Εξωτερικοί κίνδυνοι** προέρχονται από γεωπολιτικές εντάσεις και την κλιματική αλλαγή. Η εξάρτηση από λίγους προμηθευτές (Νορβηγία, ΗΠΑ, Ρωσία, Αλγερία) αυξάνει την ευπάθεια σε διακοπές εφοδιασμού και διακυμάνσεις τιμών. Παράλληλα, φαινόμενα όπως ξηρασία, καύσωνες και πλημμύρες απειλούν την παραγωγή και τη σταθερότητα των δικτύων, ενώ οι κυβερνοεπιθέσεις αποτελούν αυξανόμενο κίνδυνο για κρίσιμες υποδομές.

**Προτεινόμενες λύσεις** περιλαμβάνουν:

- Εκσυγχρονισμό και επέκταση των δικτύων με επενδύσεις ύψους €500 δισ.
  - Ενίσχυση της παραγωγής από ΑΠΕ (ηλιακή, αιολική, γεωθερμική, βιοενέργεια).
  - Ανάπτυξη ευέλικτων συστημάτων αποθήκευσης (μπαταρίες, υδρογόνο, αντλησιοταμίευση).
  - Μεταρρύθμιση του ρυθμιστικού πλαισίου και ενίσχυση της ACER για αποτελεσματική εποπτεία.
  - Ενσωμάτωση χαρτογράφησης κλιματικών κινδύνων στον σχεδιασμό έργων.
- ✚ Ενίσχυση της κυβερνοασφάλειας και στρατηγικές για την ασφάλεια πυρηνικών εγκαταστάσεων.



Η μετάβαση απαιτεί συνδυασμό πολιτικής βούλησης, τεχνικής καινοτομίας και επαρκούς χρηματοδότησης. Η ενίσχυση της ανθεκτικότητας δεν είναι μόνο ζήτημα ενεργειακής ασφάλειας αλλά και θεμέλιο για την οικονομική και κοινωνική σταθερότητα της Ευρώπης.

#### **REPORT: EU Land Transport Sector Resilience**

Η ανθεκτικότητα του ευρωπαϊκού συστήματος χερσαίων μεταφορών είναι κρίσιμη για την οικονομική σταθερότητα, την ασφάλεια και την επίτευξη των κλιματικών στόχων της ΕΕ. Το δίκτυο μεταφορών περιλαμβάνει οδικές, σιδηροδρομικές, αεροπορικές και θαλάσσιες συνδέσεις, αλλά παρουσιάζει σημαντικές ανισότητες μεταξύ περιφερειών. Βόρεια και Δυτική Ευρώπη διαθέτουν πιο σύγχρονες υποδομές, ενώ Ανατολική και Νότια Ευρώπη υστερούν σε εκσυγχρονισμό και διασυνδεσιμότητα.



#### **Κύριες αδυναμίες:**

- Γήρανση υποδομών: Πολλές γέφυρες και δρόμοι έχουν ξεπεράσει τον σχεδιασμένο κύκλο ζωής τους.
- Υποχρηματοδότηση: Οι επενδύσεις υπολείπονται των αναγκών συντήρησης και αναβάθμισης.
- Γραφειοκρατικές καθυστερήσεις: Έργα υποδομών καθυστερούν για χρόνια λόγω αδειοδοτήσεων.
- Κατακερματισμός: Ασυμβατότητες σε σιδηροδρομικά συστήματα και ελλιπής διασυννοριακή συνεργασία.
- Ψηφιακή εξάρτηση: Αυξανόμενη ευπάθεια σε κυβερνοεπιθέσεις και τεχνικές βλάβες.

#### **Εξωτερικοί κίνδυνοι:**

- Γεωπολιτικές εντάσεις: Ο πόλεμος στην Ουκρανία και οι κρίσεις στη Μέση Ανατολή επηρεάζουν τις αλυσίδες εφοδιασμού και αυξάνουν το κόστος.
- Κυβερνοασφάλεια: Οι επιθέσεις στον τομέα μεταφορών αυξήθηκαν κατά 700% το 2022–2023.
- Κλιματική αλλαγή: Πλημμύρες, καύσωνες και άνοδος της στάθμης της θάλασσας προκαλούν ζημιές σε δρόμους, σιδηροδρομικά δίκτυα και λιμάνια.

#### **Προτάσεις για ενίσχυση ανθεκτικότητας:**



- Εκσυγχρονισμός υποδομών με ανθεκτικά υλικά και τεχνολογίες (π.χ. ψηφιακά δίδυμα, αισθητήρες).
- Ενίσχυση της κυβερνοασφάλειας και εφαρμογή stress tests για γεωπολιτικούς κινδύνους.
- Επιτάχυνση αδειοδοτήσεων και μείωση γραφειοκρατίας χωρίς υποβάθμιση ποιότητας.
- Επενδύσεις σε συντήρηση και προσαρμογή για ακραία καιρικά φαινόμενα.
- Προώθηση διασυνοριακής συνεργασίας και ανάπτυξη πολυτροπικών κόμβων.
- Στρατηγική χρηματοδότηση μέσω του TEN-T και του επόμενου Πολυετούς Δημοσιονομικού Πλαισίου.

Η μετάβαση σε ένα ανθεκτικό και βιώσιμο σύστημα μεταφορών απαιτεί συνδυασμό πολιτικής βούλησης, τεχνολογικής καινοτομίας και μακροπρόθεσμο σχεδιασμό. Η ενίσχυση της ανθεκτικότητας δεν είναι μόνο ζήτημα ασφάλειας αλλά και θεμέλιο για την ανταγωνιστικότητα και την πράσινη ανάπτυξη της Ευρώπης.

## 6.2. FIDIC - International Federation of Consulting Engineers

### 6.2.1 Γενικά



International Federation of  
Consulting Engineers (FIDIC)

Η FIDIC αποτελεί την Διεθνή Ομοσπονδία Συμβούλων Μηχανικών που ιδρύθηκε στις 22 Ιουλίου 1913. Οι ιδρυτικές αρχές που υιοθετήθηκαν ήταν η Ποιότητα, η Ακεραιότητα και η Βιωσιμότητα. Στην εναρκτήρια συνάντηση συμμετείχαν 59 άτομα ενώ τρεις χώρες, το Βέλγιο, η Γαλλία και η Ελβετία

αποφάσισαν να ιδρύσουν την Ομοσπονδία. Οι άλλες χώρες διατήρησαν προσωρινούς δεσμούς κατά τα αρχικά έτη. Ωστόσο, λόγω των Παγκοσμίων Πολέμων και άλλων μεγάλων πολιτικών αναταραχών, η ανάπτυξη της FIDIC ήταν αργή μέχρι τα τέλη της δεκαετίας του 1940. Ο αριθμός των χωρών μελών άλλαξε συνεχώς και όλες προέρχονταν από την Ευρώπη. Το 1959, προστέθηκαν η Αυστραλία, ο Καναδάς, η Νότια Αφρική και οι ΗΠΑ. Αυτό έκανε τη FIDIC μια πραγματικά διεθνή Ομοσπονδία.



Σημερινός Πρόεδρος είναι ο Ιταλός Alfredo Ingletti, που στις 8 Σεπτεμβρίου κατά τη διάρκεια του ετήσιου Παγκόσμιου Συνεδρίου Υποδομών της FIDIC και της γενικής συνέλευσης στη Γενεύη, Ελβετία εξελέγη πρόεδρος-εκλεγμένος της FIDIC, και τον Σεπτέμβριο του 2025, ανέλαβε καθήκοντα προέδρου της FIDIC μετά την



ολοκλήρωση του Παγκόσμιου Συνεδρίου Υποδομών που πραγματοποιήθηκε στο Κέιπ Τάουν, Νότια Αφρική.

### 6.2.2 Συνέδρια FIDIC

Το Παγκόσμιο Συνέδριο Υποδομών FIDIC 2025 πραγματοποιήθηκε στο Διεθνές Συνεδριακό Κέντρο του Κέιπ Τάουν 21 - 23 Σεπτεμβρίου 2025.

Το Επίσημο Διεθνές Συνέδριο Χρηστών Συμβάσεων FIDIC και Βραβεία 2025 πραγματοποιήθηκε 1 έως 4 Δεκεμβρίου 2025 στο Λονδίνο. Το συνέδριο προσέφερε στους συμμετέχοντες μια ανεκτίμητη ενημέρωση για το κορυφαίο χαρτοφυλάκιο συμβάσεων της FIDIC, καθώς και τις τελευταίες εξελίξεις στον χώρο των διεθνών συμβάσεων, αναδεικνύοντας βασικά και αναδυόμενα ζητήματα και δίνοντας σε όλους την ευκαιρία να συναντηθούν και να δικτυωθούν με σημαντικούς παγκόσμιους φορείς από όλο το οικοσύστημα των συμβάσεων FIDIC.

### 6.2.3 Διαδικτυακά Σεμινάρια 2025

Η FIDIC οργάνωσε σειρά διαδικτυακών σεμιναρίων για το 2025, η οποία περιελάμβανε μια σειρά από εκδηλώσεις που κάλυπτε ένα ευρύ φάσμα θεμάτων που ενδιαφέρουν τις μελετητικές και υπηρεσιών συμβούλου εταιρείες

### 6.2.5 FIDIC Future Leaders Management Course (FLMC) for 2024

Τα ετήσια διεθνούς κύρους Βραβεία Παγκόσμιων Υποδομών της FIDIC αναγνωρίζουν και επιβραβεύουν την αριστεία στην ανάπτυξη και υλοποίηση έργων, τις δραστηριότητες των μελών της FIDIC και τους μελλοντικούς και ανερχόμενους ηγέτες της βιομηχανίας Υπηρεσιών Συμβούλων Μηχανικών. Στο πλαίσιο αυτό η FIDIC κάλεσε νέους μηχανικούς -κάτω από 40 ετών να υποβάλουν αιτήσεις συμμετοχής μέσω μιας ευκολότερης από ποτέ διαδικασίας υποβολής online. Τα Βραβεία Μελλοντικών Ηγετών FIDIC 2025 απονεμηθηκαν σε τελετή βράβευσης γκαλά στις 23 Σεπτεμβρίου 2025 στο Διεθνές Συνεδριακό Κέντρο του Κέιπ Τάουν. Τα βραβεία αυτά γιορτάζουν και επιβραβεύουν την αριστεία στην ανάπτυξη και υλοποίηση έργων, το εξαιρετικό έργο των ενώσεων-μελών της FIDIC και τα επιτεύγματα των μελλοντικών και ανερχόμενων ηγετών του κλάδου.

### 6.2.7 Σχέση ΣΕΓΜ - FIDIC

Ο ΣΕΓΜ συνεχίζει τη συμμετοχή του στη FIDIC, καταβάλλοντας κανονικά τις συνδρομές του. Γενικώς, οι Επιτροπές της FIDIC είναι αρκετά εξειδικευμένες.

Τις βασικές πληροφορίες για τη δράση της FIDIC (εκθέσεις, έρευνες, νέες εκδόσεις ή αναθεωρήσεις υφιστάμενων) μπορεί να τις αποκτήσει κάθε ενδιαφερόμενος, μέσω του Ιστοτόπου της ή/και μέσω

εγγραφής στο ηλεκτρονικό newsletter της. Επίσης, για τις ενέργειες και παρεμβάσεις της FIDIC που αφορούν, εμμέσως ή αμέσως, στις ευρωπαϊκές επιχειρήσεις υπάρχει πλήρης ενημέρωση και συνεργασία με την EFCA με την οποία λειτουργούν και κοινές επιτροπές. Από το 2022 με την εκλογή της Προέδρου **Δέσποινας Καλλιδρομίτου στο Δ.Σ της EFCA** υπάρχει πιο άμεση και συνεχής ενημέρωσή για τα τεκταινόμενα στην FIDIC. Η αποκλειστική εκπροσώπηση της από τον ΣΕΓΜ στη χώρα μας και η χρήση (έμμεση αξιοποίηση) του λογοτύπου της είναι σαφές ότι προσδίδουν κύρος στον Σύνδεσμο, τόσο στη δημόσια εικόνα και στις παρεμβάσεις του, όσο και σε σχέση/σύγκριση με άλλους συναφείς φορείς.

### 6.3. Σύνδεσμος Επιχειρήσεων και Βιομηχανιών (ΣΕΒ)

#### 6.3.1 Γενικά



Ο ΣΕΒ είναι ο κορυφαίος φορέας εκπροσώπησης της οργανωμένης και δυναμικής επιχειρηματικότητας με ανεξάρτητο και υπεύθυνο τρόπο.

Από το 1907, εργάζεται για μια οικονομικά και κοινωνικά ισχυρή Ελλάδα, που αναπτύσσεται βιώσιμα, και δημιουργεί ευκαιρίες για όλους.

Βασιζόμενος στην υποστήριξη των μελών του, ο ΣΕΒ διαδραματίζει ηγετικό ρόλο στην προσπάθεια μετασχηματισμού της Ελλάδας, σε μια παραγωγική, εξωστρεφή, βιώσιμη και ανταγωνιστική οικονομία. Συμμετέχει ενεργά στον κοινωνικό διάλογο, στην Ελλάδα και την Ευρώπη, καταθέτοντας τεκμηριωμένες θέσεις. Παράλληλα, στηρίζει τα μέλη του με υψηλής ποιότητας πληροφόρηση αλλά και με δράσεις δικτύωσης με δυνητικούς συνεργάτες και επενδυτές.

Με **κεντρικό μήνυμα «Παραγωγικότητα: Εθνικός Στόχος, Συλλογική Ευθύνη» #SEV4Growth** πραγματοποιήθηκε, την Τρίτη 24 Ιουνίου 2025, η Ετήσια Τακτική Γενική Συνέλευση των Μελών του ΣΕΒ στο Μέγαρο Μουσικής Αθηνών.

Στην καθιερωμένη ομιλία του προς τα Μέλη του ΣΕΒ, ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου, κ. Σπύρος Θεοδωρόπουλος αναφέρθηκε στις βασικές προκλήσεις και τις αναπτυξιακές προοπτικές των ελληνικών επιχειρήσεων για την επόμενη περίοδο, καθώς και στις δράσεις που προγραμματίζει ο Σύνδεσμος.

Επίσης με **κεντρικό μήνυμα «Παραγωγικότητα: Εθνικός Στόχος, Συλλογική Ευθύνη» #SEV4Growth** πραγματοποιήθηκε, την **Τρίτη 7 Οκτωβρίου 2025**, η **Ανοιχτή Εκδήλωση της Ετήσιας Γενικής Συνέλευσης του ΣΕΒ**, στο **Μέγαρο Μουσικής Αθηνών**, αίθουσα «Χρήστος Λαμπράκης».

Επίτιμος καλεσμένος ήταν ο **Dr Joachim Nagel**, Πρόεδρος της Ομοσπονδιακής Τράπεζας της Γερμανίας και Μέλος του Γενικού Συμβουλίου της Ευρωπαϊκής Κεντρικής Τράπεζας, ο οποίος συνομίλησε στη σκηνή με τον δημοσιογράφο **Παύλο Τσίμα**.

Ομιλίες πραγματοποίησαν ο Πρωθυπουργός κ. **Κυριάκος Μητσοτάκης** και ο Πρόεδρος Δ.Σ. του ΣΕΒ κ. **Σπύρος Θεοδωρόπουλος**.

Την εκδήλωση τίμησε με την παρουσία του η Α.Ε. ο Πρόεδρος της Δημοκρατίας **κ. Κωνσταντίνος Αν. Τασούλας**.

## **6.4. Συνεργασία με άλλους Συνδέσμους - Οργανισμούς**

### **6.4.1 Σύνδεσμος Εταιρειών Συμβούλων Μάνατζμεντ Ελλάδος (ΣΕΣΜΑ)**

Ο **Σύνδεσμος Εταιρειών Συμβούλων Μάνατζμεντ Ελλάδος (ΣΕΣΜΑ)** ιδρύθηκε το 1991 και αποτελεί τον επαγγελματικό συλλογικό φορέα των οργανωμένων εταιρειών συμβούλων επιχειρήσεων στην Ελλάδα, με 55 εταιρείες – μέλη, στις οποίες απασχολούνται περισσότερα από 4.000 εξειδικευμένα στελέχη - Έλληνες επιστήμονες - και πραγματοποιούν μεγαλύτερο από €400 εκ. ετήσιο κύκλο εργασιών.

Κύριος στόχος του ΣΕΣΜΑ είναι η ανάπτυξη της Συμβουλευτικής Αγοράς, στην Ελλάδα και το εξωτερικό, η ενίσχυση της αξιοπιστίας και της προστιθέμενης αξίας των συμβουλευτικών υπηρεσιών, καθώς και η ενδυνάμωση της επιχειρηματικής υποστήριξης, τόσο στον δημόσιο, όσο και τον ιδιωτικό τομέα.

Στο πλαίσιο αυτό, ο ΣΕΣΜΑ προχώρησε στη δημιουργία του «Βαρόμετρο του ΣΕΣΜΑ για την Οικονομία» - **GRe+1**, μέσω του οποίου καταγράφονται κάθε τρίμηνο οι εκτιμήσεις και προσδοκίες των επικεφαλής και των διευθυντικών στελεχών των εταιρειών – μελών του ΣΕΣΜΑ για την πορεία της οικονομίας, τους συντελεστές της παραγωγής, καθώς και τους ανασταλτικούς παράγοντες / εμπόδια στην επιχειρηματική δράση στην Ελλάδα.

Ο Σύνδεσμος Εταιρειών Συμβούλων Μάνατζμεντ Ελλάδος (ΣΕΣΜΑ) μέσω της Ελληνικής Εταιρείας Συμβούλων Μάνατζμεντ (ΕΛΕΣΜΑ) της Αστικής μη Κερδοσκοπικής εταιρείας που έχει ιδρυθεί από μέλη του ΣΕΣΜΑ, και ο Οργανισμός Πιστοποίησης DQS Hellas προχώρησαν στη δημιουργία του Σχήματος Πιστοποίησης Φυσικών Προσώπων – Συμβούλων Επιχειρήσεων, το οποίο έχει διαπιστευτεί από το Εθνικό Συμβούλιο Διαπίστευσης (ΕΣΥΔ Α.Ε.), βάσει του Προτύπου EN ISO / IEC 17024:2012.

Σε ευρωπαϊκό επίπεδο διαπιστώνονται αντίστοιχες συγκλίσεις και συνεργασίες. Η EFCA και η FEACO (European Federation of Management Consultancies Associations), της οποίας είναι μέλος ο ΣΕΣΜΑ, έχουν αναπτύξει επαφές και συνεργασία για την προώθηση κοινών θέσεων προς την Ε.Ε. για διάφορα θέματα κοινού ενδιαφέροντος.

Η χρηματοδότηση έργων και προγραμμάτων από ιδιωτικά κεφάλαια καθιστά τα μέλη των δύο Συνδέσμων συμπληρωματικά στην προετοιμασία, υλοποίηση και τη διαχείρισή τους.

Συμφωνήθηκε η ανάπτυξη κοινών πρωτοβουλιών και δράσεων προς τη κατεύθυνση αυτή και προς τη στήριξη της εξωστρέφειας των μελών τους.

### **6.4.2 Ελληνο-Αφρικανικό Επιμελητήριο Εμπορίου και Ανάπτυξης**

Ο **ΣΕΓΜ είναι εγγεγραμμένος στο Ελληνο-Αφρικανικό Επιμελητήριο Εμπορίου Ανάπτυξης** από το 2018. Το εν λόγω επιμελητήριο είναι πολύ δραστήριο και προωθεί την ανάπτυξη ελληνικών επιχειρηματικών δραστηριοτήτων στην Αφρική και ενθαρρύνει την σύναψη αμοιβαία επωφελών συνεργασιών στην Ελλάδα και την Αφρική. Αναδεικνύει και δημοσιοποιεί ζητήματα που προάγουν

την οικονομική ανάπτυξη αφρικανικών χωρών, ενώ συγκεντρώνει και παρέχει πληροφορίες και αναλύσεις στα μέλη του για τις πολιτικοοικονομικές συνθήκες και εξελίξεις στην οικονομία και σε σημαντικούς τομείς των αφρικανικών χωρών. Εκτός, άλλων προγραμματιζόμενων δράσεων συνεργασίας, τα μέλη του ΣΕΓΜ που ενδιαφέρονται (και έχουν εγγραφεί στον ιστότοπο) λαμβάνουν τα ενημερωτικά δελτία (Memoranda) που αποστέλλει στον ΣΕΓΜ το επιμελητήριο, τα οποία παρέχουν επιχειρηματικές και οικονομικές πληροφορίες για χώρες της Αφρικής.

#### 6.4.3 Τεχνικό Επιμελητήριο Ελλάδας

Όπως και τα προηγούμενα έτη, συνεχίστηκε η παραγωγική συνεργασία του Συνδέσμου με το Τεχνικό Επιμελητήριο, με σκοπό την αξιοποίηση της θεσμικής βαρύτητας και του σημαντικού βαθμού διεισδυτικότητας του στην πολιτεία και στα ΜΜΕ για την προώθηση των θέσεων και των προτάσεων του ΣΕΓΜ για τον μελετητικό τομέα.

#### 6.4.4 CLIMPACT Εθνικό Δίκτυο για την Κλιματική Αλλαγή

Το Climpact «Εθνικό Δίκτυο Έρευνας για την Κλιματική Αλλαγή και τις Επιπτώσεις της » είναι μια διεπιστημονική πρωτοβουλία που συγκεντρώνει ερευνητικούς, ακαδημαϊκούς και τεχνικούς φορείς με στόχο την κατανόηση, παρακολούθηση και αντιμετώπιση των επιπτώσεων της κλιματικής αλλαγής. Στο Climpact συμμετέχουν 28 μέλη από την ακαδημαϊκή και ερευνητική κοινότητα από την Ελλάδα και την Κύπρο, που σχετίζονται με το θέμα της Κλιματικής Αλλαγής (ΚΑ) και των συναρτώμενων με αυτή κλιματικών κινδύνων, φυσικών καταστροφών, κοινωνικών και οικονομικών επιπτώσεων. Απο τον Δεκέμβριο του 2023 ο ΣΕΓΜ είναι μέλος CLIMPACT και συνεχίζει και συμμετέχει ως συνδεδεμένο μέλος στο δίκτυο «CLIMPACT – Εθνικό Δίκτυο για την Κλιματική αλλαγή και τις επιπτώσεις της», Στο πλαίσιο της συνεργασίας αυτής, ο ΣΕΓΜ συμβάλλει στη διάχυση και εφαρμογή των αποτελεσμάτων του έργου στο χώρο των τεχνικών μελετών και υποδομών.

#### 6.4.5 BuildingSMART International

Το buildingSMART International λειτουργεί ως διεθνής, μη-κερδοσκοπικός οργανισμός που θέτει και προωθεί ανοιχτά, διαλειτουργικά πρότυπα (όπως το IFC) για την ανταλλαγή δεδομένων στον κατασκευαστικό τομέα. Μέσω αυτών των προτύπων, επιτυγχάνεται αποτελεσματική συνεργασία και επικοινωνία ανάμεσα σε διαφορετικά λογισμικά, ομάδες εργασίας και φάσεις έργων , από το σχεδιασμό και την κατασκευή έως τη συντήρηση, μειώνοντας τις ασυμφωνίες, τα λάθη και τα περιττά κόστη.

Η buildingSMART Greece είναι το επίσημο ελληνικό παράρτημα του buildingSMART, με στόχο να φέρει αυτές τις διεθνείς πρακτικές και πρότυπα openBIM στην ελληνική αγορά. Μέσα από την προώθηση συνεργασίας μεταξύ αρχιτεκτόνων, μηχανικών, κατασκευαστών και προμηθευτών, την εκπαίδευση, τη δικτύωση και τη διάχυση γνώσης, το buildingSMART Greece στοχεύει στον εκσυγχρονισμό, την αποτελεσματικότητα και τη βιωσιμότητα των κατασκευαστικών έργων στην Ελλάδα.

Ο ΣΕΓΜ συμμετέχει στο buildingSMART, και αποκτά ενεργό ρόλο στη διαμόρφωση και υιοθέτηση διεθνών ανοικτών προτύπων (openBIM) που ενισχύουν τη διαλειτουργικότητα και την ψηφιοποίηση των τεχνικών έργων. Αυτό του δίνει τη δυνατότητα να προωθήσει σύγχρονες πρακτικές στον κλάδο,



να ενισχύσει την ανταγωνιστικότητα των Ελλήνων μηχανικών, να έχει πρόσβαση σε τεχνογνωσία και διεθνή δίκτυα, καθώς και να επηρεάσει πολιτικές και κανονισμούς που σχετίζονται με BIM και την ψηφιακή μετάβαση. Παράλληλα, η συμμετοχή στο buildingSMART ενισχύει τον ρόλο του φορέα ως θεσμικού εκπροσώπου που διασφαλίζει ότι η ελληνική αγορά ευθυγραμμίζεται με τα διεθνή πρότυπα, μειώνοντας τεχνικά εμπόδια και βελτιώνοντας την ποιότητα των δημόσιων και ιδιωτικών έργων.

#### 6.4.6 Εργοληπτικές οργανώσεις

Ο ΣΕΓΜ διατηρεί επίσης άριστες σχέσεις και με τους εργοληπτικούς συνδέσμους ΣΑΤΕ, ΣΤΕΑΤ ΠΕΔΜΕΔΕ, ΠΕΔΜΗΕΔΕ, ΠΕΣΕΔΕ.

#### 6.4.7 Λοιπές μελετητικές οργανώσεις

Όπως και τα προηγούμενα έτη, υπήρξε πολύ καλό κλίμα συνεργασίας με τους λοιπούς μελετητικούς φορείς (ΣΜΕ, ΣΜΕΔΕΚΕΜ, ΣΜΥΕ, ΣΕΓΕΚ, Σύλλογος Γεωλόγων Μελετητών, Σύλλογος Δασολόγων Μελετητών, κ.ά.), ανεξαρτήτως των όποιων διαφορετικών προσεγγίσεων και θέσεων υπάρχουν.

Εκ των πραγμάτων, αλλά και κατά γενική αναγνώριση και αποδοχή, ο ΣΕΓΜ αποτέλεσε και αποτελεί τον ηγετικό φορέα του κλάδου, με τον οποίο όλοι θέλουν να συνεργάζονται και να υποστηρίζονται στα διάφορα κοινά θέματα και προβλήματα. Η διαπίστωση αυτή τεκμηριώνεται και από την εξαρχής αποδοχή ορισμού τακτικών μελών από τον ΣΕΓΜ στις διάφορες Επιτροπές που ζητούνται κοινοί εκπρόσωποι (π.χ. στο Συμβούλιο Δημοσίων Έργων).

Λόγω των καλών σχέσεων και της συνεχούς επικοινωνίας και προώθησης των απόψεων του ΣΕΓΜ για τον κλάδο, παρατηρείται μια αυξανόμενη τάση αποδοχής και προσχώρησης των άλλων οργανώσεων σε διαχρονικές θέσεις του ΣΕΓΜ, για τις οποίες εκφράζονταν έντονες διαφωνίες (π.χ. η προώθηση της υγιούς εταιρικής επιχειρηματικότητας, η εφαρμογή του συστήματος προεπιλογής με ορθολογικά και διαφανή κριτήρια ποιοτικής επιλογής, οι προτάσεις μέτρων αναχαίτισης του φαινομένου των ανεξέλεγκτων εκπνώσεων, κ.ά.).

#### 6.4.8 Επιστημονικοί Σύλλογοι

Στο πλαίσιο της προώθησης των θέσεων του Συνδέσμου, αλλά και της επαύξησης του κύρους και της δημοτικότητας αυτού, έχουν αναπτυχθεί πολύ καλές σχέσεις συνεργασίας με:

- ✓ τον Σύλλογο Πολιτικών Μηχανικών Ελλάδας (ΣΠΜΕ),
- ✓ τον Πανελλήνιο Σύλλογο Διπλωματούχων Αγρονόμων Τοπογράφων Μηχανικών (ΠΣΔΑΤΜ),
- ✓ τον Σύλλογο Αρχιτεκτόνων (κυρίως το Τμήμα Αττικής),

κυρίως για θέματα θεσμικού πλαισίου δημοσίων συμβάσεων, νέων τεχνολογιών, εθνικού κτηματολογίου, αλλά και προώθησης της εταιρικής επιχειρηματικότητας και της εξωστρέφειας, ως μονόδρομο για την ανάπτυξη του τεχνικού κλάδου και την αναχαίτιση του φαινομένου της μείωσης προσφοράς νέων μηχανικών.

#### 6.4.9 Λοιποί φορείς

Το Δ.Σ. διατήρησε ή/και ξεκίνησε καλές σχέσεις και συνεργασία και με άλλους φορείς, όπως:

- ✓ Τον ΣΕΒΕ, ο οποίος είναι ένας πολύ δραστήριος Σύνδεσμος, με σημαντικό έργο για την προώθηση και την υποβοήθηση της εξωστρέφειας της χώρας μας, ο οποίος αναγνωρίζει τον

ιδιαίτερο ρόλο του μελετητικού κλάδου ως προπομπού διείσδυσης στις αναπτυσσόμενες αγορές.

- ✓ Το ΓΕΩΤΕΕ, χωρίς όμως συγκεκριμένες συνεργασίες και συνέργειες κατά τη φετινή χρονιά.
- ✓ Τον ΣΕΠΑΚ (Σύνδεσμος Επιχειρήσεων για την Ποιότητα και Ανάπτυξη των Κατασκευών)
- ✓ Το PMI-Greece, με το οποίο έχει συμφωνηθεί συνεργασία για την οργάνωση δράσεων για την προσαρμογή και ενασχόληση τόσο της επιχειρηματικής κοινότητας όσο και της ελληνικής πολιτείας με την πιστοποιημένη διαχείριση έργου (certified project management), ενώ πρόσφατα έχει ενταχθεί και στο ΕΣΒΥΚ.
- ✓ Το Ελληνικό Τμήμα της ASCE (American Society of Civil Engineers), με το οποίο έχει συμφωνηθεί συνεργασία για θέματα προσαρμογής και κατάρτισης ανθρώπινου δυναμικού στις απαιτήσεις της 4ης βιομηχανικής επανάστασης (π.χ. Building Information Modeling), το οποίο εντάχθηκε στο ΕΣΒΥΚ.

## 6.5. Συμμετοχή ΣΕΓΜ στο ΕΣΒΥΚ

Το ΕΣΒΥΚ (Εθνικό Συμβούλιο Βιομηχανίας Υποδομών και Κατασκευών) προέκυψε ως αποτέλεσμα της προσπάθειας των τριών συλλόγων - συνδέσμων ΣΑΤΕ, ΣΕΓΜ και ΣΤΕΑΤ, οι οποίοι υπέγραψαν Μνημόνιο Συναντίληψης και Συνεργασίας στις 5 Δεκεμβρίου 2018.

Το ΕΣΒΥΚ ιδρύθηκε ως δευτεροβάθμιο όργανο αναγνωρισμένων συλλόγων και συνδέσμων – φορέων του οικοσυστήματος υποδομών και κατασκευών, με στόχο τη συνολική ενίσχυσή του και τη κατάθεση σχετικών προτάσεων προς την πολιτεία κατά τα πρότυπα αντίστοιχων φορέων αναπτυσσόμενων κρατών.

Τα μέλη του ΕΣΒΥΚ είναι εκπρόσωποι της εργοληπτικής επιχειρηματικότητας που παράγουν >95% του κύκλου εργασιών των τεχνικών έργων και υποδομών της χώρας, εκπρόσωποι των σύγχρονων αυτοκινητοδρόμων και υποδομών με διόδους που αντιπροσωπεύουν το 100% του κύκλου εργασιών του κλάδου, εκπρόσωποι των διαπιστευμένων Ελληνικών Εργαστηρίων που αντιπροσωπεύουν το 100% του κύκλου εργασιών του κλάδου, εκπρόσωποι των Διαπιστευμένων Φορέων Επιθεώρησης και Πιστοποίησης που αντιπροσωπεύουν το 100% του κύκλου εργασιών του κλάδου.

Συγκεκριμένα στο ΕΣΒΥΚ συμμετέχουν ισότιμα ως Τακτικά Μέλη οι:

- ✓ Πανελλήνιος Σύνδεσμος Τεχνικών Εταιρειών – ΣΑΤΕ,
- ✓ Σύνδεσμος Ελληνικών Εταιρειών – Γραφείων Μελετών – ΣΕΓΜ,
- ✓ Σύνδεσμος Τεχνικών Εταιρειών Ανωτέρων Τάξεων – ΣΤΕΑΤ,
- ✓ Hellenic Association of Toll Road Network – HELLASTRON,
- ✓ Ελληνική Ένωση Εργαστηρίων – HELLASLAB,
- ✓ Ελληνική Ένωση των Διαπιστευμένων Φορέων Επιθεώρησης και Πιστοποίησης – HELLASCERT

και ως Συνδεδεμένα Μέλη οι:

- ✓ Πανελλήνιος Σύλλογος Διπλωματούχων Αγρονόμων Τοπογράφων Μηχανικών,
- ✓ Project Management Institute, Greece Chapter και

✓ ASCE – The Hellenic Section.

Το Διοικητικό Συμβούλιο του ΕΣΒΥΚ μετά την από 29-6-23 ανασυγκρότησή του απαρτιζόταν από (11) μέλη. Τους Πρόεδρο, Αντιπρόεδρο, Γενικό Γραμματέα, Επιμελητή Οικονομικών, από τρία (3) ex officio μέλη που προέρχονται από τα ιδρυτικά μέλη του ΕΣΒΥΚ και από (4) ex officio μέλη που προέρχονται από τα λοιπά τακτικά Μέλη του ΕΣΒΥΚ

Οι Πρόεδρος, Αντιπρόεδρος, Γενικός Γραμματέας, Επιμελητής Οικονομικών και ο Εκτελεστικός Διευθυντής, συγκροτούν την Εκτελεστική Επιτροπή του ΕΣΒΥΚ.

Μετά την επίσημη παραίτηση του Προέδρου του ΕΣΒΥΚ καθηγητή Σ. Λαμπρόπουλου στις 26 Απριλίου 2024 με σχετική επιστολή, τα μέλη του Δ.Σ. του ΕΣΒΥΚ βρίσκονται σε διαβουλεύσεις για νέο πρόεδρο και μέλη του ΔΣ.

## 7. ΣΥΝΑΝΤΗΣΕΙΣ ΕΠΙΣΤΟΛΕΣ /ΠΑΡΕΜΒΑΣΕΙΣ – ΘΕΜΑΤΑ ΜΕΛΩΝ

### 7.1. Συναντήσεις

Για την προώθηση των απόψεων και των θέσεων του ΣΕΓΜ στα διάφορα θέματα ενδιαφέροντος καθώς και την αντιμετώπιση υπαρχόντων προβλημάτων του επιχειρηματικού περιβάλλοντος, τα μέλη του Δ.Σ. συμμετείχαν σε συναντήσεις ενημέρωσης και εργασίας με εκπροσώπους της πολιτείας, της δημόσιας διοίκησης, επιχειρηματικών και επαγγελματικών φορέων και οργανισμών όσο αυτό ήταν δυνατόν στη παρούσα συγκυρία, δια ζώσης και με τηλεδιάσκεψη, οι κυριότερες εκ των οποίων ήταν:

- ✚ Την **Τετάρτη 12 Μαρτίου 2025** πραγματοποιήθηκε συνάντηση με την Γενική διευθύντρια κα. Δ. Δάγλα, την κα. Κανελλοπούλου και τον κ. Χρόνη με θέμα την εφαρμογή του ΠΔ71/1029. Στη συνάντηση παρίσταντο από μεριάς ΣΕΓΜ η Πρόεδρος κα Δέσποινα Καλλιδρομίτου, ο Γενικός Γραμματέας κ. Γεώργιος Ντούλης και το Μέλος κα Αλεξάνδρα Πεϊτση. Συζητήθηκαν πολλά θέματα και απαντήθηκαν ερωτήματα που είχαν σταχυολογηθεί σε πολυσέλιδο έγγραφο.
- ✚ Την **Τρίτη 15 Απριλίου 2025** πραγματοποιήθηκε συνάντηση μεταξύ εκπροσώπων της ΕΕ, του ΣΕΓΜ και του Πρέσβη της Αλγερίας στην οικία του τελευταίου. Από την πλευρά του ΣΕΓΜ συμμετείχαν ο Αντιπρόεδρος Β' κ. Σ. Δαμιανίδης της LDK Consultants, το Μέλος του ΔΣ κ. Α. Νικήτας από την Torsion, ο κ. Π. Τονιόλος από ADT OMEGA, η κα. Μπενσανσών από Εξάρχου Νικολόπουλος Μπενσανσών Σύμβουλοι Μηχανικοί ΕΠΕ και η κα Ε. Λώλου από την ENVIROPLAN.
- ✚ Την **Πέμπτη 5 Ιουνίου 2025** πραγματοποιήθηκε συνάντηση στο ΥΜΕ μεταξύ των φορέων ΣΕΓΜ-ΣΜΕΔΕΚΕΜ-ΣΜΕ, του Υφυπουργού κ. Ν. Ταχιάου, του Γενικού Γραμματέα κ. Γ. Αναγνώπουλου και της δικηγόρου κας Μ. Καλλιέρου. Από τον ΣΕΓΜ παρευρέθηκαν η Πρόεδρος κα Δέσποινα Καλλιδρομίτου και ο Γενικός Γραμματέας κ. Γεώργιος Ντούλης. Από τον ΣΜΕΔΕΚΕΜ η Πρόεδρος κα. Μ. Γρηγοριάδου και ο Γ.Γ. κ. Ά. Μουρμουρής. Από τον ΣΜΕ ο Πρόεδρος κ. Α. Πλέσιας. Συζητήθηκαν κρίσιμα θέματα που αφορούσαν κυρίως στα ζητούμενα αποδεικτικά εμπειρίας 12ετίας των εταιριών, στα οικονομικά μεγέθη, στα πτυχία και τους συνεργάτες των εταιριών κλπ.
- ✚ Την **Πέμπτη 26 Ιουνίου 2025** πραγματοποιήθηκε συνάντηση στο ΥΜΕ μεταξύ των Φορέων ΣΕΓΜ-ΣΜΕΔΕΚΕΜ-ΣΜΕ με τον Υφυπουργό κ. Ν. Ταχιάο, και την δικηγόρο κα. Μ. Καλλιέρου. Από τον ΣΕΓΜ παρευρέθηκε ο Γενικός Γραμματέας κ. Γεώργιος Ντούλης. Από τον ΣΜΕΔΕΚΕΜ η Πρόεδρος κα. Μ. Γρηγοριάδου και ο Γ.Γ. κ. Άκης Μουρμουρής. Από τον ΣΜΕ ο Πρόεδρος κ. Α. Πλέσιας. Από το Τ.Ε.Ε ο κ. Ι. Μαχίκας.
- ✚ Την **Πέμπτη 17 Ιουλίου 2025** πραγματοποιήθηκε συνάντηση μεταξύ των Φορέων ΣΕΓΜ-ΣΜΕΔΕΚΕΜ-ΣΜΕ με τον Υφυπουργό ΥΜΕ κ. Ν. Ταχιάο. Στην συνάντηση παρευρέθηκαν η δικηγόρος κα. Μ. Καλλιέρου, η Γενική Διευθύντρια του Υπουργείου κα. Δ. Δάγλα, ενώ από τον ΣΕΓΜ η Πρόεδρος κα Δέσποινα Καλλιδρομίτου και ο Γενικός Γραμματέας κ. Γεώργιος Ντούλης. Επίσης, ο εκπρόσωπος του ΤΕΕ κ. Γ. Μαχίκας, η Πρόεδρος Μ. Γρηγοριάδου και ο Γ.Γ Άκης Μουρμουρής από τον ΣΜΕΔΕΚΕΜ, ο Πρόεδρος Α. Πλέσιας και Ι. Πρέσβελος από τον ΣΜΕ.

- ✚ Την **Παρασκευή 25 Ιουλίου 2025** πραγματοποιήθηκε συνάντηση με τον Υπουργό ΥΜΕ κ. Χ. Δήμα, τον υφυπουργό κ. Ν. Ταχιάο και με τους Γενικούς Γραμματείς κ.κ. Δ. Αναγνώπουλο και Χ. Μυγδάλη. Από την πλευρά του ΣΕΓΜ παρευρέθηκαν η Πρόεδρος κα Δέσποινα Καλλιδορομίτου και ο Γενικός Γραμματέας κ. Γεώργιος Ντούλης. Επίσης ο εκπρόσωπος του ΤΕΕ Γ. Μαχίκας, ο Γ.Γ Άκης Μουρμουρής από τον ΣΜΕΔΕΚΕΜ και ο Πρόεδρος κ. Α. Πλέσιος από τον ΣΜΕ.
- ✚ Την **Πέμπτη 25 Σεπτεμβρίου 2025** πραγματοποιήθηκε συνάντηση με τον Πρόεδρο του ΤΕΕ, κ. Γ. Στασινό με θέματα με θέματα το ΜΗΤΕ και ΠΔ71, τα ΤΠΣ, τις αμοιβές, εκπτώσεις, το BIM, το Common Training Framework. Συμμετείχαν η Πρόεδρος κα Δέσποινα Καλλιδορομίτου, ο Γενικός Γραμματέας κ. Γεώργιος Ντούλης, ο Αντιπρόεδρος Α' κ. Ιωάννης Λαδόπουλος και το αναπληρωματικό Μέλος κ. Αλέξανδρος Τσαβδαρόγλου.
- ✚ Την **Τετάρτη 1 Οκτωβρίου 2025** πραγματοποιήθηκε τηλεδιάσκεψη ανάμεσα στους ΣΕΓΜ, ΤΕΕ, ΣΜΕΔΕΚΕΜ, ΣΜΕ με κύριο μέλημα τη συζήτηση επί των προτάσεων που εστάλησαν στη δικηγόρο κα. Καλιέρου του ΥΠΟΜΕΔΙ, την Κυριακή 5/10/2025. Από την πλευρά του ΣΕΓΜ συμμετείχαν η Πρόεδρος κα Δέσποινα Καλλιδορομίτου, ο Γενικός Γραμματέας κ. Γεώργιος Ντούλης και το Μέλος, κα Αλεξάνδρα Πεϊτση.
- ✚ Την **Τετάρτη 15 Οκτωβρίου 2025** πραγματοποιήθηκε συνάντηση για συζήτηση επί των προτάσεων του ΠΔ71/2019, στο ΥΜΕ μεταξύ των Φορέων ΣΕΓΜ (Δ. Καλλιδορομίτου, Γ. Ντούλης), ΣΜΕΔΕΚΕΜ (Μ. Γρηγοριάδου, Α. Μουρμουρής), ΣΜΕ (Α. Πλέσιος, Γ. Πρέσβελος) και στελεχών του Υπουργείου, του Υφυπουργού κ. Ν. Ταχιάου, των Νομικών κας Μ. Καλιέρου, κ. Χ. Μητικίδη, της Δ/ντριας κας Δ. Δάγλα και άλλων στελεχών. Κατά τη πολύωρη συνεργασία προβλήθηκαν τα προβλήματα εφαρμογής του ΠΔ και παρουσιάστηκε πρώτη φάση προτάσεων όπως είχαν από τους συνεργαζόμενους μελετητικούς φορείς.
- ✚ Την **Τετάρτη 29 Οκτωβρίου 2025** πραγματοποιήθηκε συνάντηση της Πρόεδρου κα Δέσποινας Καλλιδορομίτου με τον πρόεδρο του Συλλόγου Πολιτικών Μηχανικών Κύπρου κ. Κυριάκο Τσουπανή στα πλαίσια συνεργασιών μεταξύ των δυο Συνδέσμων αλλά και την συμμετοχή του Κυπριακού Συλλόγου στην EFCA. Να τονιστεί ότι Συλλόγος Πολιτικών Μηχανικών Κύπρου έχει μεταφράσει τα βιβλία FIDIC στα ελληνικά και διατίθεται μέσω FIDIC.

## 7.2. Επιστολές / Παρεμβάσεις

Κατόπιν ενημέρωσης και καταγγελιών από εταιρείες – μέλη, αλλά και από άλλους φορείς ή φυσικά πρόσωπα εκτός ΣΕΓΜ, το Δ.Σ. πραγματοποίησε διάφορες έκτακτες παρεμβάσεις, κυρίως για περιπτώσεις παράνομων ή καταχρηστικών ή φωτογραφικών όρων σε διαγωνιστικές διαδικασίες και σε περιπτώσεις παρεκκλίσεων από το ισχύον θεσμικό πλαίσιο.

### Κατάλογος κυριότερων επιστολών/παρεμβάσεων

Κατά την περίοδο αναφοράς της παρούσας ο Σύνδεσμος διαχειρίστηκε πάνω από 200 επιστολές (εισερχόμενες, εξερχόμενες, εσωτερική αλληλογραφία). Σε επίπεδο εξερχομένων επιστολών,



απεστάλησαν 80 επιστολές περίπου για διάφορα θέματα και σε διάφορους φορείς, με κυριότερες τις παρακάτω:

|                   |                                                                                                                                                                                                                                                |
|-------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1673/ΕΞ/4.12.2024 | Επιστολή προς το Υπουργείο Υποδομών και Μεταφορών - Περιφέρεια Κρήτης, Ένωση Περιφερειών Ελλάδας, Κεντρική Ένωση Δήμων Ελλάδας (ΚΕΔΕ), Ένωση Δημοτικών Επιχειρήσεων Ύδρευσης – Αποχέτευσης με θέμα Δαπάνες δημοσίευσης διακηρύξεων             |
| 59/ΕΞ/15.1.2025   | Επιστολή προς ΕΥΔΑΠ Α.Ε. με θέμα Εκπροσώπηση του ΣΕΓΜ στις Επιτροπές της ΕΥΔΑΠ Α.Ε. για την Ανάθεση Συμβάσεων Μελετών ή Παροχής Τεχνικών και λοιπών Συναφών Επιστημονικών Υπηρεσιών                                                            |
| 101/ΕΞ/23.1.2025  | Κοινή επιστολή ΣΕΓΜ, ΣΜΕ, ΣΜΕΔΕΚΕΜ προς κ. Χρήστο Μητκίδη, Αντιπρόεδρο ΝΣΚ, Προϊστάμενο Γραφείου Νομικού Συμβουλίου Υπουργείου Υποδομών & Μεταφορών με θέμα Αίτημα για συμμετοχή σε Ομάδα Εργασίας                                             |
| 321/ΕΧ/25.2.2025  | Επιστολή προς Virginie Dalle με θέμα 2026 Subscriptions: Number of personnel and firms on 1 January 2024                                                                                                                                       |
| 342/ΕΞ/27.2.2025  | Επιστολή προς Ε.Α.Α.ΔΗ.ΣΥ. με θέμα Συνδρομή στη διαδικασία διαβούλευσης και απάντηση σε ερωτηματολόγιο της Ευρωπαϊκής Επιτροπής για την αποτίμηση της εφαρμογής των Οδηγιών για τις δημόσιες συμβάσεις (2014/23/ΕΕ, 2014/24/ΕΕ και 2014/25/ΕΕ) |
| 395/ΕΞ/11.3.2025  | Επιστολή προς κα. Βασιλική Τάγκα με θέμα Παραχώρηση υποστήριξης για το 2ο Συνέδριο Glass Forum                                                                                                                                                 |
| 466/ΕΞ/20.3.2025  | Επιστολή προς Υπουργό Υποδομών και Μεταφορών κ. Χρήστο Δήμα με θέμα Επιστολή ΣΕΓΜ με αίτημα συνάντησης                                                                                                                                         |
| 467/ΕΞ/20.3.2025  | Επιστολή προς Υπουργό Περιβάλλοντος και Ενέργειας κ. Σταύρο Παπασταύρου με θέμα Επιστολή ΣΕΓΜ με αίτημα συνάντησης                                                                                                                             |
| 468/ΕΞ/20.3.2025  | Επιστολή προς Υπουργό Κλιματικής Κρίσης και Πολιτικής Προστασίας, κ. Γιάννη Κεφαλογιάννη με θέμα Επιστολή ΣΕΓΜ με αίτημα συνάντησης                                                                                                            |
| 469/ΕΞ/20.3.2025  | Υπουργό Εθνικής Οικονομίας και Οικονομικών, κ. Κυριάκο Πιερρακάκη με θέμα Συγχαρητήρια επιστολή ΣΕΓΜ                                                                                                                                           |
| 470/ΕΞ/20.3.2025  | Επιστολή προς Υπουργό Κοινωνικής Συνοχής και Οικογένειας, κα. Δόμνα Μιχαηλίδου με θέμα Συγχαρητήρια επιστολή ΣΕΓΜ                                                                                                                              |
| 471/ΕΞ/20.3.2025  | Επιστολή προς Υπουργό Ναυτιλίας και Νησιωτικής Πολιτικής, κ. Βασίλη Κικίλια με θέμα Συγχαρητήρια επιστολή ΣΕΓΜ                                                                                                                                 |
| 472/ΕΞ/20.3.2025  | Επιστολή προς Υπουργό Μετανάστευσης και Ασύλου, κ. Μάκη Βορίδη με θέμα Συγχαρητήρια επιστολή ΣΕΓΜ                                                                                                                                              |
| 473/ΕΞ/20.3.2025  | Επιστολή προς Υπουργό Παιδείας, Θρησκευμάτων και Αθλητισμού, κα. Σοφία Ζαχαράκη με θέμα Συγχαρητήρια επιστολή ΣΕΓΜ                                                                                                                             |

|                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 531/ΕΞ/31.3.2025  | Επιστολή προς την κα. Αθηνά Θεολογίτη με θέμα Αποδοχή Πρόσκλησης στην Ημερίδα «B.I.M. Business Information Modeling»                                                                                                                                                                                    |
| 533/ΕΞ/31.3.2025  | Επιστολή προς Μονάδα Οργάνωσης της Διαχείρισης Αναπτυξιακών Προγραμμάτων ΑΕ με θέμα Ορισμός Εκπροσώπων ΣΕΓΜ στο Τεχνικό Συμβούλιο της ΜΟΔ ΑΕ                                                                                                                                                            |
| 600/ΕΧ/11.4.2025  | Επιστολή προς Sue Arundale, EFCA Director General με θέμα Nomination Letter for an EFCA BoD second term                                                                                                                                                                                                 |
| 622/ΕΞ/16.4.2025  | Κοινή επιστολή ΣΕΓΜ, ΣΜΕ, ΣΜΕΔΕΚΕΜ προς κ. Χρίστο Δήμα Υπουργό Υποδομών & Μεταφορών – κοιν. κ. Νικόλαο Ταχιάο Υφυπουργό Υποδομών & Μεταφορών - με θέμα Εφαρμογή του ΠΔ 71/2019 και λειτουργία του ΟΠΣ ΜΗΤΕ                                                                                              |
| 711/ΕΞ/6.5.2025   | Επιστολή προς κα. Λήδα Δεληγιάννη με θέμα Παραχώρηση υποστήριξης για το 1ο Συνέδριο ΕΛΙΤΗΕ                                                                                                                                                                                                              |
| 746/ΕΞ/12.5.2025  | Επιστολή προς Γενικό Επιτελείο Αεροπορίας, Κλάδος Υποστήριξης (Γ') Δ/ση Υποδομών & Προστασίας Περιβάλλοντος (Γ2) με θέμα Ορισμός Εκπροσώπων ΣΕΓΜ στο Τεχνικό Συμβούλιο Μελετών ΓΕΑ (ΤΣΜ/ΓΕΑ)                                                                                                            |
| 765/ΕΞ/15.5.2025  | Κοινή επιστολή ΣΕΓΜ, ΣΜΕ, ΣΜΕΔΕΚΕΜ προς κ. Νικόλαο Ταχιάο Υφυπουργό Υποδομών & Μεταφορών – κοιν. κ. Χρίστο Δήμα Υπουργό Υποδομών & Μεταφορών- με θέμα Εφαρμογή του π.δ. 71/2019 και λειτουργία του ΟΠΣ ΜΗΤΕ                                                                                             |
| 832/ΕΞ/29.5.2025  | Επιστολή προς ΣΕΒ σύνδεσμο επιχειρήσεων και βιομηχανιών (Υπόψη Προέδρου της Συνέλευσης) με θέμα Εκπροσώπησή μας στην Ετήσια Τακτική Γενική Συνέλευση 2025 του ΣΕΒ (Τρίτη, 24 Ιουνίου 2025)                                                                                                              |
| 839/ΕΞ/30.5.2025  | Επιστολή προς κα. Βούλα Μουρτά με θέμα Παραχώρηση αιγίδας για την 8η διεθνή έκθεση Verde.tec / Τεχνολογίες Περιβάλλοντος                                                                                                                                                                                |
| 938/ΕΧ/19.6.2025  | Επιστολή προς Ms. Sue Arundale, Director General, EFCA με θέμα Review of Membership Fee Model - HELLASCO                                                                                                                                                                                                |
| 1055/ΕΞ/11.7.2025 | Κοινή επιστολή ΣΕΓΜ, ΣΜΕ, ΣΜΕΔΕΚΕΜ προς ΕΑΔΗΣΥ, Γενική Διεύθυνση Διεύθυνση Μελετών & Γνωμοδοτήσεων Τμήμα Μελετών με θέμα Προβλήματα σχετικά με ενημερωτικό έγγραφο                                                                                                                                      |
| 1056/ΕΞ/11.7.2025 | Επιστολή προς Υπουργείο Υποδομών & Μεταφορών Γενική Γραμματεία Υποδομών ΓΔ Προδιαγραφών, Μητρώων & Απαλλοτριώσεων Διεύθυνση Απαλλοτριώσεων, Τοπογραφίσεων Γεωπληροφορικής Τμήμα Γ' – Γεωπληροφορικής & Αρχείου με θέμα Ορισμός Εκπροσώπου ΣΕΓΜ σε Ομάδα Εργασίας για το έργο e-apallotriosis της Γ.Γ.Υ. |
| 1076/ΕΞ/16.7.2025 | Επιστολή προς Επιστολή προς κα. Βούλα Μουρτά με θέμα Παραχώρηση αιγίδας για την 3η Διεθνή Έκθεση ERGO.TEC / Μηχανήματα Έργων 2026                                                                                                                                                                       |
| 1076/ΕΞ/16.7.2025 | Επιστολή προς τον κα. Νατάσα Θεολογίτη με θέμα Παραχώρηση αιγίδων για την 13η Διεθνή Έκθεση ΚΑΤΑΣΚΕΥΕΣ 2026 και την 7η Διεθνή Έκθεση ΛΑΤΟΜΕΙΟ 2026                                                                                                                                                      |
| 1108/ΕΞ/25.7.2025 | Επιστολή προς κ. Αναστάσιο Μάνο, Πρόεδρο Διοικητικού Συμβουλίου                                                                                                                                                                                                                                         |

|                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                   | ΣΕΤΠΕ και υπόλοιπα μέλη Διοικητικού Συμβουλίου ΣΕΤΠΕ με θέμα Συγχαρητήρια επιστολή για τη συγκρότηση του Διοικητικού Συμβουλίου του ΣΕΤΠΕ                                                                                                                                                        |
| 1129/ΕΞ/31.7.2025 | Επιστολή προς κα. Βούλα Μουρτά με θέμα Παραχώρηση αιγίδας για την 6η Διεθνή Έκθεση ENERGIA.TEC 2026                                                                                                                                                                                              |
| 1226/ΕΞ/5.9.2025  | Επιστολή προς Δ/ντρια Γραφείου Υφυπουργού Υποδομών και Μεταφορών, κα Σαββοπούλου Έλενα με θέμα Ευχαριστήρια επιστολή συμμετοχής στο Συνέδριο του ΣΕΓΜ                                                                                                                                            |
| 1227/ΕΞ/5.9.2025  | Επιστολή προς Πρόεδρο ΔΣ Συνδέσμου Εταιρειών Συμβούλων Μάνατζμεντ Ελλάδος (ΣΕΣΜΑ), κα Χριστίδου Κάθη με θέμα Ευχαριστήρια επιστολή συμμετοχής στο Συνέδριο του ΣΕΓΜ                                                                                                                              |
| 1228/ΕΞ/5.9.2025  | Επιστολή προς Πρόεδρο ΔΣ ΣΑΤΕ, κ. Αθουσάκη Ζαχαρία με θέμα Ευχαριστήρια επιστολή συμμετοχής στο Συνέδριο του ΣΕΓΜ                                                                                                                                                                                |
| 1229/ΕΞ/5.9.2025  | Επιστολή προς Γενικό Διευθυντή Υδάτων Υπουργείο Περιβάλλοντος και Ενέργειας, κο Βακάλη Δημήτριο με θέμα Ευχαριστήρια επιστολή συμμετοχής στο Συνέδριο του ΣΕΓΜ                                                                                                                                   |
| 1230/ΕΞ/5.9.2025  | Επιστολή προς Πρόεδρο ΠΕΔΜΕΔΕ, κο Γκολιόπουλο Κωνσταντίνο με θέμα Ευχαριστήρια επιστολή συμμετοχής στο Συνέδριο του ΣΕΓΜ                                                                                                                                                                         |
| 1231/ΕΞ/5.9.2025  | Επιστολή προς Γενική Διευθύντρια Προδιαγραφών, Μητρώων Απαλλοτριώσεων Υπουργείο Υποδομών και Μεταφορών, κα Δάγλα Δήμητρα με θέμα Ευχαριστήρια επιστολή συμμετοχής στο Συνέδριο του ΣΕΓΜ                                                                                                          |
| 1232/ΕΞ/5.9.2025  | Επιστολή προς Διευθύντρια Διεύθυνσης Απαλλοτριώσεων, Τοπογραφίσεων & Γεωπληροφορικής (Δ25) Υπουργείο Υποδομών και Μεταφορών, κα Δημοπούλου Ελένη με θέμα Ευχαριστήρια επιστολή συμμετοχής στο Συνέδριο του ΣΕΓΜ                                                                                  |
| 1233/ΕΞ/5.9.2025  | Επιστολή προς Διευθυντή Διεύθυνσης Οδικών Υποδομών (Δ13) Υπουργείο Υποδομών και Μεταφορών, κο Κανελλόπουλο Ιωάννη με θέμα Ευχαριστήρια επιστολή συμμετοχής στο Συνέδριο του ΣΕΓΜ                                                                                                                 |
| 1234/ΕΞ/5.9.2025  | Επιστολή προς Γενική Διευθύντρια Γενικής Διεύθυνσης Υδραυλικών, Λιμενικών και Κτηριακών Υποδομών, Διευθύντρια Διεύθυνσης Αντιπλημμυρικών και Εγγειοβελτιωτικών Έργων (Δ19) Υπουργείο Υποδομών και Μεταφορών, κα Καστραντά Γεωργία με θέμα Ευχαριστήρια επιστολή συμμετοχής στο Συνέδριο του ΣΕΓΜ |
| 1235/ΕΞ/5.9.2025  | Επιστολή προς Αναπλ. Προϊστάμενο Διεύθυνσης Περιβαλλοντικής Αδειοδότησης, κο Κουλίδη Αλέξανδρο με θέμα Ευχαριστήρια επιστολή συμμετοχής στο Συνέδριο του ΣΕΓΜ                                                                                                                                    |
| 1236/ΕΞ/5.9.2025  | Επιστολή προς Γενικό Διευθυντή ΣΑΤΕ, κο Μουντρούιδη Σπύρο με θέμα Ευχαριστήρια επιστολή συμμετοχής στο Συνέδριο του ΣΕΓΜ                                                                                                                                                                         |
| 1237/ΕΞ/5.9.2025  | Επιστολή προς Νομική Σύμβουλος ΣΕΓΜ, κα Χασάπη Άννα με θέμα Ευχαριστήρια επιστολή συμμετοχής στο Συνέδριο του ΣΕΓΜ                                                                                                                                                                               |

|                  |                                                                                                                                                                                                                              |
|------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1238/ΕΞ/5.9.2025 | Επιστολή προς Προϊσταμένη Διεύθυνσης ΔΑΕΕ, κα Ποδηματά Μαριέττα με θέμα Ευχαριστήρια επιστολή συμμετοχής στο Συνέδριο του ΣΕΓΜ                                                                                               |
| 1239/ΕΞ/5.9.2025 | Επιστολή προς Διεύθυνση Οδικών Υποδομών (Δ13), Τμήμα Μελετών & Προγραμματισμού, Υπουργείο Υποδομών και Μεταφορών, κα Πρωτόπαπα Ελένη με θέμα Ευχαριστήρια επιστολή συμμετοχής στο Συνέδριο του ΣΕΓΜ                          |
| 1240/ΕΞ/5.9.2025 | Επιστολή προς Προϊσταμένη Δ/σης, Μητρώο Πτυχίων (Δ15), Υπουργείο Υποδομών και Μεταφορών κα Κανελλοπούλου Ευσταθία με θέμα Ευχαριστήρια επιστολή συμμετοχής στο Συνέδριο του ΣΕΓΜ                                             |
| 1241/ΕΞ/5.9.2025 | Επιστολή προς Αναπληρωτή Προϊστάμενο Τμήματος, Μητρώο Πτυχίων (Δ15) Υπουργείο Υποδομών και Μεταφορών, κο Χρόνη Θεόδωρο με θέμα Ευχαριστήρια επιστολή συμμετοχής στο Συνέδριο του ΣΕΓΜ                                        |
| 1242/ΕΞ/5.9.2025 | Επιστολή προς Γενικό Γραμματέα Υποδομών Υπουργείο Υποδομών και Μεταφορών, κο Αναγνώπουλο Δημήτριο με θέμα Ευχαριστήρια επιστολή συμμετοχής στο Συνέδριο του ΣΕΓΜ                                                             |
| 1243/ΕΞ/5.9.2025 | Επιστολή προς Country Head Greece, OX2, κο Αραβίδη Αριστοτέλη με θέμα Ευχαριστήρια επιστολή συμμετοχής στο Συνέδριο του ΣΕΓΜ                                                                                                 |
| 1244/ΕΞ/5.9.2025 | Επιστολή προς Γενικό Γραμματέα ΔΣ Συνδέσμου Τεχνικών Εταιριών Ανωτέρων Τάξεων (ΣΤΕΑΤ), Πρόεδρο της HELLASTRON, κο Βράιλα Εμμανουήλ με θέμα Ευχαριστήρια επιστολή συμμετοχής στο Συνέδριο του ΣΕΓΜ                            |
| 1245/ΕΞ/5.9.2025 | Επιστολή προς Αντιδήμαρχο Υποδομών Δήμου Αθηναίων, κο Γραμματικογιάννη Ανδρέα με θέμα Ευχαριστήρια επιστολή συμμετοχής στο Συνέδριο του ΣΕΓΜ                                                                                 |
| 1246/ΕΞ/5.9.2025 | Επιστολή προς Υπουργό Υποδομών & Μεταφορών, κο Δήμα Χρίστο με θέμα Ευχαριστήρια επιστολή συμμετοχής στο Συνέδριο του ΣΕΓΜ                                                                                                    |
| 1247/ΕΞ/5.9.2025 | Επιστολή προς Αντιπεριφερειάρχη Κεντρικού Τομέα Αθηνών, κο Ζώμπο Κωνσταντίνο με θέμα Ευχαριστήρια επιστολή συμμετοχής στο Συνέδριο του ΣΕΓΜ                                                                                  |
| 1248/ΕΞ/5.9.2025 | Επιστολή προς Καθηγητή, Τμήμα Μηχανολόγων Μηχανικών, Πανεπιστήμιο Δυτικής Αττικής, Δρ. Καλδέλλη Ιωάννη με θέμα Ευχαριστήρια επιστολή συμμετοχής στο Συνέδριο του ΣΕΓΜ                                                        |
| 1249/ΕΞ/5.9.2025 | Επιστολή προς Δημοσιογράφο, κο Καραγιάννη Νίκο με θέμα Ευχαριστήρια επιστολή συμμετοχής στο Συνέδριο του ΣΕΓΜ                                                                                                                |
| 1250/ΕΞ/5.9.2025 | Επιστολή προς Καθηγητή Φυσικής Περιβάλλοντος, ΕΚΠΑ – Μέλος της Επιστημονικής Επιτροπής της Ευρωπαϊκής Ένωσης για την Κλιματική Αλλαγή, κο Καρτάλη Κωνσταντίνο με θέμα Ευχαριστήρια επιστολή συμμετοχής στο Συνέδριο του ΣΕΓΜ |
| 1251/ΕΞ/5.9.2025 | Επιστολή προς Πρόεδρο Ταμείου Μηχανικών και Εργοληπτών Δημοσίων Έργων (Τ.Μ.Ε.Δ.Ε.), κο Κωνσταντίνο Μακέδο με θέμα Ευχαριστήρια                                                                                               |

|                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|--------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                    | επιστολή συμμετοχής στο Συνέδριο του ΣΕΓΜ                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 1252/ΕΞ/5.9.2025   | Επιστολή προς Μπουκώρο Χρήστο με θέμα Ευχαριστήρια επιστολή συμμετοχής στο Συνέδριο του ΣΕΓΜ                                                                                                                                                                                                                 |
| 1253/ΕΞ/5.9.2025   | Επιστολή προς Πρόεδρο ΔΣ ΣΕΠΕ, κα Παπαρίδου Γιώτα με θέμα Ευχαριστήρια επιστολή συμμετοχής στο Συνέδριο του ΣΕΓΜ                                                                                                                                                                                             |
| 1254/ΕΞ/5.9.2025   | Επιστολή προς Partner, Head of Strategy and Investments, Head of Public Sector,<br>Grant Thornton, κο Πρόντζα Παναγιώτη με θέμα Ευχαριστήρια επιστολή συμμετοχής στο Συνέδριο του ΣΕΓΜ                                                                                                                       |
| 1255/ΕΞ/5.9.2025   | Επιστολή προς Επικεφαλή Μονάδας ΣΔΙΤ,<br>Υπουργείο Οικονομικών και Εθνικής Οικονομίας, κο Σέργη Νικόλαο με θέμα Ευχαριστήρια επιστολή συμμετοχής στο Συνέδριο του ΣΕΓΜ                                                                                                                                       |
| 1256/ΕΞ/5.9.2025   | Επιστολή προς Πρόεδρο ΤΕΕ, κο Στασινό Γεώργιο με θέμα Ευχαριστήρια επιστολή συμμετοχής στο Συνέδριο του ΣΕΓΜ                                                                                                                                                                                                 |
| 1257/ΕΞ/5.9.2025   | Επιστολή προς Πρόεδρο Συνδέσμου Τεχνικών Εταιριών Ανωτέρων Τάξεων (ΣΤΕΑΤ), κο Συριανό Γεώργιο με θέμα Ευχαριστήρια επιστολή συμμετοχής στο Συνέδριο του ΣΕΓΜ                                                                                                                                                 |
| 1258/ΕΞ/5.9.2025   | Επιστολή προς Υφυπουργό Υποδομών και Μεταφορών αρμόδιο για θέματα Υποδομών, κ. Νικόλαο Ταχιάο με θέμα Ευχαριστήρια επιστολή συμμετοχής στο Συνέδριο του ΣΕΓΜ                                                                                                                                                 |
| 1259/ΕΞ/5.9.2025   | Επιστολή προς Sales Director, Building End Users & Channels, Schneider Electric, κο Φάμελο Χρήστο με θέμα Ευχαριστήρια επιστολή συμμετοχής στο Συνέδριο του ΣΕΓΜ                                                                                                                                             |
| 1260/ΕΞ/5.9.2025   | Επιστολή προς Αρχιτέκτονα Μηχανικό, κο Χατζημανώλη Κωνσταντίνο με θέμα Ευχαριστήρια επιστολή συμμετοχής στο Συνέδριο του ΣΕΓΜ                                                                                                                                                                                |
| 1261/ΕΞ/5.9.2025   | Επιστολή προς Πρόεδρο ΕΛΙΤΗ & Διευθύνοντα Σύμβουλο Siemens A.E., κο Χατζίκο Βασίλειο με θέμα Ευχαριστήρια επιστολή συμμετοχής στο Συνέδριο του ΣΕΓΜ                                                                                                                                                          |
| 1262/ΕΞ/5.9.2025   | Επιστολή προς Director, Advisory, PwC Business Solutions S.A., Εκπρόσωπο ΣΕΣΜΑ, κο Χλωρό Αλέξανδρο με θέμα Ευχαριστήρια επιστολή συμμετοχής στο Συνέδριο του ΣΕΓΜ                                                                                                                                            |
| 1314/ΕΞ/15.9.2025  | Επιστολή προς Πρόεδρο ΤΕΕ, κ. Γεώργιο Στασινό με θέμα Επιστολή ΣΕΓΜ με αίτημα συνάντησης                                                                                                                                                                                                                     |
| 1338/ΕΧ/19.9.2025  | Επιστολή προς Consortium of BUS-GRESCO με θέμα Letter of Support                                                                                                                                                                                                                                             |
| 1387/ΕΞ/30.9.2025  | Επιστολή προς κ. Νικόλαο Κονδάκη με θέμα Παραχώρηση αιγίδας ΣΕΓΜ στο Συνέδριο The BIM Conference 2025                                                                                                                                                                                                        |
| 1508/ΕΞ/17.10.2025 | Επιστολή προς Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε. (Ε.Ε.ΣΥ.Π. Α.Ε.), μέσω της Μονάδας Συμβάσεων Στρατηγικής Προς: κα. Στασινοπούλου Χρύσα Υπ. κ/ Παναγιώτη Σταμπουλίδη Αναπληρωτή Διευθύνωντος και Εντεταλμένου Σύμβουλου της ΕΕΣΥΠ Α.Ε. με θέμα ΔΙΑΚΗΡΥΞΗ ΑΝΟΙΚΤΗΣ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑΣ ΜΕΣΩ ΤΟΥ ΕΘΝΙΚΟΥ |



|                    |                                                                                                                                                                                                       |
|--------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                    | ΣΥΣΤΗΜΑΤΟΣ ΗΛΕΚΤΡΩΝΙΚΩΝ ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΣΥΜΒΑΣΕΩΝ (Ε.Σ.Η.ΔΗ.Σ.) ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΠΙΛΟΓΗ ΑΝΑΔΟΧΟΥ ΚΑΤΑΣΚΕΥΗΣ ΕΡΓΟΥ ΜΕ ΤΙΤΛΟ “ΑΝΑΚΑΙΝΙΣΗ ΚΤΗΡΙΑΚΟΥ ΣΥΓΚΡΟΤΗΜΑΤΟΣ ΤΗΣ ΦΟΙΤΗΤΙΚΗΣ ΕΣΤΙΑΣ ΑΘΗΝΩΝ (Φ.Ε.Α.)”                |
| 1670/ΕΞ/24.11.2025 | Επιστολή προς κ. Γιώργο Ψυχογιό, Γραμματέα ΟΕΥ’Β Υπουργείο Εξωτερικών Ζ3 Διεύθυνση Πολιτικής Αναπτυξιακής Συνεργασίας με θέμα Εμπειρία Μελών ΣΕΓΜ σε Υπεραστικούς Αυτοκινητόδρομους και Σιδηροδρόμους |

### 7.3. Θέματα μελών

#### 7.3.1 Υποστήριξη Μελών

Στις δράσεις του Δ.Σ., υπό τους περιορισμούς πάντοτε των αντικειμενικών δυνατοτήτων του (χρόνος, πόροι για εξωτερικές εξειδικευμένες συμβουλές και υπηρεσίες, κ.λπ.), περιλαμβάνεται και η υποστήριξη των εταιρειών – μελών του Συνδέσμου:

- Σε θέματα ενημέρωσης για φορολογικά, ασφαλιστικά, εργασιακά, συνταξιοδοτικά θέματα και, εν γένει, θέματα εταιρικής λειτουργίας.
- Σε θέματα πληρωμών ή διεκδίκησης αμοιβών (π.χ. κρατήσεις υπέρ τρίτων, καταχρηστικές απαιτήσεις διαφόρων βεβαιώσεων).
- Σε θέματα εφαρμογής του θεσμικού πλαισίου για τις δημόσιες συμβάσεις.
- Σε προσωπικές περιπτώσεις επίλυσης διαφορών με δημόσιους και άλλους φορείς. Η υποστήριξη στις περιπτώσεις αυτές μπορεί να παρασχεθεί μόνον κατόπιν αξιολόγησης και κρίσης από το Δ.Σ. ότι η συγκεκριμένη υπόθεση του μέλους έχει γενικό ενδιαφέρον και η προσέγγιση/επίλυσή της θα είναι προς όφελος όλων των εταιρειών – μελών του Συνδέσμου.

Η υποστήριξη των μελών, ως ανωτέρω, πραγματοποιείται είτε μέσω επικοινωνίας με τα μέλη του Δ.Σ. και προφορικής ενημέρωσης είτε με έγγραφες παρεμβάσεις του Συνδέσμου προς τους εμπλεκόμενους φορείς.

#### 7.3.2 Έκδοση βεβαιώσεων περί μη διάπραξης επαγγελματικού παραπτώματος

Ο ΣΕΓΜ συνεχίζει την έκδοση βεβαιώσεων περί μη διάπραξης επαγγελματικού παραπτώματος. Το 2025 εκδόθηκαν πάνω από 100 βεβαιώσεις γεγονός που δείχνει ότι όλο και περισσότερα μέλη χρησιμοποιούν αυτή την παροχή.

### 7.4. Προβολή Εταιρειών-Μελών και Στελεχών Εταιρειών

Για την προβολή του έργου των εταιρειών-μελών, αλλά και των στελεχών τους και του ίδιου του Συνδέσμου, το Δ.Σ. διερευνά τις δυνατότητες αξιοποίησης κάθε σχετικής ευκαιρίας που προκύπτει, εκτός από την διαρκή τροφοδότηση του μηνιαίου newsletter, και των social media με όλες τις δράσεις που αφορούν στον ΣΕΓΜ και τα μέλη του, όπως συμμετοχή και παρουσιάσεις, σε ημερίδες ομιλίες και χαιρετισμοί σε διάφορες εκδηλώσεις, συνεντεύξεις σε επιστημονικά περιοδικά και αλλά ΜΜΕ.

Παράλληλα γίνεται ιδιαίτερη προσπάθεια για συμμετοχή σε διάφορες εκδηλώσεις και προσκλήσεις από άλλους επιχειρηματικούς ή επιστημονικούς οργανισμούς που ζητούν υποστήριξη από τον ΣΕΓΜ αλλά και από EFCA και FIDIC,.

Στο πλαίσιο αυτό, τη φετινή χρονιά όπως και τα προηγούμενα έτη:

- προωθήθηκε στα μέλη η πρόσκληση για Υποψηφιότητα Έργου στα **FIDIC Excellence Awards 2025**. αλλά δεν υπήρξε ανταπόκριση από τα μέλη. Να σημειωθεί ότι τα Βραβεία Έργου FIDIC αναγνωρίζουν, αναδεικνύουν και επιβραβεύουν τα επιτεύγματα και τις επιτυχίες εταιρειών-μελών μηχανικών συμβούλων σε όλο τον κόσμο και τον σημαντικό αντίκτυπο που έχουν τα έργα τους στην κοινωνική, οικονομική και περιβαλλοντική ποιότητα ζωής σε όλο τον κόσμο. Οι υποβληθείσες εργασίες πρέπει να καταδεικνύουν, εκτός από την ποιότητα του σχεδιασμού και της κατασκευής και τον θετικό οικονομικό αντίκτυπο, και πώς το έργο αντιμετωπίζει τις περιβαλλοντικές και κοινωνικές προκλήσεις, τη βιωσιμότητα, τα οφέλη και τις επιπτώσεις στην κοινωνία καθώς και τις επιπτώσεις στη κλιματική αλλαγή.
- Διαγωνισμός της EFCA για την ανάδειξη ενός future leader. Οι υποψήφιοι έπρεπε να είναι νεότεροι από 35 ετών και να έχουν ήδη συμβάλει σημαντικά σε ένα καινοτόμο και σημαντικό έργο. Δεν υπήρξε ανταπόκριση από τα μέλη.
- Πρόσκληση FIDIC Young Leaders Η FIDIC κάλεσε νέους μηχανικούς -κάτω από 40 ετών να υποβάλουν αιτήσεις συμμετοχής αλλά δεν υπήρξε ανταπόκριση από τα μέλη..

## 8. ΣΤΟΧΕΥΜΕΝΕΣ ΔΡΑΣΕΙΣ & ΕΝΕΡΓΕΙΕΣ

### 8.1. Π.Δ.71/2019 «Μητρώα

#### 8.1.1 Γενικά

Την 3<sup>η</sup> Ιουλίου 2019 δημοσιεύτηκε στο ΦΕΚ112Α'/2019 το Π.Δ.71/2019 «Μητρώα συντελεστών παραγωγής δημοσίων και ιδιωτικών έργων, μελετών, τεχνικών και λοιπών συναφών επιστημονικών υπηρεσιών (ΜΗ.Τ.Ε.) με το οποίο αναμορφώνονται πλήρως τα ισχύοντα στον ν. 3669/2008 (Α'116).

Σύμφωνα με το Άρθρο 3, παρ. 3 του Π.Δ.71 οι μελετητές εγγράφονται και κατατάσσονται στο Μητρώο Εμπειρίας Μελετητών (Μ.Ε.Μ.) σε μία ή περισσότερες κατηγορίες μελετών της περ. (15) της παρ. 3 του άρθρου 2 του ν. 4412/2016, που αντιστοιχούν στα επαγγελματικά τους δικαιώματα κατά τις κείμενες διατάξεις και οι εταιρείες μας στο Μητρώο μελετητικών επιχειρήσεων δημοσίων έργων (ΜΗ.Μ.Ε.Δ.Ε.) και στο νέο Μητρώο Επιχειρήσεων Συμβούλων Διοίκησης – Διαχείρισης Έργων (ΜΗ.Ε.Σ.Δ.Δ.Ε.) σύμφωνα με τα προβλεπόμενα στην παρ. 11.σ του άρθρου 118 του Ν.4412/16. Οι μελετητικές επιχειρήσεις που είναι εγγεγραμμένες στα Μητρώα Μελετητών και Γραφείων Μελετών υποχρεούνται να υποβάλουν αίτηση επανάκρισης για την κατάταξή τους στην αντίστοιχη κατηγορία μελέτης και τάξη, σύμφωνα με τις προϋποθέσεις του παρόντος.

#### 8.1.2 Ενέργειες και διαβούλευση για την τροποποίηση του Π.Δ. 71/2019

Από τα πρώτα θέματα που τέθηκαν στη διαβούλευση, ήταν το θέμα την συλλογής εμπειρίας από την τελευταία 12ετία η οποία κρίνεται ως σχετικά μικρή περίοδος ειδικά με τις μεγάλες εκπτώσεις που ίσχυσαν θα υπάρξει πρόβλημα για την διατήρηση της τάξης σε κάποια κατηγορία καθώς επίσης και ότι ορισμένοι φορείς αρνούνται να βεβαιώσουν την κατανομή της αμοιβής. Υπό αυτές τις αρχικές σκέψεις συνεχίσθηκε και το 2025 η πίεση του ΣΕΓΜ, μαζί με λοιπούς μελετητικούς φορείς, προς το υπουργείο για επιβεβλημένες τροποποιήσεις.

Στις **5 Ιουνίου 2025** έγινε συνάντηση στο ΥΠΟΜΕΔΙ μεταξύ των φορέων των μελετητών και του Υφυπουργού κ. Ν. Ταχιάο, τον Γενικό Γραμματέα κ. Γ. Αναγνώπουλου και την νομικό σύμβουλο κα. Μ. Καλλιέρου. Από τον ΣΕΓΜ παρευρέθηκαν η Πρόεδρος Δ. Καλλιδρομίτου και ο Γενικός Γραμματέας Γ. Ντούλης καθώς και εκπρόσωποι των ΣΜΕΔΕΚΕΜ και ΣΜΕ. Συζητήθηκαν κρίσιμα θέματα που αφορούσαν κυρίως στα ζητούμενα αποδεικτικά εμπειρίας 12ετίας των εταιριών, στα οικονομικά μεγέθη, στα πτυχία και τους συνεργάτες των εταιριών κλπ. Η συζήτηση έγινε σε πολύ καλό κλίμα και τόσο ο Υφυπουργός όσο και οι συνεργάτες του έδειχναν να κατανοούν τα μεγάλα προβλήματα που έχουν δημιουργηθεί για τις μελετητικές εταιρείες και συμφωνήσαμε οι τρεις φορείς να οργανώσουν και επόμενη συνάντηση κυρίως με τη νομικό κα Καλλιέρου, ώστε να εξεταστεί κατά πόσο οι προτάσεις μας μπορούν να γίνουν αποδεκτές και να ενσωματωθούν στο Π.Δ. με κατάλληλες τροποποιήσεις σε ορισμένα άρθρα

Νέα συνάντηση πραγματοποιήθηκε στο ΥΠΟΜΕΔΥ στις **17 Ιουλίου 2025** με τον Υφυπουργό κ. Ν. Ταχιάο η νομικός σύμβουλος κα Καλιέρου, η Γενική διευθύντρια του Υπουργείου κα. Δ. Δάγλα καθώς η Πρόεδρος Δ. Καλλιδρομίτου, και ο Γενικός Γραμματέας Γ. Ντούλης από τον ΣΕΓΜ, ο εκπρόσωπος του ΤΕΕ και εκπρόσωποι από ΣΜΕΔΕΚΕΜ και ΣΜΕ. Οι θέσεις μας έλαβαν κατ' αρχήν

αποδοχή και έθεσαν σε προβληματισμό τους συμμετέχοντες για τα αδιέξοδα που επισημάναμε

Νέα συνάντηση πραγματοποιήθηκε στο ΥΠΟΜΕΔΥ στις **25 Ιουλίου 2025**, στο γραφείο του υπουργού με την παρουσία των : ο Υπουργός κ. Χ. Δήμας, ο Υφυπουργός κ. Ν. Ταχιάος, οι Γενικοί Γραμματείς κ. Δ. Αναγνώπουλος και κ. Χ. Μυγδάλης, η Πρόεδρος Δ. Καλλιδρομίτου, και ο Γενικός Γραμματέας Γ. Ντούλης από τον ΣΕΓΜ, ο εκπρόσωπος του ΤΕΕ και εκπρόσωποι από ΣΜΕΔΕΚΕΜ και ΣΜΕ. Κατά τη συνάντηση λάβαμε ρητή διαβεβαίωση από τον κ. Υπουργό ότι θα γίνεις ικανές τροποποιήσεις στο Π.Δ. ώστε να καταστεί λειτουργικό.

Από το Σεπτέμβριο η επικαιροποίηση του ΠΔ, προστέθηκε ως θέμα σε υπάρχουσα επιτροπή στελεχών του υπουργείου και έτσι έγινε η ουσιαστική απαρχή της ενεργοποίησης.

Στις **16 Σεπτεμβρίου 2025** απεστάλη στα μέλη μας η ακόλουθη επιστολή, σχετικά με την Εφαρμογή του Π.Δ. 71/2019. Καθώς τη περίοδο εκείνη, μέλη μας ελάμβαναν email από εταιρείες που προσέφεραν υπηρεσίες συνδρομής στη σύνταξη των απαιτούμενων κατά το ΟΠΣ-ΜΗΤΕ, με υψηλή αμοιβή, μέσω υστερόγραφου στην ανωτέρω επιστολή αποτρέψαμε τα μέλη μας από αυτή την επιλογή αυτή.

Αγαπητά μέλη,

*Τους τελευταίους μήνες έχουν ενταθεί οι συναντήσεις, μεταξύ εκπροσώπων του ΣΕΓΜ, του ΣΜΕΔΕΚΕΜ, του ΣΜΕ και του ΤΕΕ, με την πολιτική ηγεσία του Υπουργείου Υποδομών – Μεταφορών και αφορούσαν στην αντιμετώπιση των προβλημάτων που έχουν προκύψει κατά την εφαρμογή του ΠΔ 71/2019.*

*Στις πολλαπλές συσκέψεις που πραγματοποιήθηκαν, αναλύθηκαν διεξοδικά τα προβλήματα που έχουν δημιουργηθεί κατά την εφαρμογή του ΠΔ 71/2019 περί Μητρώων συντελεστών παραγωγής δημοσίων και ιδιωτικών έργων, μελετών, τεχνικών και λοιπών συναφών επιστημονικών υπηρεσιών. Όλες οι συναντήσεις εργασίας με τον υφυπουργό κ. Ν. Ταχιάο και τη νομική σύμβουλο κα Καλλιέρου, καθώς και η τελική συνάντηση (25/7/2025) με τον υπουργό κ. Δήμα, με τον υφυπουργό κ. Ν. Ταχιάο και με τους γενικούς γραμματείς κ.κ. Αναγνώπουλο και Μυγδάλη, διενεργήθηκαν στη βάση ενός γόνιμου και δημιουργικού διαλόγου.*

*Η διάθεση – δέσμευση του υπουργείου, όπως εκφράστηκε και δημόσια στο συνέδριο του ΣΕΓΜ, για την ορθολογική διαμόρφωση ενός θεσμικού πλαισίου με σαφή φιλοσοφία και στόχους, μας βρίσκει σύμφωνους και συμπαραστάτες προς όφελος του δημόσιου συμφέροντος και των μελών μας.*

*Ο ΣΕΓΜ και οι άλλοι μελετητικοί φορείς, αναμένουμε την υπεσχρημένη άμεση δρομολόγηση των διαδικασιών για την ορθολογική προσαρμογή του θεσμικού πλαισίου στο υπάρχον μελετητικό δυναμικό της χώρας, χωρίς άσκοπες γραφειοκρατικές διαδικασίες και με καταγραφή των αναγκών δεδομένων που παράγουν αποτέλεσμα και όφελος για την χώρα.*

*Υ.Γ. : Στα πλαίσια της προσπάθειας αναθεώρησης στοιχείων εφαρμογής του ΠΔ 71/2019, προτείνουμε στα μέλη μας να διατηρήσουν στάση αναμονής. Η μεγάλη εμπειρία όλων μας είναι ικανή βοήθεια για την εφαρμογή των διατάξεων, όπως*

τελικά θα προκύψουν από τις αναμενόμενες αλλαγές. Εκτιμούμε ότι δεν είναι αναγκαίο η αναζήτηση συνδρομής από εξωτερικούς συνεργάτες και δη αυτή τη περίοδο, δηλαδή πριν την προχώρηση της προσαρμογής του θεσμικού πλαισίου

Την **1 Οκτωβρίου 2025** πραγματοποιήθηκε πολύωρη συνεργασία των τριών μελετητικών φορέων ΣΕΓΜ (Δ. Καλλιδρομίτου Γ. Ντούλης, Α. Πέϊση) , ΣΜΕΔΕΚΕΜ, ΣΜΕ και του ΤΕΕ, ώστε να καταλήξουμε σε κοινές προτάσεις τροποποιήσεων. Το τελικό κείμενο εστάλη στο Υπουργείο, ώστε να εξετασθούν από όλα τα μέλη της επιτροπής του υπουργείου που επεξεργάζεται τροποποιήσεις του ν 4412 και έχει αναλάβει να εξετάσεις και τις τροποποιήσεις το ΠΔ71 καθώς και τον Υφυπουργό.

Την **15 Οκτωβρίου 2025** ,πραγματοποιήθηκε συνάντηση για συζήτηση επι των προτάσεων στο ΥΠΟΜΕΔΙ μεταξύ των Φορέων ΣΕΓΜ (Δ. Καλλιδρομίτου, Γ. Ντούλης), ΣΜΕΔΕΚΕΜ και ΣΜΕ και στελεχών του Υπουργείου του Υφυπουργού κ. Ν. Ταχιάου, των Νομικών Συμβούλων κα. Μ. Καλιέρου, κ. Χ. Μητικίδη της Δ/ντριας κα. Δ. Δάγλα και άλλων στελεχών. Κατά τη πολύωρη συνεργασία προβλήθηκαν και πάλι τα προβλήματα εφαρμογής του ΠΔ και παρουσιάστηκε πρώτη φάση προτάσεων όπως είχαν από τους συνεργαζόμενους μελετητικούς φορείς. Εν τέλει καθώς όπως επισημάνθηκε υπήρχαν αδιέξοδα, ο κ. Ταχιάος επενέβη και με ιδιαίτερη θέρμη προέτρεψε ώστε να γίνει εκτεταμένη ανασύνταξη του ΠΔ με προσανατολισμό στην ευκολία εφαρμογής του και την παλαιότερη εμπειρία.

Η προετοιμασία για τις νέες προτάσεις τροποποιήσεων συνεχίσθηκε και την Πέμπτη **13 Νοεμβρίου 2025** πραγματοποιήθηκε έκτακτη Συνεδρίαση του ΔΣ του ΣΕΓΜ με αποκλειστικό σκοπό το θέμα αυτό. Η συνεδρίαση έγινε με τη Συμμετοχή μελών Δ.Σ. και των πρώην Πρόεδρων Π. Τονιόλου και Π. Αντωναρόπουλου καθώς και του Σ. Παπαγρηγορίου. Σε συνέχεια εκτεταμένων συζητήσεων αποφασίσθηκε ομόφωνα το τελικό κείμενο με τις νέες προτάσεις μας και την επομένη με μέριμνα του Γενικού Γραμματέα Γ. Ντούλη, απεστάλη στα μέλη της επιτροπής διαβούλευσης, αποσπώντας και την σύμφωνη γνώμη των λοιπών μελετητικών φορέων.

Τις ημέρες αυτές βρισκόμαστε στη φάση της τελικής αξιολόγησης των προτάσεων μας από την επιτροπή του υπουργείου.

Σε συνέχεια των διαβουλεύσεων σχετικά με τις αλλαγές του Π.Δ. 71/2019 ήταν επιβεβλημένη η εκ νέου παράταση της προθεσμίας εφαρμογής του.

Έτσι με το άρθρο 84 του νέου νομοσχεδίου «Νέο Εθνικό Πρόγραμμα Ανάπτυξης, μεταφορά Οργανισμού Πληρωμών και Ελέγχου Κοινοτικών Ενισχύσεων Προσανατολισμού και Εγγυήσεων στην Ανεξάρτητη Αρχή Δημοσίων Εσόδων και λοιπές διατάξεις» που τέθηκε σε δημόσια διαβούλευση, **παρατείνονται προθεσμίες του μεταβατικού πλαισίου των Μητρώων Μελετητικών Επιχειρήσεων** και Εργοληπτικών Επιχειρήσεων Δημοσίων Έργων του Π.Δ. 71/2019 έως την 30ή Ιουνίου 2026.

## 8.2. Εξωστρέφεια και Ανασυγκρότηση της Ουκρανίας

Στα θέματα Ουκρανίας η Ευρωπαϊκή Ένωση αποφάσισε την θέσπιση του «εργαλείου ανασυγκρότησης» με το όνομα Ukraine Facility. Η διάρκειά του είναι αρχικά τριετής και ο



προϋπολογισμός 50 δις. Ευρώ. Κύριος στόχος είναι να καλύψει άμεσες ανάγκες που προκαλούνται από την κρίση και ανάγκες πιο μακροχρόνιες που σχετίζονται με την ανασυγκρότηση της χώρας.

Το Ukraine Facility θα κινείται σε 3 άξονες :

- Χρηματοδότηση υπό την μορφή επιχορήγησης στην Ουκρανική Κυβέρνηση, με την προϋπόθεση ότι η κυβέρνηση θα συντάξει ένα "πλάνο" που θα αναφέρει τα μέτρα ανασυγκρότησης και το όραμα της Κυβέρνησης
- Συγκεκριμένο επενδυτικό πλαίσιο για προέλκυση ιδιωτικών και δημοσίων επενδύσεων με συνδυασμό εγγυοδοσίας και blended finance, ητοι συνδυασμό δανείων και επιχορηγήσεων
- Τεχνική Βοήθεια και άλλα μέτρα υποστήριξης σε σχέση με την κινητοποίηση για ανασυγκρότηση, βοήθεια σε περιφερειακό και δημοτικό επίπεδο, κοινωνία των πολιτών και άλλες μορφές διμερούς βοήθειας που είθισται να παρέχεται σε προενταξιακές χώρες.

Ο ΣΕΓΜ συμμετέχει με τον αναπληρωτή Γενικό Γραμματέα κ **Σταύρο Δαμιανίδη** στην νεοσύστατη επιτροπή της **EFCA – Ομάδα για την Στήριξη της Ουκρανίας (Ukraine Support Group)**. Οι συζητήσεις εστιάζονται κυρίως στη πιθανή συνδρομή του μελετητικού κλάδου στην ανασυγκρότηση της Ουκρανίας. Δεν υπάρχουν σημαντικές εξελίξεις κατά το τελευταίο εξάμηνο.

Υπάρχει επίσης ανοικτός διάλογος κυρίως με την Ευρωπαϊκή Επιτροπή και την ΕΙΒ (ΕτΕΠ). Στη τελευταία συνάντηση με την ΕΙΒ στο Λουξεμβούργο κύριο θέμα του διαλόγου των 2 μερών ήταν η ανασυγκρότηση της Ουκρανίας. Στο πλαίσιο αυτό συζητήθηκε ο ρόλος της ΕτΕΠ στην ανασυγκρότηση της Ουκρανίας σε συνεργασία με την Ευρωπαϊκή Επιτροπή, τα οικονομικά, φορολογικά και άλλα ρίσκα για τον μελετητικό κλάδο, καθώς και η ευκαιρία για μια πράσινη ανασυγκρότηση σύμφωνα με τα Ευρωπαϊκά πρότυπα.

Τονίσθηκε ότι η ΕτΕΠ έχει έναν προϋπολογισμό ύψους περίπου 100 εκ Ευρώ υπό τον τίτλο Eu4U, για τα επόμενα 4 έτη για τεχνική βοήθεια, μέρος της οποίας θα αφορά σε αναθέσεις ωρίμανσης έργων ανασυγκρότησης σε κλάδους όπως η ενέργεια, οι υποδομές, κοινωνικές υποδομές.

Άλλες κύριες δράσεις εξωστρέφειας του ΣΕΓΜ αφορούν σε

- Συμμετοχή σε εκδηλώσεις στρατηγικού ενδιαφέροντος, όπως εκδήλωση για την πρωτοβουλία global gateway, συνέδριο Ουκρανίας κλπ.
- Διάδοση στα μέλη του ΣΕΓΜ νέων/διαγωνισμών των χωρών στις οποίες το ΥΠΕΞ διατηρεί γραφεία οικονομικών συμβούλων
- Διάδοση στα μέλη του ΣΕΓΜ νέων σε σχέση με επιχειρηματικές αποστολές ή ημερίδες που διεξάγονται στην Ελλάδα σε σχέση με συγκεκριμένες χώρες/αγορές
- Διαδικτυακές συναντήσεις σε συνεργασία με το ΥΠΕΞ για παρουσίαση των δραστηριοτήτων του ΣΕΓΜ σε εμπορικούς ακολούθους (γραφεία ΟΕΥ) χωρών Βαλκανίων, Μέσης Ανατολής και Αφρική.

### 8.3. Τροποποίηση καταστατικού ΣΕΓΜ

Κατόπιν πρότασης της Προέδρου Δ. Καλλιδρομίτου στο ΔΣ 2023-2024 αποφάσιστηκε ομόφωνα η επικαιροποίηση του Καταστατικού του ΣΕΓΜ προκειμένου να περιληφθούν νέες πρακτικές και ρυθμίσεις που αφορούν στις διαδικασίες του Συνδέσμου π.χ. σύγκλιση ΔΣ, τρόπους διεξαγωγής

συνελεύσεων κλπ., στην εξειδίκευση των υποχρεώσεων και του εύρους δράσης του Δ.Σ. καθώς επίσης και σύγχρονες (ψηφιακές) μεθόδους επικοινωνίας και ενημέρωσης των μελών.

Επιπλέον προτάθηκε η τροποποίηση και ο εμπλουτισμός με άρθρα που προβλέπουν μεγαλύτερη ευχέρεια προσαρμογής του Συνδέσμου σε ευέλικτες σύγχρονες μεθόδους προσέλκυσης νέων μελών και στην υιοθέτηση νέων πρακτικών και στρατηγικών δυναμικής και παραγωγικής παρουσίας του σε κρίσιμα κέντρα με μεγάλο ορίζοντα χρόνου. Η διαδικασία ολοκληρώθηκε μέσα στο 2025 και με βάση αυτό το νέο Καταστατικό διεξάγεται η φετινή Γενική Συνέλευση 2025.

## 9. ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΤΟΥ ΣΥΝΔΕΣΜΟΥ

### 9.1. Γενικά

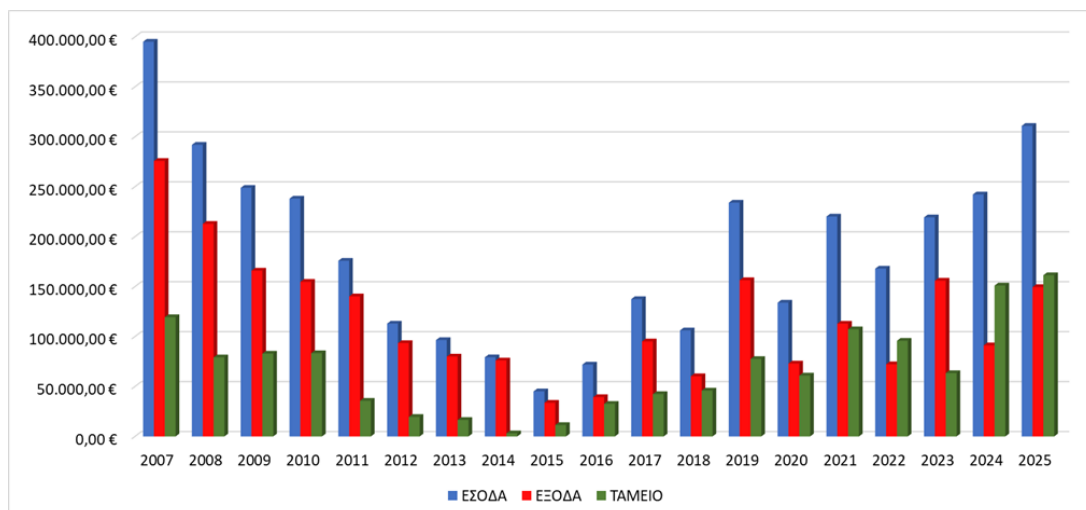
Τα οικονομικά του Συνδέσμου βρίσκονται σε καλή κατάσταση. Τα μέλη του ΣΕΓΜ ενημερώνονται για τις δράσεις και παρεμβάσεις που γίνονται από το Δ.Σ. σε ότι αφορά τις εξελίξεις στον κλάδο και συσπειρώνονται στον Σύνδεσμο. Συνεχίζουν να γίνονται προσπάθειες προσέλκυσης νέων μελών και ενεργοποίησης παλαιότερων για την ενδυνάμωση του Συνδέσμου, ώστε να έχει μία δυνατή παρουσία στον μελετητικό – συμβουλευτικό χώρο. Η αύξηση των ενεργών μελών οδηγεί και σε καλύτερευση των οικονομικών του ΣΕΓΜ, με στόχο τη δυνατότητα περισσότερων δράσεων για τον εκσυγχρονισμό και τη βελτίωση της θέσης των μελετητικών εταιρειών.

Κάθε δύο χρόνια ο ΣΕΓΜ διοργανώνει Συνέδριο με προσέλευση σημαντικών ομιλητών, χορηγών και τη συμμετοχή σημαντικού αριθμού συναδέλφων. Από τα έσοδα – έξοδα του Συνεδρίου προκύπτει ένα κέρδος για το Σύνδεσμο. Φέτος διοργανώθηκε το συνέδριο τον Ιούνιο 2025 στη Μεγάλη Βρετανία και πραγματοποιήθηκαν και εκδηλώσεις/ δράσεις με θέματα που ενδιαφέρουν τον κλάδο. Τα έσοδα του Συνδέσμου από το φετινό Συνέδριο ανήλθαν σε 19.091,73 €, συμπεριλαμβανομένου ΦΠΑ.

Στον παρακάτω Πίνακα 1 και στο Διάγραμμα 1, εμφανίζονται τα αποτελέσματα των χρήσεων των τελευταίων 19 ετών, από όπου προκύπτει η ανάκαμψη της οικονομικής κατάστασης του ΣΕΓΜ από το 2015, και σταθεροποίηση των τελευταίων 5 χρόνων, αντικατοπτρίζοντας και καλή κατάσταση των εταιρειών μας, χωρίς να έχουμε φτάσει στα επίπεδα 2007 - 2008. Τα έξοδα εμφανίζονται σχετικά αυξημένα, σε σχέση με τα έξοδα 2024, λόγω διοργάνωσης του Συνεδρίου και σε αντιστοιχία με τα έξοδα 2023, το ταμείο είναι σε πολύ ικανοποιητικό επίπεδο, ώστε να μας επιτρέπει να γίνονται δράσεις προς όφελος των εταιρειών - μελών.

**Πίνακας 1:** Ετήσια Έσοδα - Έξοδα και Ταμείο του ΣΕΓΜ τα τελευταία 19 έτη

| ΕΤΟΣ | ΕΣΟΔΑ        | ΕΞΟΔΑ        | ΤΑΜΕΙΟ       |
|------|--------------|--------------|--------------|
| 2007 | 395,156.19 € | 275,801.64 € | 119,354.55 € |
| 2008 | 291,948.16 € | 212,811.79 € | 79,136.37 €  |
| 2009 | 248,868.64 € | 165,979.54 € | 82,889.10 €  |
| 2010 | 238,085.56 € | 154,789.02 € | 83,296.54 €  |
| 2011 | 175,883.30 € | 140,231.75 € | 35,651.55 €  |
| 2012 | 112,956.02 € | 93,446.76 €  | 19,509.26 €  |
| 2013 | 96,466.87 €  | 79,976.18 €  | 16,490.69 €  |
| 2014 | 79,173.95 €  | 76,049.35 €  | 3,124.60 €   |
| 2015 | 45,112.00 €  | 33,695.27 €  | 11,416.73 €  |
| 2016 | 71,928.73 €  | 39,320.38 €  | 32,608.35 €  |
| 2017 | 137,441.88 € | 95,105.33 €  | 42,336.55 €  |
| 2018 | 106,168.31 € | 60,286.98 €  | 45,881.33 €  |
| 2019 | 234,014.10 € | 156,462.60 € | 77,551.50 €  |
| 2020 | 133,911.50 € | 72,981.20 €  | 60,930.30 €  |
| 2021 | 220,135.50 € | 112,876.75 € | 107,258.75 € |
| 2022 | 167,977.32 € | 72,229.94 €  | 95,747.38 €  |
| 2023 | 219,309.29 € | 155,943.30 € | 63,365.99 €  |
| 2024 | 234,815.89 € | 91,178.91 €  | 143,636.98 € |
| 2025 | 310.871,24 € | 149.476,24 € | 161.395,00 € |



**Διάγραμμα 1:** Ετήσια Έσοδα - Έξοδα και Ταμείο του ΣΕΓΜ τα τελευταία 19 έτη

## 9.2. Λογιστική – φοροτεχνική υποστήριξη Συνδέσμου

Συνεχίζεται η συνεργασία του ΣΕΓΜ, με τη λογιστική εταιρεία «ΛΟΓΙΣΤΙΚΟ ΚΑΙ ΦΟΡΟΤΕΧΝΙΚΟ ΓΡΑΦΕΙΟ ΜΑΜΑΛΟΥΚΟΣ ΝΙΚΟΛΑΟΣ – ΜΠΑΤΡΗ ΚΛΕΙΩ Ο.Ε.», με προσαρμογή του οικονομικού αντικειμένου της Σύμβασης από τον Ιανουάριο 2025 σε μηνιαία αμοιβή 210,00 € και 260,40 €. συμπεριλαμβανομένου ΦΠΑ.

## 9.3. Συνδρομές μελών

Η βασική και μόνιμη πηγή εσόδων του Συνδέσμου, ανεξαρτήτως των όποιων ενεργειών και προσπάθειών για την εξεύρεση πόρων από άλλες πηγές, όπως οι χορηγίες και η αξιοποίηση του ιστοτόπου, είναι οι συνδρομές των εταιρειών - μελών. Το ποσό της συνδρομής βάσει της κλίμακας του κύκλου εργασιών της προηγούμενης χρονιάς παραμένει το ίδιο. Από το Δ.Σ. γίνονται ενέργειες με στόχο την ενεργοποίηση των μελών για την έγκαιρη καταβολή των συνδρομών. Οι δράσεις αυτές περιλαμβάνουν:

- ✓ Τακτική επικοινωνία (αλληλογραφία και προφορική) με τα μέλη αφενός για την έγκαιρη καταβολή της συνδρομής του έτους, αφετέρου για τον προγραμματισμό τακτοποίησης οφειλών προηγούμενων ετών, για όσα μέλη οφείλουν προηγούμενες συνδρομές.
- ✓ Διατήρηση της έκπτωσης (20%), εφόσον η ετήσια συνδρομή καταβληθεί μέχρι 30 Ιουνίου του έτους.
- ✓ Συζήτηση και απόφαση του Δ.Σ. για διευκόλυνση πληρωμής με ρύθμιση παλαιότερων οφειλών. Ατομικές επικοινωνίες με τα μέλη που παρουσιάζουν οφειλές προηγούμενων ετών με σκοπό την διευκόλυνση τακτοποίησης προηγούμενων οφειλόμενων συνδρομών, ώστε να επαναδραστηριοποιούνται παλαιότερα μέλη που απείχαν για κάποιο διάστημα.
- ✓ Ενεργοποίηση παλαιότερων μελών που είχαν αποστασιοποιηθεί από το Σύνδεσμο και εγγραφή νέων μελών. Το 2025 εγγράφηκαν επτά (7) νέα μέλη στο Σύνδεσμο. Η δραστηριοποίηση περισσότερων νέων εταιρειών, πέραν της ανανέωσης του Συνδέσμου, αυξάνει τον αριθμό των

συνδρομών.

Η είσπραξη του ποσού των συνδρομών το 2025 ήταν ικανοποιητική, αλλά μικρότερη από τον στόχο που είχε τεθεί, παρόλη την τακτική επικοινωνία του Συνδέσμου με τα μέλη.

#### 9.4. Αναζήτηση εσόδων από άλλες πηγές

Η επαύξηση των εσόδων του Συνδέσμου, πέραν αυτών που απαιτούνται για τα βασικά λειτουργικά έξοδα όπως ενόικια, τηλεπικοινωνίες, διοικητική / λογιστική υποστήριξη, διαχείριση ιστοτόπου, δράσεις εξωστρέφειας, συμμετοχή σε επιτροπές εκτός Ελλάδας και τις συνδρομές σε FIDIC, EFCA, ΣΕΒ, ΕΣΒΗΚ, Ελληνοαφρικανικό Επιμελητήριο, είναι ιδιαίτερως σημαντική την παρούσα περίοδο των διαφαινόμενων αλλαγών στο επιχειρηματικό περιβάλλον (βλ. θεσμικό πλαίσιο, ασφαλιστικό και φορολογικό σύστημα, εργασιακά, κ.λπ.), καθώς δίνει δυνατότητες στον ΣΕΓΜ για δράσεις εκτός από τον τομέα της εξωστρέφειας, για συχνότερη και αποδοτικότερη επικοινωνία του Δ.Σ. με τα μέλη, με διενέργεια θεματικών συγκεντρώσεων, καθώς και για καλύτερη και επιτυχή προώθηση των θέσεων του ΣΕΓΜ και της αξίας των εταιρειών - μελών του προς την πολιτεία, τον επιχειρηματικό κόσμο και την κοινωνία, με διενέργεια εκδηλώσεων, επαύξηση των πληροφοριών του ιστοτόπου, διενέργεια κλαδικών ερευνών/ μελετών, συμμετοχή και υποστήριξη εκδηλώσεων άλλων φορέων.

Για τον σκοπό αυτό, συνεχίστηκε η πρακτική του προηγούμενου Δ.Σ. της αναζήτησης κι άλλων πηγών εσόδων, με συντονισμένες και στοχευμένες ενέργειες, οι οποίες σχετίζονται και με τις προγραμματιζόμενες δράσεις υποστήριξης των εταιρειών - μελών, όπως:

- ✓ Αναζήτηση χορηγιών από επιχειρήσεις και οργανισμούς που σχετίζονται με τις δραστηριότητες των μελετητικών - συμβουλευτικών εταιρειών σε κάθε είδους εκδήλωση του Συνδέσμου. Η δράση αυτή έχει ξεκινήσει από το 2016, με την εξασφάλιση χορηγιών για τη Γ.Σ. και συνεχίζεται. Το ενδιαφέρον που παρατηρείται από εταιρείες για προβολή τους, μέσω χορηγιών, στα δρώμενα του Συνδέσμου είναι ένα στοιχείο που καταδεικνύει το κύρος, τη φήμη και τις δυνατότητες, που έχει ο ΣΕΓΜ, ως κύριος εκπρόσωπος του μελετητικού-συμβουλευτικού κλάδου στη χώρα μας και διεθνώς.
- ✓ Διαφημιστικές καταχωρίσεις στον ιστότοπο του Συνδέσμου και απευθείας προώθηση διαφημιστικού υλικού στα μέλη, από εμπορικές επιχειρήσεις και κατασκευαστικούς οίκους υλικών, μηχανημάτων, λογισμικού, κ.λπ., που σχετίζεται με τις δραστηριότητες των μελετητικών - συμβουλευτικών εταιρειών. Σημαντική είναι η αξιοποίηση του ιστοτόπου, η οποία εξαρτάται και από την επισκεψιμότητα και χρήση του ιστοτόπου από τα μέλη, καθώς και προώθηση μέσω των μέσων κοινωνικής δικτύωσης (facebook, LinkedIn, κλπ).
- ✓ Οργάνωση ενημερωτικών ημερίδων - σεμιναρίων σε θέματα εκσυγχρονισμού, οργάνωσης και προσαρμογής στις διεθνείς απαιτήσεις, επαύξησης της ανταγωνιστικότητας και υποστήριξης της εξωστρέφειας των εταιρειών - μελών (π.χ. συμβάσεις FIDIC, Building Information Modeling - BIM, LEED, επιχειρηματικό περιβάλλον, πρακτικές άλλων χωρών, κ.ά.).

#### 9.5. Παρακολούθηση οικονομικής κατάστασης Συνδέσμου



Προκειμένου να επιτευχθούν οι στόχοι υλοποίησης του προϋπολογισμού, η οικονομική πορεία του Συνδέσμου παρακολουθείται σε κάθε συνεδρίαση του Δ.Σ., έτσι ώστε να καταστρώνονται και λαμβάνονται εγκαίρως τα απαιτούμενα προληπτικά ή διορθωτικά μέτρα.

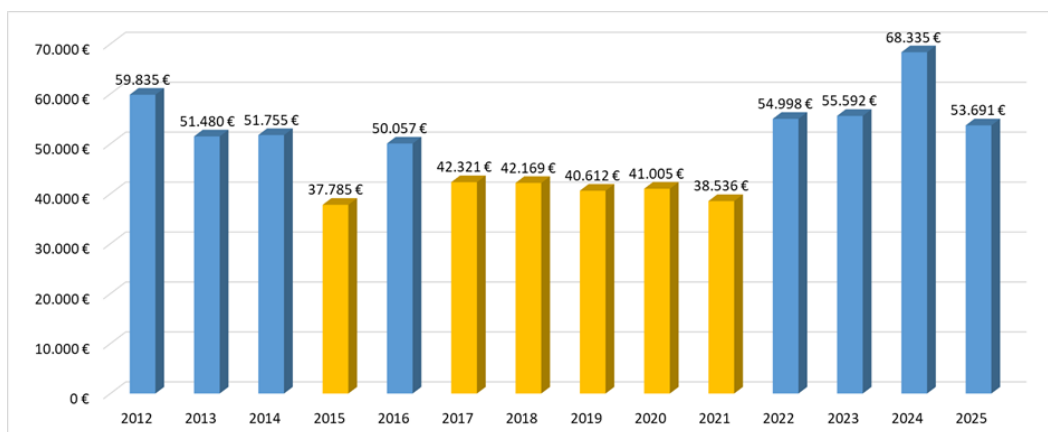
## 9.6. Απολογισμός παρούσας διαχειριστικής περιόδου (1/12/24 έως 30/11/25)

### 9.6.1 Έσοδα

Ανεξαρτήτως των όποιων ενεργειών και προσπάθειών για την εξεύρεση πόρων από άλλες πηγές, η σταθερή πηγή εσόδων του Συνδέσμου είναι οι συνδρομές των εταιρειών – μελών του. Τη φετινή χρονιά η είσπραξη από συνδρομές ανήλθε σε 53.691,00 € συμπεριλαμβανομένων επτά (7) εγγραφών νέων μελών. Το ποσό αυτό είναι μικρότερο από τον στόχο και από τις περσινές εισπράξεις, παρόλες τις προσπάθειες των μελών του Δ.Σ. για ενεργοποίηση παλαιότερων μελών. Τα έσοδα των συνδρομών δεν επαρκούν για την κάλυψη των ετήσιων λειτουργικών εξόδων του Συνδέσμου τη χρονιά που δεν πραγματοποιείται Συνέδριο, για το λόγο αυτό είναι σημαντική η αύξηση των ενήμερων μελών, ιδιαίτερα την επόμενη χρονιά που δεν θα υπάρχει διοργάνωση συνεδρίου.

**Πίνακας 2:** Ετήσιες Συνδρομές Μελών του ΣΕΓΜ 2012 έως 2025

| ΕΤΟΣ | ΣΥΝΔΡΟΜΕΣ   |
|------|-------------|
| 2012 | 59,835.00 € |
| 2013 | 51,480.00 € |
| 2014 | 51,755.00 € |
| 2015 | 37,785.00 € |
| 2016 | 50,057.00 € |
| 2017 | 42,321.00 € |
| 2018 | 42,169.00 € |
| 2019 | 40,611.66 € |
| 2020 | 41,005.00 € |
| 2021 | 38,535.83 € |
| 2022 | 54,998.16 € |
| 2023 | 55,592.33 € |
| 2024 | 68,335.00 € |
| 2025 | 53.691,00 € |

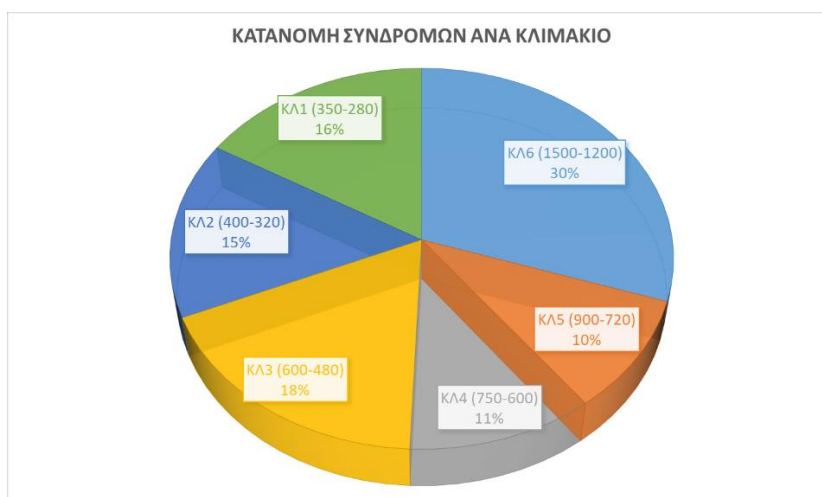


**Διάγραμμα 2:** Ετήσιες Συνδρομές Μελών του ΣΕΓΜ 2012 έως 2025

Στον Πίνακα 2 παρουσιάζεται η πορεία των εισπράξεων από συνδρομές των μελών.

Τα κλιμάκια υπολογισμού της συνδρομής ανάλογα με τους κύκλους εργασιών της προηγούμενης χρονιάς παραμένουν τα ίδια.

| Κλιμάκιο       | Κύκλος εργασιών σε € | Συνδρομή σε € | Συνδρομή σε € με έκπτωση 20% | Ποσοστό εταιρειών ανά κλιμάκιο |
|----------------|----------------------|---------------|------------------------------|--------------------------------|
| 1 <sup>ο</sup> | Έως 150.000          | 350           | 280                          | 16%                            |
| 2 <sup>ο</sup> | 150.001 - 300.000    | 400           | 320                          | 15%                            |
| 3 <sup>ο</sup> | 300.001 - 600.000    | 600           | 480                          | 18%                            |
| 4 <sup>ο</sup> | 600.001 - 900.000    | 750           | 600                          | 11%                            |
| 5 <sup>ο</sup> | 900.001 - 1.500.000  | 900           | 720                          | 10%                            |
| 6 <sup>ο</sup> | 1.500.001 και άνω    | 1.500         | 1.200                        | 30%                            |



Τη φετινή χρονιά είναι ενήμερα 73 μέλη, συμπεριλαμβανομένων των επτά (7) νέων εγγραφών.

Όπως προκύπτει και από το παρακάτω γράφημα, ποσοστό 30% των εταιρειών μελών του Συνδέσμου ανήκουν στο 6<sup>ο</sup> κλιμάκιο, ήτοι με κύκλο εργασιών μεγαλύτερο του 1,5Χ10<sup>6</sup> €, αλλά και αντίστοιχο ποσοστό 31% ανήκει στο 1ο & 2<sup>ο</sup> κλιμάκιο με κύκλο εργασιών έως 300.000 €.

Βασικό έσοδο της φετινής χρονιάς ήταν τα έσοδα από το Συνέδριο ΣΕΓΜ 2025, που προήλθε από τις χορηγίες και τις εγγραφές των μελών. Στο συνέδριο είχαμε 15 χορηγούς. Τα συνολικά έσοδα του συνεδρίου ανήλθαν σε 92.638,00 €, μειωμένα σε σχέση με την προεκτίμηση.

Την φετινή χρονιά πέραν των συνδρομών είχαμε επιπλέον έσοδα:

- ✓ από τη χορηγία της εταιρείας **ETI GREECE by Panganikas Group** για τη φετινή Γενική Συνέλευση που ανήλθε στο ποσό των 2.300,00 € πλέον ΦΠΑ, ήτοι συνολικά 2.852,00 €,
- ✓ έκτακτες εισφορές μελών που αφορούν κυρίως το δείπνο της Γ.Σ. ποσού 5.300,00 €.
- ✓ και η επιστροφή φόρου της προηγούμενης διαχειριστικής περιόδου που αφορούσε την καταβληθείσα προκαταβολή της προηγούμενης περιόδου και ανήλθε σε 5.328,90 €.

Απολογιστικά, το σύνολο των εσόδων του έτους 2025 ανήλθε σε 159.809,90 €, το οποίο μαζί με το υπόλοιπο εις νέον στο τέλος της προηγούμενης διαχειριστικής περιόδου ποσού 151.061,34 €, ανήλθε στο ποσό των 310.871,24 €.

#### 9.6.2 Έξοδα

Το σύνολο των εξόδων της χρήσης ανήλθε σε 149.476,24 €, ήτοι μειωμένο σε σχέση με το προϋπολογισθέν κατά 31.295,36 €. Η μείωση αυτή προέρχεται κυρίως από το ότι ήταν (1) μειωμένα τα έξοδα του Συνεδρίου, που όμως αντίστοιχα ήταν μειωμένα και τα έσοδα από το Συνέδριο, (2) δεν τιμολογήθηκαν ακόμα υπηρεσίες δράσεων όπως η μελέτη ΕΛΕΣΜΑ και (3) δεν απαιτήθηκε καταβολή συνδρομής στον ΕΣΒΥΚ. Στα έξοδα εξωστρέφειας εκτός από τα εισιτήρια των ατόμων που συμμετέχουν στις επιτροπές της EFCA, περιλαμβάνονται και τα έξοδα φιλοξενίας του Board της EFCA που πραγματοποιήθηκε στην Αθήνα τον Μάρτιο 2025. Το 2025 αποδόθηκε στη ΔΟΥ ΦΠΑ, που ανήλθε συνολικά στο ποσό των 1.739,69 €. Τα έξοδα για νομικές υπηρεσίες περιλαμβάνουν τη διαδικασία δημοσίευσης και υποβολής του τροποποιημένου καταστατικού στο Πρωτοδικείο. Τα λοιπά έξοδα αφορούν τα συνήθη λειτουργικά έξοδα του Συνδέσμου όπως διοικητική υποστήριξη, λογιστήριο, λειτουργία ιστοτόπου και τις ετήσιες συνδρομές προς ΣΕΒ, EFCA, FIDIC, Ελληνοαφρικανικό Επιμελητήριο και BuildingSMART.

Το άθροισμα των εξόδων της περιόδου ανήλθε στο ποσό των 149.476,24 €, τα οποία αφαιρούμενα από τα έσοδα της περιόδου ποσού 159.809,90 € αφήνουν ένα θετικό αποτέλεσμα 10.333,66 €.

Το ταμείο στο τέλος της χρήσης 30/11/2025 ανέρχεται σε 161.395,00 €.

#### 9.7. Προϋπολογισμός επόμενης διαχειριστικής περιόδου (1/12/2025 - 30/11/2026)

Ο προτεινόμενος προϋπολογισμός εσόδων της νέας διαχειριστικής περιόδου 2026, κατά την οποία δεν προβλέπεται διοργάνωση συνεδρίου εκτιμώνται σε 76.700,00 €. Τα κύρια χαρακτηριστικά του είναι τα εξής:

- ✚ Αναμένεται σταθεροποίηση των εταιρειών-μελών που συνεχίζουν να στηρίζουν τον Σύνδεσμο και καταβάλουν επιμελώς τις συνδρομές τους. Κρίνεται ρεαλιστική η πρόβλεψη είσπραξης ποσού 60.000,00 € από συνδρομές παλαιών μελών και 1.500,00 € από εγγραφή νέων μελών.
- ✚ Έσοδα από έκτακτες εισφορές, χορηγίες και λοιπές εκδηλώσεις 6.000,00 €
- ✚ Χορηγίες στην επόμενη Γενική Συνέλευση και σε λοιπές εκδηλώσεις αθροιστικά 9.200,00 €.

Ο προτεινόμενος προϋπολογισμός εξόδων διαχειριστικής περιόδου 2026 περιλαμβάνει:

- ✚ Τα έξοδα διοικητικής υποστήριξης, λειτουργίας του ιστοτόπου, ενοικίου της έδρας και της λογιστικής υποστήριξης αναμένεται να παραμείνουν στα ίδια επίπεδα με το 2025,. Οι νομικές υπηρεσίες προϋπολογίζονται σε 3.000,00 €. Σε ότι αφορά τις συνδρομές ΣΕΒ, Ελληνοαφρικανικό Επιμελητήριο αναμένονται στα ίδια επίπεδα, αλλά και οι συνδρομές EFCA και FIDIC, παρόλο που προβλέπονται κάποιες αλλαγές στον τρόπο υπολογισμού των συνδρομών. Τα έξοδα της Γενικής Συνέλευσης 2025 και των λοιπών εκδηλώσεων εντός της περιόδου 2025 - 2026 εκτιμώνται σε 24.000,00 € αθροιστικά.
- ✚ Προβλέπονται 4.000€ για έξοδα δράσεων εξωστρέφειας (που καλύπτουν αεροπορικά έξοδα εκπροσώπων μας στις επιτροπές EFCA, κ.λπ.).
- ✚ Σε ότι αφορά την απόδοση Φόρων προβλέπεται καταβολή ποσού 11.017,33,00 €, που αφορά φόρο εισοδήματος και ΦΠΑ από έσοδα συνεδρίου, και προκαταβολή φόρου επόμενης διαχειριστικής περιόδου.

Με βάση τις ως άνω προεκτιμήσεις, το προϋπολογιζόμενο υπόλοιπο εις νέον στο τέλος του έτους 2026 θα ανέλθει σε 154.013,27 €.

Αθήνα, 11 Δεκεμβρίου 2025

Για το Δ.Σ. 2024-2025 του ΣΕΓΜ

Η ΕΠΙΜΕΛΗΤΡΙΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ



Η ΠΡΟΕΔΡΟΣ



Ο ΓΕΝΙΚΟΣ ΓΡΑΜΜΑΤΕΑΣ



**Σημείωση:**

Ακολουθεί αντίγραφο του Απολογισμού 2025 – Προϋπολογισμού 2026, όπως εγκρίθηκε στην 45η Συνεδρίαση του Δ.Σ. της 8<sup>ης</sup>/12/2025 και προτείνεται προς έγκριση από τη Γενική Συνέλευση του ΣΕΓΜ της 16<sup>ης</sup>/12/2025.

**ΣΥΝΔΕΣΜΟΣ ΕΛΛΗΝΙΚΩΝ ΕΤΑΙΡΕΙΩΝ - ΓΡΑΦΕΙΩΝ ΜΕΛΕΤΩΝ**  
**Προς τη Γενική Συνέλευση των Μελών του Συνδέσμου Ελληνικών Εταιρειών - Γραφείο Μελετών**  
**ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΣ ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ 2024 - ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ 2025**

| ΕΣΟΔΑ                               |                                                                      |              |              |              |              |
|-------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| α/α                                 | Κατηγορίες                                                           | 2024         | 2025         |              | 2026         |
|                                     |                                                                      | Απολογισμός  | Προϋπ/μός    | Απολογισμός  | Προϋπ/μός    |
| ΥΠΟΛΟΙΠΟ ΠΡΟΗΓΟΥΜΕΝΗΣ ΧΡΗΣΗΣ        |                                                                      | 159.114,20 € | 151.061,34 € | 151.061,34 € | 161.395,00 € |
| ΕΣΟΔΑ ΧΡΗΣΗΣ 1/12/2024 - 30/11/2025 |                                                                      |              |              |              |              |
| 1                                   | Συνδρομές μελών                                                      | 66.690,00 €  | 63.000,00 €  | 52.046,00 €  | 60.000,00 €  |
| 2                                   | Εγγραφή νέων μελών                                                   | 1.645,00 €   | 1.500,00 €   | 1.645,00 €   | 1.500,00 €   |
| 3                                   | Εκτακτα έσοδα (έκτακτες εισφορές, αξιοποίηση ιστοτόπου, άλλες πηγές) | 5.050,00 €   | 6.000,00 €   | 5.300,00 €   | 6.000,00 €   |
| 4                                   | Γενική Συνέλευση                                                     | 6.200,00 €   | 6.200,00 €   | 2.852,00 €   | 6.200,00 €   |
| 5                                   | Συνέδριο                                                             | 0,00 €       | 130.000,00 € | 92.638,00 €  | 0,00 €       |
| 6                                   | Λοιπές εκδηλώσεις (ενημερωτικές εκδηλώσεις, Βασιλόπιτα, κ.λπ.)       | 0,00 €       | 3.000,00 €   | 0,00 €       | 3.000,00 €   |
| 7                                   | Επιστροφή φόρων - ΦΠΑ                                                | 3.541,05 €   | 7.300,00 €   | 5.328,90 €   | 0,00 €       |
| ΚΑΘΑΡΑ ΕΣΟΔΑ ΧΡΗΣΗΣ                 |                                                                      | 83.126,05 €  | 217.000,00 € | 159.809,90 € | 76.700,00 €  |

|                             |                     |                     |                     |                     |
|-----------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| <b>ΣΥΝΟΛΟ ΕΣΟΔΩΝ ΧΡΗΣΗΣ</b> | <b>242.240,25 €</b> | <b>368.061,34 €</b> | <b>310.871,24 €</b> | <b>238.095,00 €</b> |
|-----------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|

|                                      |                     |                     |                     |  |
|--------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|--|
| <b>ΚΕΡΔΗ (+) / ΖΗΜΙΕΣ (-) ΧΡΗΣΗΣ</b> | <b>151.061,34 €</b> | <b>187.289,74 €</b> | <b>161.395,00 €</b> |  |
|--------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|--|

| ΕΞΟΔΑ |                                                                                                   |             |             |             |             |
|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| α/α   | Κατηγορίες                                                                                        | 2024        | 2025        |             | 2026        |
|       |                                                                                                   | Απολογισμός | Προϋπ/μός   | Απολογισμός | Προϋπ/σμός  |
| 1     | Ενοίκια (έδρα ΣΕΓΜ & χώρος συν/σεων Δ.Σ.)                                                         | 1.243,20 €  | 1.243,20 €  | 1.243,20 €  | 1.243,20 €  |
| 2     | Διοικητική υποστήριξη                                                                             | 12.987,78 € | 16.000,00 € | 17.596,40 € | 17.596,40 € |
| 3     | Αμοιβές Τρίτων (Λογιστής)                                                                         | 2.678,40 €  | 2.678,40 €  | 3.087,60 €  | 3.124,80 €  |
| 4     | Νομικές και λοιπές υπηρεσίες (νομική, ασφαλιστική, φορολογική υποστήριξη, δικαστικά έξοδα, κ.λπ.) | 0,00 €      | 8.000,00 €  | 2.803,12 €  | 3.000,00 €  |
| 5     | Συνδρομή ΣΕΒ                                                                                      | 2.000,00 €  | 2.000,00 €  | 2.000,00 €  | 2.000,00 €  |
| 6     | Συνδρομή EFCA & EFCA GUM                                                                          | 5.430,00 €  | 6.500,00 €  | 6.417,00 €  | 6.500,00 €  |
| 7     | Συνδρομή FIDIC                                                                                    | 2.402,16 €  | 3.000,00 €  | 2.117,66 €  | 2.500,00 €  |
| 8     | Ελληνοαφρικανικό Επιμελητήριο                                                                     | 250,00 €    | 250,00 €    | 250,00 €    | 250,00 €    |
| 9     | Συνδρομή ΕΣΒΥΚ                                                                                    | 0,00 €      | 2.000,00 €  | 0,00 €      | 0,00 €      |
| 10    | Συνδρομή buildingSMART                                                                            | -           | 0,00 €      | 136,99 €    | 500,00 €    |
| 11    | Προβολή ΣΕΓΜ (λειτουργία ιστοτόπου, ΜΜΕ, εκδηλώσεις τρίτων κ.λπ.)                                 | 11.002,00 € | 12.000,00 € | 7.948,00 €  | 8.000,00 €  |
| 12    | Γενικά έξοδα (τραπεζικά, ταχυδρομικά & μεταφορικά, τηλεφωνία & internet, δωρεές, κ.λπ.)           | 663,58 €    | 300,00 €    | 324,89 €    | 350,00 €    |
| 13    | Έξοδα δράσεων εξωστρέφειας                                                                        | 3.809,52 €  | 4.000,00 €  | 5.856,57 €  | 4.000,00 €  |
| 14    | Γενική Συνέλευση                                                                                  | 18.681,40 € | 15.000,00 € | 17.610,00 € | 15.000,00 € |
| 15    | Συνέδριο 2025                                                                                     | 0,00 €      | 90.000,00 € | 73.546,27 € | 0,00 €      |
| 16    | Λοιπές δράσεις, εκδηλώσεις                                                                        | 6.280,40 €  | 15.500,00 € | 6.798,85 €  | 9.000,00 €  |
| 17    | Απόδοση φόρων - ΦΠΑ                                                                               | 23.750,47 € | 2.300,00 €  | 1.739,69 €  | 11.017,33 € |

|                                      |                    |                     |                     |                    |
|--------------------------------------|--------------------|---------------------|---------------------|--------------------|
| <b>ΣΥΝΟΛΟ ΕΞΟΔΩΝ ΧΡΗΣΗΣ</b>          | <b>91.178,91 €</b> | <b>180.771,60 €</b> | <b>149.476,24 €</b> | <b>84.081,73 €</b> |
| <b>ΚΕΡΔΗ (+) / ΖΗΜΙΕΣ (-) ΧΡΗΣΗΣ</b> | <b>-8.052,86 €</b> | <b>36.228,40 €</b>  | <b>10.333,66 €</b>  | <b>-7.381,73 €</b> |

|                                                              |                     |  |
|--------------------------------------------------------------|---------------------|--|
| <b>ΥΠΟΛΟΙΠΟ ΕΙΣ ΝΕΟΝ ΣΤΗΝ ΕΝΑΡΞΗ ΤΟΥ 2026</b>                | <b>161.395,00 €</b> |  |
| <b>ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΖΟΜΕΝΟ ΥΠΟΛΟΙΠΟ ΕΙΣ ΝΕΟΝ ΣΤΟ ΤΕΛΟΣ ΤΟΥ 2026</b> | <b>154.013,27 €</b> |  |

Αθήνα, 11/12/2025  
 Η ΕΠΙΜΕΛΗΤΡΙΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ  
 ΙΩΑΝΝΑ ΞΑΝΘΟΠΟΥΛΟΥ

IOANNA  
XANTHOPO  
ULOU  
Digitally signed by  
IOANNA  
XANTHOPOULOU  
Date: 2025.12.11  
20:42:03 +02'00'



